

DRAF REVISI

RENCANA OPERASIONAL

Lembaga Penelitian dan Pengabdian
kepada Masyarakat
Universitas Negeri Gorontalo

2019-2023



Lembaga Penelitian dan Pengabdian
kepada Masyarakat
Universitas Negeri Gorontalo

RENCANA OPERASIONAL

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM)
UNIVERSITAS NEGERI GORONTALO
2019 - 2023

KATA PENGANTAR

Teriring rasa syukur seraya memuji kebesaran Allah SWT, karena hanya dengan izin dan kuasa-Nya Rencana Operasional Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Negeri Gorontalo Tahun 2019-2023 ini selesai dirumuskan perencanaannya.

Rencana Operasional LPPM UNG 2019-2023 merupakan Revisi Tahun 2019, sebagai penyesuaian Rencana Strategis Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat LPPM 2019-2023. Dasar penyesuaian adalah terbitnya Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi, Nomor 11 Tahun 2015 tentang Organisasi Tata Kerja Universitas Negeri Gorontalo, yang menetapkan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat sebagai satu lembaga yang melaksanakan fungsi penelitian dan pengabdian masyarakat.

Rumusan Rencana Operasional LPPM UNG 2019-2023 menjabarkan detail teknis dan rincian program dan kegiatan yang termuat dalam Renstra UNG 2019-2023, sebagai pijakan dalam penentuan arah kebijakan, program pengembangan, strategi pembiayaan maupun monitoring dan evaluasi.

Ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian penyusunan revisi Rencana Operasional LPPM UNG. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua agar dapat menjadikan Rencana Operasional ini sebagai pedoman dalam melaksanakan rangkaian program kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat untuk lima tahun kedepan. Amin.

Gorontalo, Desember 2019
Ketua LPPM UNG

Prof. Dr. Ishak Isa, M.Si
NIP. 196105261987031005

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
I. PROGRAM STRATEGIS UNG 2019 - 2023 DI BIDANG PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT	1
II. ARAH KEBIJAKAN LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT 2019 - 2023	2
2.1 Landasan Kebijakan.....	2
2.2 Visi dan Misi LPPM UNG 2019 - 2023.....	2
2.3 Tujuan.....	3
2.4 Fungsi.....	4
2.5 Hibah Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.....	4
2.6 Hibah Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	6
III. KEBIJAKAN DAN PROGRAM PENGEMBANGAN.....	7
3.1 Prioritas Pengembangan LPPM UNG Tahun 2019 - 2023.....	7
3.2 Kebijakan dan Program LPPM UNG Tahun 2019 - 2023	7
IV. STRATEGI PEMBIAYAAN.....	10
4.1 Sumber Dana Penelitian.....	10
4.2 Estimasi Dana Penelitian yang Dibutuhkan.....	10
4.3 Strategi Pembiayaan.....	11
V. RENCANA OPERASIONAL LPPM 2019 - 2023.....	12
VI. PENUTUP.....	16

I. PROGRAM STRATEGIS UNG 2019 - 2023 DI BIDANG PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Beberapa program dan indikator yang terkait dengan penyelenggaraan tugas, pokok dan fungsi penelitian dan pengabdian masyarakat dalam Rencana Strategis UNG 2019 - 2023, meliputi:

- a. Memperluas sumber-sumber pembiayaan kegiatan penelitian. Indikatornya adalah:
 1. Memberikan insentif khusus kepada dosen peneliti produktif (jumlah penelitian kompetitif nasional, karya ilmiah, publikasi ilmiah, paten) dengan jumlah dosen peneliti sekurang-kurangnya 40%;
 2. Meningkatkan anggaran penelitian yang bersumber dari PNPB dengan presentase anggaran penelitian 15% - 20% setiap tahunnya;
 3. Memberikan skim khusus kepada guru besar untuk melakukan penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan dan penciptaan teknologi tepat guna dengan target 30% Guru Besar mendapatkan program penelitian skim khusus.
- b. Meningkatkan penguasaan metodologi, tools analisis yang relevan dengan bidang kelimuan pendidikan dan non kependidikan, dengan indikator adalah :
 1. Jumlah dosen yang mengikuti pelatihan metodologi bidang pendidikan dan non kependidikan 80%;
 2. Jumlah dosen yang mengikuti pelatihan penggunaan tool analisis bidang pendidikan dan non kependidikan dengan presentase 60%.
- c. Pengembangan pusat-pusat studi untuk meningkatkan penguasaan ilmu pengetahuan dan teknologi dengan Membuat *Center for Sustainable Science* dan mengoptimalkan 8 (delapan) pusat studi yang ada di LPPM UNG.
- d. Meningkatkan stimulan dan insentif bagi bagi dosen yang menghasilkan karya inovatif, publikasi ilmiah bereputasi, paten, HKI dan pemakalah, dengan indikator pelaksanaan :
 1. Jumlah dosen yang menerima insentif publikasi jurnal internasional (Q1, Q2) dengan target minimum 25%;
 2. Jumlah dosen yang menerima insentif publikasi jurnal internasional (Q3, Q4) dengan target minimum 40%;
 3. Jumlah dosen yang menerima insentif publikasi jurnal nasional terakreditasi (Sinta: S1, S2, S3) presentase capaian 25%;
 4. Jumlah dosen yang menerima insentif publikasi pada prosiding 40%.
 5. Jumlah dosen yang menerima insentif HKI/Paten bersertifikat sebesar 20%.

