



RENCANA OPERASIONAL

**Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM)
UNIVERSITAS NEGERI GORONTALO
2015 - 2019**

KATA PENGANTAR

Teriring rasa syukur seraya memuji kebesaran Allah SWT, karena hanya dengan izin dan kuasa-Nya Rencana Operasional Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Negeri Gorontalo Tahun 2015-2019 ini selesai dirumuskan perencanaannya.

Rencana Operasional LPPM UNG 2015-2019 ini merupakan Revisi Tahun 2016, sebagai penyesuaian Rencana Strategis Lembaga Penelitian (LEMLIT) dan Rencana Strategis Lembaga Pengabdian pada Masyarakat (LPM) 2015-2019. Dasar penyesuaian adalah terbitnya Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi, Nomor 11 Tahun 2015 tentang Organisasi Tata Kerja Universitas Negeri Gorontalo, yang menetapkan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat sebagai satu lembaga yang melaksanakan fungsi penelitian dan pengabdian masyarakat.

Rumusan Rencana Operasional LPPM UNG 2015-2019 menjabarkan detail teknis dan rincian program dan kegiatan yang termuat dalam Renstra UNG 2015-2019, sebagai pijakan dalam penentuan arah kebijakan, program pengembangan, strategi pembiayaan maupun monitoring dan evaluasi.

Ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian data dan informasi. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua agar dapat menjadikan renstra ini sebagai pedoman dalam melaksanakan program penelitian dan pengabdian masyarakat untuk kemaslahatan dan kesejahteraan masyarakat, bangsa dan negara. Amin.

Gorontalo, Januari 2016
Ketua LPPM UNG

Prof. Dr. Fenty U. Puluhulawa, SH., M.Hum
NIP. 196804091993032001

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
I. PROGRAM STRATEGIS UNG 2015 - 2019 DI BIDANG PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT	1
II. ARAH KEBIJAKAN LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT 2015 - 2019	2
2.1 Landasan Kebijakan.....	2
2.2 Visi dan Misi LPPM UNG 2015 - 2019.....	2
2.3 Tujuan.....	3
2.4 Fungsi.....	4
2.5 Hibah Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.....	4
2.6 Hibah Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	6
III. KEBIJAKAN DAN PROGRAM PENGEMBANGAN.....	7
3.1 Prioritas Pengembangan LPPM UNG Tahun 2015 - 2019.....	7
3.2 Kebijakan dan Program LPPM UNG Tahun 2015 - 2019	7
IV. STRATEGI PEMBIAYAAN.....	10
4.1 Sumber Dana Penelitian.....	10
4.2 Estimasi Dana Penelitian yang Dibutuhkan.....	10
4.3 Strategi Pembiayaan.....	11
V. RENCANA OPERASIONAL LPPM 2015 - 2019.....	12
VI. PENUTUP.....	16

I. PROGRAM STRATEGIS UNG 2015-2019 DI BIDANG PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Beberapa program dan indikator yang terkait dengan penyelenggaraan tugas, pokok dan fungsi penelitian dan pengabdian masyarakat dalam Rencana Strategis UNG 2015-2019, meliputi:

- a. Program Peningkatan kualitas dan kuantitas Penelitian. Indikatornya adalah:
 - 1) Paling sedikit 30% dosen beroleh hibah penelitian;
 - 2) Paling sedikit 80% dosen melakukan penelitian minimal 2 kali setahun (mandiri dan kompetisi)
 - 3) Paling sedikit 20% dosen mempublikasikan hasil penelitiannya lewat jurnal ilmiah nasional dan internasional terindeks atau tidak terindeks.
 - 4) Paling sedikit 15% dosen mempublikasikan penelitiannya dalam jurnal internasional terindeks scopus.
- b. Paling sedikit 90% dosen merasa puas terhadap kecukupan sarana penelitian.
- c. Sistem informasi penelitian 100% tersedia.
- d. Persentase dana penelitian dan publikasi tersedia paling sedikit 15% dari total anggaran.
- e. Program peningkatan kualitas dan kuantitas pengabdian masyarakat. Indikatornya adalah
 - 1) Paling sedikit 10% dosen beroleh hibah kompetisi pengabdian masyarakat.
 - 2) Paling sedikit 60% dosen melakukan pengabdian masyarakat minimal 1 kali setahun.
 - 3) Paling sedikit 30% dosen mempublikasikan hasil pengabdiannya lewat jurnal ilmiah.
 - 4) Paling sedikit 20% dosen menerapkan hasil penelitiannya pada pengabdian masyarakat.
 - 5) Paling sedikit 90 % dosen merasa puas terhadap kecukupan sarana pengabdian kepada masyarakat.
 - 6) Sistem informasi pengabdian masyarakat, 100 % tersedia.
 - 7) Persentase dana pengabdian masyarakat tersedia paling sedikit 15% dari total anggaran.

