

Kata Pengantar

Rencana Strategis Universitas Negeri Gorontalo (RENSTRA UNG) 2010-2014 ini dikembangkan untuk memberikan arah bagi pengembangan universitas dalam pencapaian visi universitas yang berdaya saing. Renstra ini merupakan renstra kedua setelah penetapan status UNG menjadi PT yang melaksanakan Program Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU) tahun 2009. Dengan demikian berbagai rencana strategis yang dikembangkan merupakan kesinambungan dari berbagai kebijakan dan program dari RENSTRA UNG sebelumnya.

Penyusunan Renstra ini memuat tentang evaluasi diri, yang secara implisit tertuang di dalam *enviromental scanning* dan berbagai kebijakan/program yang terarah dan terukur. Lebih lanjut program-program tersebut telah dijabarkan ke dalam kegiatan dan penganggaran yang lebih operasional dengan dilandasi oleh Empat pilar pengembangan UNG 2010-2014. Keempat pilar tersebut adalah *Quality Assurance*, *Total Information Technology*, *Soft Skill* dan *Environment*. Disamping itu Renstra ini memuat tentang cita-cita UNG pada tahun 2025 untuk mewujudkan universitas peradaban yang unggul di Kawasan Timur Indonesia Bagian Utara.

Upaya pencapaian visi “*terwujudnya universitas yang berdaya saing untuk menciptakan insan yang cerdas, terampil dan berkarakter*” pada RENSTRA UNG 2010-2014 dituangkan dalam lima kebijakan dan 38 program dengan berbagai indikator pencapaian program yang relevan dan 88 kegiatan utama. Rencana Strategis ini menjadi acuan bagi semua penyusunan rencana kerja di lingkungan Universitas Negeri Gorontalo

Gorontalo, Mei 2011
Rektor,

Dr. H. Syamsu Qamar Badu, MPd
NIP. 19600603 198603 1 003

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR	v
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Landasan Penyusunan	3
1.3. Sistematika Penyusunan.....	4
II. KINERJA UNIVERSITAS NEGERI GORONTALO	6
2.1. Trend Capaian Kinerja	6
2.2. Organisasi dan Sumber Daya Manusia	13
2.3. Sarana dan Prasarana.....	16
2.4. Faktor yang Mempengaruhi Kinerja UNG	18
III. ANALISIS LINGKUNGAN.....	21
3.1. Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman	21
3.2. Posisi dan Strategi Organisasi.....	25
IV. ARAH PENGEMBANGAN JANGKA PANJANG UNG 2025	27
4.1. Objektif 2006 - 2010	29
4.2. Objektif 2010 - 2015	29
4.3. Objektif 2015 - 2020	30
4.4. Objektif 2020 - 2025	31
V. KEBIJAKAN DAN PROGRAM 2010 - 2014.....	32
5.1. Visi	32
5.2. Misi	33
5.3. Tujuan	33
5.4. Sasaran	33
5.5. Strategi	34
5.6. Kebijakan dan Program.....	35

VI. STRATEGI IMPLEMENTASI DAN PENCAPAIAN TARGET	43
6.1. Strategi Implementasi.....	43
6.2. Pencapaian Target	44
6.3. Proyeksi Keuangan.....	52
6.4. Anggaran Belanja Kegiatan Utama Per Program.....	68
VII. PENUTUP.....	72

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Perkembangan Jumlah Lulusan Universitas Negeri Gorontalo	6
Tabel 2.2. Rata-rata IPK Mahasiswa S1 dan S2 Universitas Negeri Gorontalo	8
Tabel 2.3. Perkembangan Total Pendapatan UNG Tahun 2005 – 2010	10
Tabel 2.4. Pencapaian Pendapatan Tahun 2005 – 2010	11
Tabel 2.5. Penyerapan Belanja UNG Tahun 2006 – 2010	12
Tabel 2.6. Luas Bangunan Masing-Masing Fakultas	17
Tabel 2.7. Luas Bangunan Fasilitas Penunjang	17
Tabel 2.8. Profil Kompetitif UNG	20
Tabel 6.1. Target Tahunan RENSTRA UNG 2010 - 2014	44
Tabel 6.2. Proyeksi PNBPN 2010-2014	53
Tabel 6.3. Proyeksi Block Grant/Kerja Sama dan APBN Tahun 2009 -2013 ...	54
Tabel 6.4. Proyeksi Belanja Tahun 2010-2014	55
Tabel 6.5. Proyeksi Arus Kas Tahun 2009-2013	56
Tabel 6.6. Proyeksi Neraca Tahun 2010-2014	57
Tabel 6.7. Tarif SPP	58
Tabel 6.8. Tarif Dana Pengembangan Program Studi	60
Tabel 6.9. Tarif Dana Pembangunan	61
Tabel 6.10. Tarif Tugas Akhir	63
Tabel 6.11. Tarif Praktikum	64
Tabel 6.12. Tarif Dana Sosial	66
Tabel 6.13. Tarif Ujian Masuk	68
Tabel 6.14. Tarif Wisuda	68
Tabel 6.15. Anggaran Belanja Kegiatan Utama Per Program	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Perkembangan Jumlah Mahasiswa Terdaftar Universitas Negeri Gorontalo	7
Gambar 2.2. Rata-rata Lama Studi Lulusan S1 Universitas Negeri Gorontalo	7
Gambar 2.3. Jumlah Penelitian yang Dilakukan Dosen Universitas Negeri Gorontalo	8
Gambar 2.4. Jumlah Pengabdian Masyarakat yang dilakukan Dosen UNG Menurut Judul.....	9
Gambar 2.5. Perkembangan Realisasi Pendapatan UNG 2005 - 2010.....	10
Gambar 2.6. Pertumbuhan Realisasi Belanja UNG tahun 2005 - 2008	12
Gambar 2.7. Perkembangan Jumlah Dosen UNG Menurut Tingkat Pendidikan dan Guru Besar	16
Gambar 2.8. Perkembangan Jumlah Pegawai UNG Menurut Tingkat Pendidikan	16