- e. Pengakreditasi jurnal ilmiah dengan indikator kegiatan pelaksanaan :
 1. Jumlah jurnal ilmiah terakreditasi nasional 15% dalam waktu 5 tahun;
 2. Jumlah jurnal ilmiah terakreditasi internasional 10% dalam waktu 5 tahun.
- f. Menerapkan hasil riset terhadap dunia industri (Prototipe Industri) dan lembaga pemerintah :
 1. Jumlah prototipe produk riset yang digunakan pada industri, 25% setiap tahunnya;
 2. jumlah hasil riset yang terimplementasi di lembaga atau pemerintah, 30% setiap tahunnya.
- g. Melakukan inovasi pengabdian berbasis teknologi tepat guna dan *social entrepreneur*, dengan jumlah inovasi pengabdian berbasis teknologi tepat guna dan *social entrepreneur* dengan presentase capaian 60%.
- h. Membantu penguatan ekonomi masyarakat melalui desa binaan dan pendampingan dengan indikatornya 10% atau kurang dari 10 desa setiap tahunnya.
- i. Membantu masyarakat pesisir di Kawasan Teluk Tomini mengembangkan potensi desa lewat kegiatan pengabdian dan KKS dengan jumlah kelompok 10-15 setiap tahunnya.
- j. Memperkuat kerjasama bidang kemahasiswaan melalui KKN Internasional atau kegiatan lainnya berskala internasional, dengan indikator paling sedikit 20 orang jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan KKN Internasional setiap tahunnya;
- k. Memperkuat riset kolaborasi antara dosen, mahasiswa dan pihak eksternal dengan indikator 45% Jumlah riset kolaborasi dosen, mahasiswa, dan pihak eksternal yang dihasilkan.
- l. Penguatan kerjasama dan sinergi lembaga penelitian, pemerintah, swasta dan lembaga internasional dengan jumlah realisasi riset kerjasama kurang dari 5 judul riset setiap tahunnya.

II. ARAH KEBIJAKAN LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT 2019-2023

2.1 Landasan Kebijakan

Hingga akhir tahun 2019, tugas dan fungsi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan oleh dosen UNG pengelolaannya sepenuhnya dilakukan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM). Hal tersebut berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi, Nomor 11 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Negeri Gorontalo. Hal tersebut mendorong dilakukan pengkajian dan penyesuaian kembali dokumen Renstra dan Renop sebagai pedoman dalam menyelenggarakan dan melaksanakan program di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Sesuai dengan arah kebijakan dan program UNG 2019-2023; yang menjadikan 4 (empat) pilar menuju UNG Unggul dan Berdaya Saing yaitu : Akreditasi, Penelitian dan Pengabdian, Kualitas Lulusan serta Kerjasama Internasional mendorong LPPM UNG untuk turut memantapkan dan atau mengokohkan pilar di bidang Penelitian dan Pengabdian yang unggul dan berdaya saing untuk menuju universitas terdepan (*leading university*).

2.2 Visi Misi UNG 2019-2023

Visi : Unggul dan Berdaya Saing

Misi :

1. Mengembangkan pendidikan dan pengajaran *digital based learning* guna menghasilkan lulusan yang memiliki kemampuan profesionalitas dengan menguasai teknologi di bidang kependidikan dan non kependidikan;
2. Meningkatkan kompetensi peneliti untuk menghasilkan ilmu pengetahuan dan teknologi terbaru yang memiliki manfaat untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat, pembangunan daerah dan nasional secara berkelanjutan;
3. Mengembangkan kegiatan pengabdian pada masyarakat yang inovatif. Melakukan penyebarluasan serta penerapan hasil-hasil penelitian untuk menunjang pembangunan daerah dan nasional dalam rangka mengurangi angka kemiskinan dan ketimpangan;
4. Mengembangkan kemitraan dan jejaring kerjasama yang luas untuk memajukan pendidikan, penelitian dan pengabdian pada masyarakat;

5. Memperkuat nilai-nilai budaya penerapan sains dan teknologi serta inovasi berbasis Kawasan;
6. Menyelenggarakan tata kelola dan layanan yang professional, transparan, dan akuntabilitas yang tinggi menuju *good university governance*;

Untuk mencapai visi misi tersebut, lebih khusus untuk bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dirumuskan sebagai berikut :

- (1) Meningkatkan penguasaan metodologi, tools analisis yang relevan dengan bidang kelimuan pendidikan dan non kependidikan.
- (2) Memperluas sumber-sumber pembiayaan kegiatan penelitian.
- (3) Pengembangan pusat-pusat studi untuk meningkatkan penguasaan ilmu pengetahuan dan teknologi.
- (4) Meningkatkan stimulan bagi dosen yang menghasilkan karya inovatif, publikasi ilmiah bereputasi, paten, HAKI dan pemakalah.
- (5) Memanfaatkan hasil riset serta pengembangan inovasi riset.
- (6) Meningkatkan karya inovatif dan teknologi tepat guna untuk pemberdayaan masyarakat.
- (7) Mengembangkan ekonomi dan pemberdayaan masyarakat desa di Provinsi Gorontalo.

Secara operasional, visi misi pengembangan lembaga ini dijabarkan dalam bentuk program strategis yang terkait dengan peningkatan produktivitas, relevansi dan kualitas pendidikan tinggi; khususnya yang diarahkan kepada peningkatan kontribusi, kualitas, dan relevansi penelitian, pengabdian dengan fokus utama pada aspek-aspek:

- (1) peningkatan kapasitas kelembagaan,
- (2) pemantapan infrastruktur penelitian dan pengabdian kepada masyarakat,
- (3) peningkatan efisiensi dan efektivitas manajemen penelitian dan pengabdian kepada masyarakat,
- (4) peningkatan produktivitas dan inovasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat,
- (5) pengendalian dan peningkatan mutu hasil penelitian pengabdian kepada masyarakat.

2.3 Tujuan

Dalam rangka perwujudan visi misi UNG 2019-2023, maka tujuan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Negeri Gorontalo sebagai berikut:

- 1) Mengefektifkan dan mengembangkan kinerja lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dosen dalam berbagai bidang keilmuan;
- 2) Mensinergikan kegiatan LPPM UNG dengan unsur-unsur lembaga lainnya baik secara internal maupun eksternal;
- 3) Memperluas dan memperkuat jejaring kerjasama antar lembaga penelitian dengan pihak pemerintah, swasta maupun *stake holder* yang terkait dengan kegiatan LPPM.
- 4) Memotivasi dan mengembangkan budaya inovatif, khususnya bagi dosen dalam menulis dan meneliti dalam rangka menunjang peningkatan kuantitas dan kualitas publikasi ilmiah dan kekayaan intelektual UNG.