II. ARAH KEBIJAKAN LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT 2015-2019

2.1 Landasan Kebijakan

Hingga akhir 2015, fungsi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dikelola oleh dua lembaga yang terpisah, yaitu Lembaga Penelitian (Lemlit) dan Lembaga Pengabdian pada Masyarakat (LPM). Sejalan dengan terbitnya Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi, Nomor 11 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Negeri Gorontalo, menetapkan bahwa fungsi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dikelola oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM). Hal ini mendorong dilakukan pengkajian dan penyesuaian kembali dokumen RIP dan Renstra sebagai pedoman dalam menyelenggarakan dan melaksanakan program di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Sesuai dengan arah kebijakan dan program UNG 2015-2019; yang menegaskan makna bahwa UNG berada pada tahapan penyiapan atau pengkondisian diri menuju perubahan; yaitu pengkondisian UNG untuk siap melakukan transformasi sebagai sebuah proses formal dalam rangka memantapkan dan atau mengokohkan daya saingnya sebagai universitas terdepan (*leading university*).

2.2 Visi dan Misi LPPM UNG 2015-2019

Visi dan misi LPPM UNG 2015-2019 merujuk pada visi dan misi yang tercantum dalam Rencana Strategis UNG 2015-2019. Hal mendasar dari rencana strategis dimaksud adalah orientasi pada pengokohan daya saing UNG sebagai universitas terdepan (*leading university*). Terkait dengan visi UNG dimaksud, maka rumusan visi LPPM UNG sebagai berikut:

**“...menjadi lembaga yang berdaya saing dan bermartabat
dalam mengembangkan IPTEKS, pendidikan, sosial dan
budaya untuk kesejahteraan masyarakat...”**

Untuk mencapai visi tersebut, dirumuskan misi sebagai berikut:

- (1) menyelenggarakan keterlaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat lebih dinamis, untuk pengembangan ilmu pengetahuan,

teknologi, seni dan budaya secara profesional, mandiri, unggul dan berdaya saing tinggi;

- (2) menyelenggarakan sistem pelayanan dan penyediaan data, administrasi dan informasi penelitian secara *on line*;
- (3) melakukan inovasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam rangka pengembangan potensi daerah untuk pemberdayaan dan kesejahteraan masyarakat;
- (4) menguatkan keterlaksanaan kegiatan jejaring kerja sama dan kemitraan dengan pihak pemerintah, swasta (industri, UMKM, pengusaha) dan *stakeholder* lainnya untuk pengembangan dan penerapan hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- (5) menyelenggarakan upaya peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian serta pengabdian kepada masyarakat untuk menjadi lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang mandiri dan berdaya saing.

Secara operasional, visi dan misi pengembangan lembaga ini dijabarkan dalam bentuk program strategis yang terkait dengan peningkatan produktivitas, relevansi dan kualitas pendidikan tinggi; khususnya yang diarahkan kepada peningkatan kontribusi, kualitas, dan relevansi penelitian, dengan fokus utama pada aspek-aspek:

- (1) peningkatan kapasitas kelembagaan,
- (2) pemantapan infrastruktur penelitian dan pengabdian kepada masyarakat,
- (3) peningkatan efisiensi dan efektivitas manajemen penelitian dan pengabdian kepada masyarakat,
- (4) peningkatan produktivitas dan inovasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat,
- (5) pengendalian dan peningkatan mutu hasil penelitian pengabdian kepada masyarakat.

2.3 Tujuan

Dalam rangka perwujudan visi dan misi di atas maka tujuan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Negeri Gorontalo sebagai berikut:

- 1) Mengefektifkan dan mengembangkan kinerja lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dosen dalam berbagai bidang keilmuan;

- 2) Mensinergikan kegiatan LPPM UNG dengan unsur-unsur lembaga lainnya baik secara internal maupun eksternal;
- 3) Memperluas dan memperkuat jejaring kerjasama antar lembaga penelitian dengan pihak pemerintah, swasta maupun *stake holder* yang terkait dengan kegiatan LPPM.
- 4) Memotivasi dan mengembangkan budaya inovatif, khususnya bagi dosen dalam menulis dan meneliti dalam rangka menunjang peningkatan kuantitas dan kualitas publikasi ilmiah dan kekayaan intelektual UNG.