2.4 Fungsi

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) bertanggung jawab langsung kepada Rektor UNG dengan fungsi utama adalah:

- 1) Mengkoordinasikan perencanaan, pelaksanaan, pemantauan, evaluasi, monitoring dan penilaian kegiatan penelitian dan pengabdian di lingkungan UNG;
- 2) Melakukan penelitian ilmiah dalam bidang ilmu, teknologi, dan kesenian baik penelitian murni maupun terapan untuk menunjang kebutuhan pembangunan daerah dan nasional;
- 3) Melakukan kerjasama dengan lembaga lain dalam pemanfaatan dan penerapan hasil-hasil penelitian kepada masyarakat yang membutuhkan;
- 4) Melakukan kerjasama penelitian dan pengembangan ilmu dengan lembaga, badan, dinas/instansi, perusahaan swasta, atau perguruan tinggi lain di dalam dan luar negeri;
- 5) Melakukan penyebaran hasil penelitian melalui penerbitan, seminar dan forum pertemuan ilmiah lainnya;
- 6) Mengkoordinasikan perencanaan program dan pemanfaatan fasilitas, tenaga ahli dan sumberdaya penelitian di lingkungan Universitas Negeri Gorontalo.

2.5 Pusat Studi/Kajian/Pengembangan

Pusat di LPPM UNG bertugas untuk mengkoordinasikan dan mengembangkan riset unggulan lintas disiplin ilmu, serta menjalin kerjasama penelitian dengan berbagai pihak, instansi lain dalam negeri maupun luar negeri. Di samping itu, setiap pusat mengembangkan tema dan program unggulan dan *roadmap* penelitian berbasis pengelolaan dan koordinasi lintas Laboratorium, disiplin ilmu dan pusat-pusat kajian yang monodisiplin di tiap fakultas.

Garis besar tugas dan fungsi pusat (studi/pengembangan/pengembangan/pengelolaan) di LPPM UNG, sebagai berikut:

(1) Pusat Studi Lingkungan dan Kependudukan;

Pusat Studi Lingkungan dan Kependudukan (PSLK) adalah salah satu pusat studi yang ada di Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Negeri Gorontalo. Sebagai pusat studi, telah banyak melakukan aktivitas yang berkaitan dengan upaya mengkaji dan mengkritisi permasalahan pembangunan lingkungan hidup dan kependudukan yang ada di Gorontalo. Aktivitas tersebut diimplementasikan dalam bentuk penelitian, melaksanakan peningkatan analisis lingkungan baik berupa pelatihan, lokakarya, dan seminar, serta melakukan pengabdian masyarakat dalam upaya pemberdayaan masyarakat, perbaikan dan pengelolaan lingkungan hidup.

(2) Pusat Studi Kuliah Kerja Nyata;

Pusat ini mengembangkan dan menerapkan strategi pemberdayaan masyarakat, menjalin kerjasama untuk inkubasi bisnis, mengarahkan kualitas pelaksanaan KKS/KKN secara multi-disiplin dan menjalin kerjasama dengan pemerintah dan masyarakat.

(3) Pusat Studi Kemaritiman dan Potensi Wilayah Teluk Tomini;

Pusat ini mengembangkan studi penyelenggaraan penelitian dan pengabdian yang berkualitas pada bidang kemaritiman, wilayah potensi teluk tomini baik yang kajian yang sifatnya teoritis maupun inovasi teknologi yang terkini dan unggul di kawasan Timur Indonesia pada umumnya lebih khusus wilayah teluk tomini. Pusat Studi ini juga menyelenggarakan penelitian di berbagai disiplin ilmu yang terkait dengan kemaritiman untuk memberi kontribusi pemikiran kepada pemerintah, baik pemerintah daerah maupun pusat. Potensi Wilayah didalam mengembangkan studi potensi daerah wilayah pesisir teluk tomini, kemaritiman, budaya dan inovasi secara multi-didiplin; dan

menjalin kerjasama dengan pemerintah dan masyarakat, baik penelitian, pengabdian untuk pengembangan kelompok riset.

(4) Pusat Studi Perempuan dan Perlindungan Anak

Pusat Studi ini mengembangkan kajian tentang pendidikan, perempuan dan perlindungan anak, sebagai bagian penting dari proses pemberdayaan dan pengembangan kebudayaan lintas disiplin ilmu; serta menjalin kerjasama dengan pemerintah dan masyarakat.

Pusat kajian Pendidikan, Perempuan dan Perlindungan Anak merupakan bagian dari Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) yang bertugas mengkoordinasikan dan mengembangkan riset unggulan lintas disiplin ilmu, serta menjalin kerjasama penelitian dengan berbagai pihak, instansi lain dalam negeri maupun luar negeri.

(5) Pusat Studi Riset, Publikasi Ilmiah dan Sentra HKI

Pusat ini mengembangkan sistem pengelolaan publikasi ilmiah dan kekayaan intelektual UNG, melalui proses pendampingan akademik maupun administrative, serta menjamin kualitas penerbitan jurnal ilmiah di lingkungan UNG, agar dapat terjadi akselerasi akreditasi.

(6) Pusat Studi Energi dan Sumber Daya Mineral

Pusat Studi ini melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang terkait dengan: Intensifikasi energi, diversifikasi energi dan sumber daya mineral. Perumusan, penetapan, dan pelaksanaan kebijakan di bidang energi, dan sumber daya mineral.

Pusat ini juga membantu pemerintah daerah dan pusat di bidang Energi dan sumber daya mineral guna penyelenggaraan dan melaksanakan tugas, dan fungsi.

(7) Pusat Studi Kebencanaan

Pusat Studi Kebencanaan merupakan salah satu pusat studi yang ada di LPPM UNG dengan program penelitian dan pengabdian di bidang dan tanggap kebencanaan, adapun program dan fungsi pusat meningkatkan efektivitas tanggap darurat saat bencana, mengembangkan strategi dan penanganan bencana berbais kemasyarakatan.

(8) Center of Sustainable Development Goals Studies (SDGs Center)

Pusat Studi ini berfokus pada studi kebijakan yang berorientasi pada tujuan global SDGs. Selain itu, *SDGs Center* juga ikut mendukung Pemerintah dalam mewujudkan pencapaian pembangunan berkelanjutan di Indonesia pada 2030. Pusat studi ini di harapkan dapat membantu pencapaian tujuan pembangunan yang berkelanjutan melalui program penelitian dan pengabdian. Pusat SDGs tujuan utama membantu program pemerintah daerah dan pusat dengan metode penelitian dan memberikan solusi praktis untuk pembangunan berkelanjutan, dan akan membantu pencapaian indikator nasional SGD termasuk pelaksanaan Sustainable Development Goals (SDGs).

2.6 Hibah Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Hibah kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di LPPM UNG terutama bersumber dari anggaran (1) Direktorat Riset dan Pengabdian pada Masyarakat Kemendikbud RI, dan (2) PNBP BLU UNG.

Hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di LPPM UNG, terdiri atas:

- A. Kategori Penelitian Kompetitif Nasional
 1. Skema Penelitian Dasar (PD)
 2. Skema Penelitian Terapan (PT)
 3. Skema Penelitian Pengembangan (PP)
 4. Skema Penelitian Dosen Pemula (PDP)
 5. Skema Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi (PKPT)
 6. Skema Penelitian Pascasarjana (PPS)

- B. Kategori Penelitian Desentralisasi
 1. Skema Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi (PDUPT)
 2. Skema Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi (PTUPT)
 3. Skema Penelitian Pengembangan Unggulan Perguruan Tinggi (PPUPT)

- C. Kategori Penelitian Penugasan
 1. Skema Konsorsium Riset Unggulan Perguruan Tinggi (KRU-PT)
 2. Skema Kajian Kebijakan Strategis (KKS)
 3. Skema World Class Research (WCR)

- D. Kategori Penelitian PNBP/BLU UNG, meliputi:
 1. Penelitian Penunjang Akreditasi Program Studi (PAPS)
 2. Penelitian Pengembangan IPTEKS (PPI)
 3. Penelitian Dasar Keilmuan (PDK)
 4. Penelitian Berorientasi Pengembangan Produk (PBPP)
 5. Penelitian Kebijakan dan Kelembagaan (PKK)
 6. Penelitian Sosial Budaya (PSB)
 7. Penelitian Unggulan Pusat Studi (PUPS)
 8. Penelitian dan Pengembangan Keilmuan Guru Besar (PPKGB)
 9. Penelitian Dosen Pemula (PDP), dan
 10. Penelitian Kolaboratif

- E. Kelompok hibah pengabdian kepada masyarakat, yaitu:
 - E1. Kategori Kompetitif Nasional
 1. Program Kemitraan Masyarakat (PKM)
 2. Program Kemitraan Masyarakat Stimulus (PKMS)
 3. Program Kuliah Kerja Nyata Pembelajaran dan Pemberdayaan Masyarakat (KKN-PPM)
 4. Program Pengembangan Kewirausahaan (PPK)
 5. Program Pengembangan Produk Unggulan Daerah (PPPUD)
 6. Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus (PPUPIK)
 7. Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM)
 8. Program Kemitraan Wilayah (PKW)
 - F. Kategori Desentralisasi Program Pemberdayaan Masyarakat Unggulan Perguruan Tinggi (PPMUPT)
 - G. Kategori Penugasan Program Penerapan Ipteks kepada Masyarakat (PPIM)

III. KEBIJAKAN DAN PROGRAM PENGEMBANGAN

3.1 Prioritas Pengembangan LPPM UNG Tahun 2019-2023

Prioritas pengembangan LPPM UNG selang tahun 2019-2023 dititikberatkan pada pencapaian visi, misi UNG dan tujuan LPPM dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas hasil penelitian, pengabdian serta publikasi hasil penelitian; terutama aspek pengembangan sebagai berikut:

- a. Penyelenggaraan kegiatan penguatan jejaring kerja sama dengan pemerintah daerah, swasta, lembaga lain di beberapa perguruan tinggi dalam dan luar negeri;
- b. Penyelenggaraan penguatan dan pendampingan dalam rangka peningkatan kapasitas meneliti dan kemampuan mempublikasikan hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dosen UNG di jurnal nasional dan internasional bereputasi;
- c. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat lintas disiplin ilmu untuk pengembangan potensi daerah dan pemberdayaan masyarakat, melalui pusat-pusat studi di LPPM.
- d. Penyediaan media publikasi jurnal yang terakreditasi dalam rangka peningkatan hasil publikasi ilmiah.
- e. Peningkatan layanan administrasi melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) LPPM.
- g. Penyediaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana pendukung layanan perkantoran.

3.2 Kebijakan dan Program LPPM UNG Tahun 2019-2023

Kebijakan dan program LPPM UNG tahun 2019-2023 dititikberatkan pada pencapaian visi, misi, tujuan sebagaimana disebutkan pada uraian sebelumnya. Penjabaran kebijakan dan program diarahkan pada upaya mewujudkan visi yang unggul dan berdaya saing dan kemandirian LPPM dalam pengembangan penelitian serta unggul dalam pengabdian.