2.4 Fungsi

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) bertanggung jawab langsung kepada Rektor UNG dengan fungsi utama adalah:

- 1) Mengkoordinasikan perencanaan, pelaksanaan, pemantauan dan penilaian kegiatan penelitian di lingkungan UNG;
- 2) Melakukan penelitian ilmiah dalam bidang ilmu, teknologi, dan kesenian baik penelitian murni maupun terapan untuk menunjang kebutuhan pembangunan daerah dan nasional;
- 3) Melakukan kerjasama dengan lembaga lain dalam pemanfaatan dan penerapan hasil-hasil penelitian kepada masyarakat yang membutuhkan;
- 4) Melakukan kerjasama penelitian dan pengembangan ilmu dengan lembaga, badan, dinas/instansi, perusahaan swasta, atau perguruan tinggi lain di dalam dan luar negeri;
- 5) Melakukan penyebarluasan hasil penelitian melalui penerbitan, seminar dan forum pertemuan ilmiah lainnya;
- 6) Mengkoordinasikan perencanaan program dan pemanfaatan fasilitas, tenaga ahli dan sumberdaya penelitian di lingkungan Universitas Negeri Gorontalo.

2.5 Pusat Studi/Kajian/Pengembangan

Pusat di LPPM UNG bertugas untuk mengkoordinasikan dan mengembangkan riset unggulan lintas disiplin ilmu, serta menjalin kerjasama penelitian dengan berbagai pihak, instansi lain dalam negeri maupun luar negeri. Di samping itu, setiap pusat mengembangkan tema unggulan dan *roadmap* penelitian berbasis pengelolaan dan koordinasi lintas Laboratorium, disiplin ilmu dan pusat-pusat kajian yang monodisiplin di tiap fakultas.

Garis besar tugas dan fungsi pusat (studi/pengembangan/pengembangan/pengelolaan) di LPPM UNG, sebagai berikut:

- (1) Pusat Studi Lingkungan dan Kependudukan;
Pusat ini mengembangkan studi tentang lingkungan dan kependudukan secara multi-disiplin dan menjalin kerjasama dengan pemerintah dan masyarakat.
- (2) Pusat Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat;
Pusat ini mengembangkan dan menerapkan strategi pemberdayaan masyarakat, menjalin kerjasama untuk inkubasi bisnis, mengarahkan kualitas pelaksanaan KKS secara multi-disiplin dan menjalin kerjasama dengan pemerintah dan masyarakat.
- (3) Pusat Pengembangan Potensi Daerah, Budaya dan Inovasi;
Pusat ini mengembangkan studi potensi daerah, budaya dan inovasi secara multi-disiplin; dan menjalin kerjasama dengan pemerintah dan masyarakat.
- (4) Pusat Studi Kebijakan dan Anti Korupsi;
Pusat ini mengembangkan studi kebijakan dan anti korupsi, terutama terkait dengan penyelenggaraan pemerintahan, penegakan hukum dan HAM; melalui sinergitas dan kerjasama dengan pemerintah dan masyarakat.
- (5) Pusat Kajian Pendidikan, Perempuan dan Perlindungan Anak
Pusat ini mengembangkan kajian tentang pendidikan, perempuan dan perlindungan anak, sebagai bagian penting dari proses pemberdayaan dan pengembangan kebudayaan lintas disiplin ilmu; serta menjalin kerjasama dengan pemerintah dan masyarakat.
- (6) Pusat Pengelolaan Publikasi Ilmiah dan Kekayaan Intelektual
Pusat ini mengembangkan sistem pengelolaan publikasi ilmiah dan kekayaan intelektual UNG, melalui proses pendampingan akademik maupun administrative, serta menjamin kualitas penerbitan jurnal ilmiah di lingkungan UNG, agar dapat terjadi akselerasi akreditasi.

2.6 Hibah Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Hibah kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di LPPM UNG terutama bersumber dari (1) Direktorat Riset dan Pengabdian pada Masyarakat Kemenristek Dikti RI, dan (2) PNBPU BLU UNG.

Hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di LPPM UNG, terdiri atas:

1. Kelompok hibah penelitian, yaitu: (a) Penelitian Desentralisasi; (b) Penelitian Kompetitif Nasional; dan (c) Penelitian Akselerasi Mandiri UNG.
 - a. Hibah Penelitian Desentralisasi meliputi:
 - Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi (PUPT);
 - Penelitian Hibah Bersaing (PHB);
 - Penelitian Kerjasama antar Perguruan Tinggi (PEKERTI);
 - Penelitian Dosen Pemula (PDP);
 - b. Hibah Penelitian Kompetitif Nasional meliputi:
 - Penelitian Unggulan Strategis Nasional (PUSNAS);
 - Riset Andalan Perguruan Tinggi dan Industri (RAPID);
 - Penelitian Fundamental (PF)
 - Penelitian Disertasi Doktor (PDD)
 - Penelitian Kerjasama Luar Negeri dan Publikasi Internasional (KLN);
 - Penelitian Kompetensi (HIKOM);
 - Penelitian Strategis Nasional (STRANAS)
 - Penelitian Masterplan Percepatan dan Perluasan Pembangunan Ekonomi Indonesia (MP3EI)
 - c. Penelitian Akselerasi Mandiri UNG, meliputi:
 - Penelitian Penunjang Akreditasi Program Studi (PAPS)
 - Penelitian Pengembangan IPTEKS (PPI)
 - Penelitian Dasar Keilmuan (PDK)
 - Penelitian Berorientasi Pengembangan Produk (PBPP)
 - Penelitian Kebijakan dan Kelembagaan (PKK)
 - Penelitian Sosial Budaya (PSB)
 - Penelitian Unggulan Pusat Studi (PUPS)
 - Penelitian dan Pengembangan Keilmuan Guru Besar (PPKGB)
 - Penelitian Dosen Pemula (PDP), dan
 - Penelitian Kolaboratif

2. Kelompok hibah pengabdian kepada masyarakat, yaitu:
 - Program IPTEKS bagi masyarakat (IbM)
 - Program IPTEKS bagi Kewirausahaan (IbK)
 - Program IPTEKS bagi Wilayah (IbW)
 - Program IPTEKS bagi Inovasi dan Kreatifitas Kampus (IbKK)
 - Program IPTEKS bagi Produk Ekspor (IbPE)

III. KEBIJAKAN DAN PROGRAM PENGEMBANGAN

3.1 Prioritas Pengembangan LPPM UNG Tahun 2015-2019

Prioritas pengembangan LPPM UNG selang tahun 2015-2019 dititikberatkan pada pencapaian visi, misi dan tujuan LPPM dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas hasil penelitian serta publikasi hasil penelitian; terutama aspek pengembangan sebagai berikut:

- a. Penyelenggaraan kegiatan penguatan jejaring kerja sama dengan pemerintah daerah, swasta, lembaga lain di beberapa perguruan tinggi dalam dan luar negeri;
- b. Penyelenggaran penguatan dan pendampingan dalam rangka peningkatan kapasitas meneliti dan kemampuan mempublikasikan hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dosen UNG di jurnal nasional dan internasional terakreditasi;
- c. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat lintas disiplin ilmu untuk pengembangan potensi daerah dan pemberdayaan masyarakat, melalui pusat-pusat studi di LPPM.
- d. Sinkronisasi dan optimalisasi mutu jurnal lintas fakultas dalam rangka penyediaan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi.
- e. Peningkatan layanan administrasi melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) LPPM.
- g. Penyediaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana perkantoran.

3.2 Kebijakan dan Program LPPM UNG Tahun 2015-2019

Kebijakan dan program LPPM UNG tahun 2015-2019 dititikberatkan pada pencapaian visi, misi, tujuan sebagaimana disebutkan pada uraian sebelumnya. Penjabaran kebijakan dan program diarahkan pada upaya mewujudkan

pengokohan daya saing dan kemandirian LPPM dalam mengembangkan potensi daerah untuk pemberdayaan dan kesejahteraan masyarakat.

Kebijakan dan program dimaksud adalah:

a. Pengembangan dan penguatan jejaring kerjasama.

Indikatornya adalah terselenggaranya kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan pihak perguruan tinggi nasional, internasional, pemerintah, lembaga non pemerintah, dan swasta; dalam bentuk:

- Seminar nasional dan internasional sekali dalam setahun,
- Paling sedikit dua kali dalam setahun mengikuti seminar nasional dan internasional,
- Paling sedikit 6 orang dosen dalam setahun mengikuti magang penelitian dan pengabdian masyarakat di perguruan tinggi lain;
- Paling sedikit setahun sekali menyelenggarakan pertemuan nasional dan internasional dalam rangka pengembangan kerjasama LPPM.
- Paling sedikit mendatangkan 2 orang (Peneliti/Pakar Internasional) sebagai pelatih/pembimbing/narasumber pendalaman bidang riset unggulan.
- Paling sedikit berlangganan dua jurnal nasional dan internasional dalam setahun.
- Paling sedikit sekali dalam setahun menyelenggarakan lomba riset bagi mahasiswa dan masyarakat.