Kebijakan dan program dimaksud adalah:

- a. Pengembangan dan penguatan jejaring kerjasama.
Indikatornya adalah terselenggaranya kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan pihak perguruan tinggi nasional, internasional, pemerintah, lembaga non pemerintah, dan swasta; dalam bentuk:
 - Seminar nasional dan internasional,
 - Mengikuti seminar nasional dan internasional,
 - Paling sedikit 6 orang dosen dalam setahun mengikuti magang penelitian dan pengabdian masyarakat di perguruan tinggi lain;

- Paling sedikit setahun sekali menyelenggarakan pertemuan nasional dan internasional dalam rangka pengembangan kerjasama LPPM.
 - Paling sedikit mendatangkan 2 orang (Peneliti/Pakar Internasional) sebagai pelatih/pembimbing/narasumber pendalaman bidang riset unggulan.
 - Paling sedikit dua jurnal nasional terakreditasi dan internasional bereputasi.
 - Paling sedikit sekali dalam setahun menyelenggarakan lomba riset bagi mahasiswa dan masyarakat.
- b. Pengembangan kapasitas dosen dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
Indikatornya adalah:
- Paling sedikit 35% dosen beroleh hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
 - Paling sedikit 25% hasil penelitian dan pengabdian pada masyarakat telah dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi;
 - Paling sedikit 20% hasil penelitian dan pengabdian pada masyarakat telah dipublikasikan pada jurnal internasional bereputasi;
 - Paling sedikit 80% dosen melakukan penelitian minimal dua kali dalam setahun.
 - Paling sedikit 5 Sertifikat Hak Paten atau HAKI yang diperoleh dosen dalam setahun
- c. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat lintas disiplin ilmu oleh pusat-pusat studi
Indikatornya adalah:
- Paling sedikit terdapat 20 judul penelitian dan pengabdian masyarakat bidang unggulan perguruan tinggi;
 - Paling sedikit 20 judul penelitian dan pengabdian masyarakat untuk pengembangan potensi daerah dan pemberdayaan masyarakat.
 - Paling sedikit 20 judul penelitian dan pengabdian masyarakat yang dikembangkan oleh pusat-pusat studi dipublikasikan melalui jurnal ilmiah terakreditasi.
 - Paling sedikit 2 Sertifikat Hak Paten atau HAKI yang diperoleh setiap pusat studi LPPM.
- d. Sinkronisasi dan optimalisasi mutu jurnal lintas fakultas dalam rangka penyediaan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi.
Indikatornya adalah:
- Paling sedikit menerbitkan dua jurnal yang terakreditasi dalam lima tahun.

- Paling sedikit satu kali dalam setahun menyelenggarakan kegiatan pendampingan penyusunan artikel, penulisan buku ajar dan buku referensi.
 - Paling sedikit 20 jurnal terindeks Scopus dan Sinta dalam setahun.
- e. Peningkatan layanan administrasi melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) LPPM.
- Indikatornya adalah:
- Paling sedikit terdapat satu system pengelolaan e-jurnal LPPM berbasis *on-line*.
 - Pengelolaan data kinerja berbasis *online* dan pengembangan aplikasi sistem informasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat LPPM UNG.
- g. Penyediaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana perkantoran.
- Indikatornya adalah:
- Tersedianya ruangan yang memadai bagi pimpinan, pusat studi, tata usaha, ruang seminar, dan ruang monev.
 - Tersedianya peralatan inventaris kantor penunjang yang memadai bagi pimpinan, pusat studi, tata usaha, ruang seminar, dan ruang monev.

IV. STRATEGI PEMBIAYAAN

4.1 Sumber Dana Penelitian

Rencana strategis LPPM 2019-2023 ini dapat dilaksanakan dengan adanya dukungan dana penelitian dan pengabdian. Sumber dana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bersumber dari:

- Hibah Pemerintah Pusat melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN);
- Hibah Pemerintah Daerah melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) baik Provinsi maupun Kabupaten dan Kota;
- Badan Usaha Milik Negara dan Daerah (BUMN/D);
- Badan Usaha Milik Swasta dan Perorangan;
- Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) BLU UNG;
- Pelaksanaan program dan kegiatan kolaboratif antara Lembaga Penelitian dengan pihak-pihak eksternal yang terkait dengan program penelitian dan pengembangan.

Dukungan dana penelitian sumber Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) BLU UNG target 5 (lima) tahun ke depan adalah:

- a. Peningkatan rasio penelitian per dosen, target tahun pertama adalah 10%, tahun ke dua dan ketiga 15%, tahun keempat 20% dan tahun kelima 30% dari jumlah dosen peneliti.
- b. Dukungan dana penelitian untuk publikasi jurnal internasional bereputasi dan nasional terakreditasi adalah target tahun pertama dan kedua adalah 40%, tahun ketiga, tahun keempat dan tahun kelima 50% dari jumlah dosen peneliti.
- c. Dukungan dana untuk HKI/Paten adalah target tahun pertama adalah 5%, tahun ke dua 5%, tahun ketiga dan keempat 10% dan tahun kelima 15% dari jumlah dosen.

4.2 Estimasi Dana Penelitian Yang Dibutuhkan

Penetapan estimasi dana penelitian didasarkan pada indikator kinerja penelitian. Estimasi sumber dana penelitian baik yang bersumber dari dana hibah penelitian DP2M Dikti, dana PNBP, dana kerja sama ditunjukkan pada tabel berikut.

Tabel 1
Estimasi Sumber Dana Penelitian
Selang Waktu 5 (lima) Tahun (dalam ribuan rupiah)

SUMBER DANA	2019	2020	2021	2022	2023
DP2M DIKTI	3.929.381.000	4.715.257.314	5.658.308.777	6.789.970.532	8.147.964.639
PNBP	275.000.000	6.500.000.000	7.475.000.000	8.596.250.000	9.885.687.500
KERJASAMA	0	1.500.000.000	1.725.000.000	1.983.750.000	2.281.312.500
JUMLAH	4.204.381.000	12.715.257.314	14.858.308.777	17.369.970.532	20.314.964.639

Tabel 2
Estimasi Sumber Dana Pengabdian
Selang Waktu 5 (lima) Tahun (dalam ribuan rupiah)

SUMBER DANA	2019	2020	2021	2022	2023
DP2M DIKTI	625.300.000	719.095.000	826.959.250	951.003.138	1.093.653.608
PNBP	2.816.000.000	3.238.400.000	3.724.160.000	4.282.784.000	4.925.201.600
KERJASAMA	0	345.000.000	396.750.000	456.262.500	524.701.875
JUMLAH	3.441.300.000	4.302.495.000	4.947.869.250	5.690.049.638	5.832.700.108

Keterangan : Presentase kenaikan jumlah dana antar tahun rata-rata 15%-20%/tahun.

4.3 Strategi Pembiayaan

Strategi kebijakan pembiayaan merupakan bagian penting dari rangkaian keberhasilan program LPPM. Strategi kebijakan pembiayaan meliputi kebijakan penganggaran, perencanaan penggunaan dana, pelaksanaan dan pengawasan evaluasi penggunaan dana. Beberapa hal yang perlu dilakukan dalam strategi pembiayaan LPPM UNG adalah:

- a. Penggunaan dana hibah penelitian secara efektif dan efisien.
- b. Mengembangkan program kerja sama dengan pemerintah daerah dan pihak swasta yang berpotensi mendatangkan dana penelitian.
- c. Menggali dan mendatangkan sumber-sumber dana dari masyarakat dan pihak ketiga.

Dengan demikian dalam strategi pembiayaan, hal-hal yang harus diperhatikan adalah:

- a. Pembiayaan seharusnya mengedepankan efektivitas dan efisiensi penganggaran.
- b. Perencanaan pembiayaan dilakukan berdasarkan kebutuhan dan kemampuan kelembagaan dalam membiayai pelaksanaan program dan kegiatan dengan tetap memperhatikan skala prioritas.
- c. Perlu strategis jitu untuk mencari sumber-sumber pembiayaan.
- d. Seluruh aktivitas penggunaan anggaran dan pembiayaan harus dilakukan audit dan pengawasan internal yang transparan dan akuntabel.

V. RENCANA OPERASIONAL LPPM 2019-2023

Rencana operasional LPPM 2019-2023 disajikan sebagaimana berikut ini

No	Sasaran	Rencana Strategis 2019-2023	Rencana Operasional	Target Capaian			
				2020	2021	2022	2023
1	Meningkatkan jumlah penelitian dosen biaya PNB/BLU	- Penelitian Dosen setiap tahunnya	Penelitian PNB/BLU/tahun	150	200	250	300
		- Penelitian Kolaborasi Fakultas/Jurusan/Prodi	Penelitian Fak/tahun	70	100	130	160
2	Meningkatkan jumlah publikasi ilmiah dosen/jurnal/buku/HKI/Paten/Buku	Penerbitan jurnal dosen setiap semester	Publikasi ilmiah Jurnal nasional dan internasional/tahun	75	100	125	150
		Penerbitan HKI/Paten	HKI/Paten/Tahun	20	25	30	35
		Penerbitan Buku ajar/teks	Buku Ajar/Teks/Tahun	15	20	25	30
		Pelaksanaan Seminar Hasil Riset/Prosiding	Prosiding/tahun	25	30	35	40
		Pelaksanaan workshop penulisan dan penerbitan pada jurnal nasional dan internasional bereputasi dan terindeks	dosen penulis yang memiliki draft jurnal nasional/internasional	100	100	150	150
3	Memenangkan penelitian hibah Penelitian biaya DIKTI	Semua Skema Penelitian Hibah dikti dalam kluster UTAMA	Judul Penelitian yang di biayai dalam beberapa Skema Penelitian/tahun	100	100	125	125
4	Melakukan Kerjasama di bidang penelitian serta publikasi ilmiah dengan Universitas lain di Indonesia serta Pemerintah Daerah/BUMN/Swasta	Kerjasama penelitian dengan Universitas kluster Utama dan Mandiri wil. Sulawesi dan Jawa Kerjasama Penelitian Internasional Kerjasama penelitian dengan swasta, pemda kab/kota serta provinsi	- kerjasama penelitian dengan Universitas lain	2	2	3	3
			- kerjasama penelitian dengan pemerintah daerah/swasta	5	5	5	5
			- kerjasama penelitian dengan universitas luar negeri/internasional	1	2	2	3
5	Melakukan Proses Usulan Akreditasi Jurnal berbasis OJS	Peningkatan mutu Jurnal Terakreditasi Dikti	Penerbitan Jurnal yang di kelola LPPM	2	2	3	3

		Pelaksanaan workshop dan pendampingan teknis bagi tim pengelola e-jurnal, oleh dosen penulis, reviewer, tim editor e-jurnal	Pengelola, dosen penulis, dan reviewer	150	150	200	200
6	Melakukan sosialisasi Program Penelitian dan Pengabdian	Sosialisasi program penelitian dan pengabdian serta panduan buku pedoman pelaksanaan penelitian dan pengabdian DIKTI/PNBP di setiap Fakultas	Sosialisasi program kegiatan penelitian dan pengabdian serta buku pedoman pelaksanaan penelitian dan pengabdian				
7	Melakukan penyusunan, monitoring dan evaluasi penelitian/pengabdian dan publikasi ilmiah	Penyusunan Renstra LPPM Penyusunan Kerangka Topik Unggulan Riset PT Penyusunan/merevisi Renop LPPM Penyusunan Roadmap Penelitian Penyusunan/merevisi RIP LPPM Penyusunan/merevisi Buku Pedoman Penelitian/Pengabdian Penyusunan/merevisi SOP Penelitian dan Pengabdian Penyusunan/merevisi manual mutu LPPM Monitoring penelitian dosen setiap pertengahan penelitian Evaluasi capaian luaran publikasi hasil penelitian	Dokumen Renstra LPPM Dokumen topik unggulan Dokumen Renop LPPM Roadmap Penelitian Dokumen RIP LPPM Buku Pedoman Penelitian dan Pengabdian SOP Penelitian dan Pengabdian Manual Mutu Penelitian dan Pengabdian Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Penelitian Laporan Luaran Hasil Penelitian				
8	Melakukan diseminasi hasil penelitian	Diseminasi penelitian dosen akhir tahun	Diseminasi hasil penelitian dosen unggulan atau penelitian potensial				
9	Melakukan pelatihan, Workshop dan Seminar penelitian	Pelatihan Penyusunan Roadmap Penelitian	dosen peneliti	100	100	100	150
		Pelaksanaan Klinik Proposal bagi dosen	dosen peneliti	150	150	200	200

		Pelaksanaan pelatihan pengusulan Paten bagi dosen peneliti	dosen peneliti yang berpotensi luaran paten	50	50	75	75
		Pelatihan metodologi penelitian dosen	200 orang dosen peneliti				
		Pelatihan penulisan buku ajar/teks	100 orang dosen penulis				
		Workshop penyusunan proposal penelitian dan pelaporan sesuai panduan	200 orang dosen peneliti pemula				
		Workshop penyusunan laporan, capaian dan luaran lainnya pada aplikasi simlitabmas dan simlit	200 orang dosen pemula				
		Seminar proposal dosen	150 orang dosen peneliti				
		Seminar hasil penelitian dosen	150 orang dosen peneliti				
10	Melakukan peningkatan mutu penelitian bagi Guru Besar	Penyediaan dana Skema Penelitian bagi Guru besar	Dosen Peneliti Guru besar/Tahun	25	30	35	35
11	Penyediaan Penunjang Kinerja Penelitian dan Pengabdian melalui Teknologi dan Sistem Informasi	Pengembangan sistem Informasi melalui Aplikasi SIMLIT dan SIMLPM Pengembangan website LPPM Pembuatan Aplikasi Pangkalan Data/Kinerja Penelitian Internal UNG Pembuatan Aplikasi Pemetaan Lokasi KKS Pengabdian berbasis online/Sistem Informasi Geografis Pembuatan Aplikasi Informasi Kegiatan dan Info LPPM berbasis Android Pengembangan aplikasi e-Jurnal Sistem pada LPPM	Update konten aplikasi SIMLIT/SIM-LPM Update konten dan artikel Aplikasi virtual kinerja penelitian internal UNG Aplikasi pemetaan lokasi KKS dan Peta Geografis desa/kecamatan/kab/kota Aplikasi media informasi bagi dosen berbasis mobile/android Aplikasi e-jurnal UNG/LPPM				
12	Pemberian Insentif Publikasi Ilmiah	Pemberian bantuan dana bagi dosen penulis jurnal nasional/internasional terakreditasi/bereputasi serta terindex pada sinta dan scoopus, serta lainnya. Pemberian bantuan dana pengusulan HKI/Paten Pemberian dana penulisan buku ajar/teks	40 Judul Jurnal Nasional Terakreditasi 20 Judul Jurnal Internasional bereputasi, terindex scoopus, sinta dan lainnya 30 Judul HKI, dan 2 Paten				

			10 Judul buku ajar, dan 2 buku teks				
13	Penyusunan Evaluasi Diri Penelitian dan Pengabdian	Pembuatan evaluasi diri dan Borang Hasil Kinerja Penelitian pertahun	Dokumen evaluasi diri kinerja penelitian dan borang capaian hasil kinerja				
14	Pengembangan SDM Tendik LPPM	Perjalanan dinas bagi Tendik dalam rangka kegiatan penunjang administrasi Tendik mengikuti diklat teknis/ workshop/pelatihan/pengembangan karir lainnya sesuai tupoksi Penyediaan biaya registrasi untuk pelaksanaan kegiatan pelatihan dan lainnya Pelaksanaan Outbound Internal bagi pimpinan, kapus, staf	Penunjang tupoksi bagi staf tendik didalam pelaksanaan tugas dan fungsi masing-masing sesuai dengan bidang dan latar belakang pendidikan Pemberian bantuan bagi tendik, kapus, serta pimpinan LPPM untuk registrasi/pendaftaran kegiatan pelatihan/diklat teknis/workshop/seminar dan lainnya Pelaksanaan outbound bagi pimpinan, kapus, serta staf tendik				
15	Penyediaan Tenaga Penilai/Reviewer Internal Penelitian dan Pengabdian	Rekuitmen Tim Komisi Etika dan penjaminan mutu penelitian dan pengabdian Rekuitmen tim reviewer internal Pelatihan internal bagi calon reviewer Pengusulan pelatihan nasional calon reviewer internal oleh dikti	Penetapan tim komisi etika serta penjaminan mutu LPPM Seleksi tim reviewer internal penelitian dan pengabdian sesuai bidang keilmuan dan track record Pelaksanaan pelatihan bagi dosen hasil seleksi reviewer Internal Pengusulan ke dikti dosen yang ditetapkan sebagai reviewer internal untuk				

			kegiatan pelatihan secara nasional				
16	Informasi Penelitian/Media Layanan Informasi	Penyediaan Leaflet/Profil LPPM Penyediaan X-Banner di unit kerja/fakultas Penyediaan Buku Profil LPPM dan Kegiatan lainnya	Menyediakan layanan informasi melalui media sosial, x-banner, pada fakultas, dan leaflet, buku profil LPPM UNG				
17	Peningkatan kualitas kinerja dan pelayanan antar pusat-pusat studi LPPM	Pelaksanaan kegiatan workshop dan kegiatan ilmiah bagi pusat-pusat studi Pelaksanaan penunjang kegiatan pusat-pusat studi Pelaksanaan kerjasama dengan stake holder/mitra antara pusat-pusat studi LPPM	Penyusunan rencana program dan kerangka acuan kegiatan pusat studi LPPM Pelaksanaan rangkaian kegiatan pusat studi dan kegiatan lainnya hasil kerjasama pusat studi				
18	Peningkatan Struktur dan Kelembagaan yang berkelanjutan	Pelaksanaan Perjalanan Dinas Pimpinan dan Kepala Pusat Studi LPPM Pelaksanaan Rapat Koordinasi dalam dan luar daerah bagi pimpinan dan kepala pusat studi	Perjalanan dinas pimpinan terkait kelembagaan dan koordinasi tugas dan fungsi LPPM Penyelenggaraan rapat koordinasi dan penyelenggaraan kegiatan bersifat kelembagaan				
19	Penyediaan dan Pelayanan Administrasi Perkantoran	Penyediaan Barang Habis Pakai Kebutuhan adminsitasi perkantoran Penyediaan Belanja Jasa kebutuhan pelayanan administrasi perkantoran	Penyediaan barang ATM/ATK kebutuhan administrasi perkantoran Penyediaan jasa pelayanan kebutuhan adminsitasi perkantoran				
20	Pemeliharaan sarana perkantoran dan bangunan	Pemeliharaan Inventaris kantor Pemeliharaan sarana bangunan gedung Pemeliharaan kendaraan dinas roda 4 dan roda 2	Pemeliharaan peralatan kantor, pemeliharaan kendaraan dinas pimpinan/operasional roda 4 dan roda 2 serta pemeliharaan sarana gedung lainnya				

21	Pengadaan Inventaris Kantor	<p>Pengadaan Notebook pimpinan</p> <p>Pengadaan PC All in One</p> <p>Pengadaan Printer Multifungsi dan Laserjer colour</p> <p>Pengadaan Papan display digital untuk Informasi Penelitian dan Pengabdian</p> <p>Pengadaan dan Penataan Ruang Kerja Pimpinan menggunakan wallpaper dan partisi dinding minimalis</p> <p>Pengadaan Kamera Digital</p> <p>Penataan Ruang Kepala Pusat studi menggunakan partisi meja kerja di lantai 3 LPPM</p> <p>Penataan Ruang Sidang dan Ruang Reviewer</p>	Pengadaan belanja modal peralatan penunjang dan sarana prasarana gedung LPPM				
22	Meningkatkan Jumlah Publikasi Jurnal Internasional Bereputasi/Terindex Scoopus, HKI, Paten, Buku dll	Pencanangan Tahun Publikasi Ilmiah di lingkungan UNG tahun 2020	Kegiatan Pencanangan Tahun Publikasi Ilmiah di lingkungan UNG 2020				
23	Peningkatan Mutu dan Kualitas SDM bagi Pengelola Sistem Informasi	<p>Pemberian Honorarium Operator PT Aplikasi SINTA</p> <p>Pemberian Honorarium Operator SIMLIT/LPM Fakultas</p> <p>Pemberian Honorarium Operator SIMLIT/LPM tingkat LPPM</p> <p>Pemberian Honorarium Web Admin/Web Site LPPM</p> <p>Pemberian Honorarium Web Admin E-Jurnal LPPM</p> <p>Pemberian Honorarium Operator PT Pengelola Aplikasi SIMLITABMAS</p> <p>Pemberian Honorarium Operator Aplikasi Kinerja Dikti</p>	Manajemen pengelolaan sistem informasi secara berkelanjutan dan terintegrasi				
24	Meningkatkan jumlah pengabdian kepada masyarakat bagi dosen biaya PNB/BLU	Setiap semester dosen melakukan pengabdian kepada masyarakat	100 judul hasil pengabdian dosen kepada masyarakat/semester				

25	Mengikuti hibah pengabdian kepada masyarakat DIKTI	Hibah KKN-PPM IPTEKS inovasi dan skema lainnya	35 judul memenangkan hibah pengabdian/tahun				
26	Menyelenggarakan Kegiatan KKN Kerjasama Kementerian/Pemda/Swasta/Lainnya	Penyelenggaraan kegiatan KKN Kersajama/Stimulus Kegiatan lainnya terkait pengabdian kepada masyarakat Penyelenggaraan KKN Kebangsaan	35 Judul mendapatkan hibah kerjasama maupun hibah stimulus. 10 orang utusan mahasiswa/tahun				
27	Menyusun program pengabdian untuk dosen yang bersifat kompetitif	Menyusun program pengabdian rutin dosen/pengabdian mandiri	Program pengabdian dosen secara mandiri				
28	Mengembangkan produksi dan pemasaran hasil pengabdian kepada masyarakat	Pemetaan hasil output pengabdian dosen yang telah dilaksanakan dalam bentuk produk yang berkelanjutan di masyarakat	10 judul hasil produk dari pengabdian kepada masyarakat yang dapat dikerjakamakan dengan mitra usaha lainnya Pelaksanaan pameran hasil produk dosen pengabdian masyarakat secara lokal dan nasional				
29	Melakukan kerjasama pengabdian kepada masyarakat serta hasil produk pengabdian kepada masyarakat	Penyelenggaraan KKS Pengabdian di wilayah pesisir teluk tomini Pelaksanaan kerjasama berkelanjutan dengan pemerintah daerah dan mitra usaha/swasta	Penempatan sebagian lokasi KKS Pengabdian di wilayah pesisir teluk tomini Pendandatanganan MOU kerjasama berkelanjutan atas luaran produk pengabdian dosen				
30	Mengembangkan dan meningkatkan skema Hilirisasi pengabdian dari hasil riset kepada masyarakat/mitra	Pemberian dana pada dosen pengabdi dari hasil hilirisasi penelitian dalam bentuk produk/prototipe/industri	5 judul pengabdian /tahun				
31	Mengembangkan desa-desa binaan	Pemetaan wilayah desa-desa untuk dijadikan desa binaan LPPM	5 desa binaan/tahun				

VI. PENUTUP

Rencana operasional ini merupakan arahan detail pengembangan program dan kegiatan dalam pengelolaan penelitian dan pengabdian masyarakat di Universitas Negeri Gorontalo. Keberlanjutan pelaksanaan rencana operasional ini membutuhkan komitmen semua pihak baik dari tingkat pimpinan universitas sampai dosen peneliti.

Ucapan terimakasih disampaikan kepada semua pihak yang telah berpartisipasi aktif dalam penyusunan Rencana Operasional LPPM UNG, sejak penyesuaian akhir melalui pelaksanaan penyusunan rencana strategis hingga perumusan akhir yaitu Rektor, Wakil Rektor I, II, III dan IV, para pimpinan fakultas, lembaga, UPT/Badan serta unit layanan teknis lainnya, tim penyusun, dan staff administrasi LPPM UNG.