b. Pengembangan kapasitas dosen dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Indikatornya adalah:

- Paling sedikit 30% dosen peroleh hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- Paling sedikit 20% hasil penelitian dan pengabdian pada masyarakat telah dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi;
- Paling sedikit 15% hasil penelitian dan pengabdian pada masyarakat telah dipublikasikan pada jurnal internasional terakreditasi (terindeks SCOPUS);
- Paling sedikit 80% dosen melakukan penelitian minimal dua kali dalam setahun.
- Paling sedikit 5 Sertifikat HAK Paten atau HAKI yang diperoleh dosen dalam setahun

- c. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat lintas disiplin ilmu oleh pusat-pusat studi

Indikatornya adalah:

- Paling sedikit terdapat 20 judul penelitian dan pengabdian masyarakat bidang unggulan perguruan tinggi;
- Paling sedikit 20 judul penelitian dan pengabdian masyarakat untuk pengembangan potensi daerah dan pemberdayaan masyarakat.
- Paling sedikit 20 judul penelitian dan pengabdian masyarakat yang dikembangkan oleh pusat-pusat studi dipublikasikan melalui jurnal ilmiah terakreditasi.
- Paling sedikit 2 Sertifikat Hak Paten atau HAKI yang diperoleh setiap pusat studi LPPM.

- d. Sinkronisasi dan optimalisasi mutu jurnal lintas fakultas dalam rangka penyediaan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi.

Indikatornya adalah:

- Paling sedikit menerbitkan dua jurnal yang berpotensi terakreditasi dalam setahun.
- Paling sedikit satu kali dalam setahun menyelenggarakan kegiatan pendampingan penyusunan artikel, penulisan buku ajar dan buku referensi.
- Paling sedikit 20 jurnal terindeks Scopus dalam setahun

- e. Peningkatan layanan administrasi melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) LPPM.

Indikatornya adalah:

- Paling sedikit terdapat satu system pengelolaan jurnal LPPM berbasis *on-line*.
- Pengelolaan jaringan dan pembuatan system informasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat LPPM UNG:
www.simlitpenmas.ung.ac.id

- g. Penyediaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana perkantoran.

Indikatornya adalah:

- Tersedianya ruangan yang memadai bagi pimpinan, pusat studi, tata usaha, ruang seminar, dan ruang monev.
- Tersedianya peralatan yang memadai bagi pimpinan, pusat studi, tata usaha, ruang seminar, dan ruang monev.

IV. STRATEGI PEMBIAYAAN

4.1 Sumber Dana Penelitian

Rencana strategis LPPM 2015-2019 ini dapat dilaksanakan dengan adanya dukungan dana penelitian. Sumber dana penelitian bersumber dari:

- Hibah Pemerintah Pusat melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN);
- Hibah Pemerintah Daerah melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) baik Provinsi maupun Kabupaten dan Kota;
- Badan Usaha Milik Negara dan Daerah (BUMN/D);
- Badan Usaha Milik Swasta dan Perorangan;
- Penghasilan Negara Bukan Pajak (PNBP)
- Pelaksanaan program dan kegiatan kolaboratif antara Lembaga Penelitian dengan pihak-pihak eksternal yang terkait dengan program penelitian dan pengembangan.

Dukungan dana penelitian sumber Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) target 5 (lima) tahun ke depan adalah:

- a. Peningkatan rasio penelitian per dosen, target tahun pertama adalah 5%, tahun ke dua dan ketiga 10%, tahun keempat 15% dan tahun kelima 20% dari jumlah dosen peneliti.
- b. Dukungan dana penelitian untuk publikasi jurnal internasional dan nasional terakreditasi adalah target tahun pertama dan kedua adalah 40%, tahun ketiga, tahun keempat dan tahun kelima 50% dari jumlah dosen peneliti.
- c. Dukungan dana untuk HKI adalah target tahun pertama adalah 1%, tahun ke dua 2%, tahun ketiga 3%, tahun keempat 4% dan tahun kelima 5% dari jumlah dosen.

4.2 Estimasi Dana Penelitian Yang Dibutuhkan

Penetapan estimasi dana penelitian didasarkan pada indicator kinerja penelitian. Estimasi sumber dana penelitian baik yang bersumber dari dana hibah penelitian DP2M Dikti, dana PNBP, dana kerja sama ditunjukkan pada tabel berikut.

Tabel 1
Estimasi Sumber Dana Penelitian
Selang Waktu 5 (lima) Tahun (dalam ribuan rupiah)

SUMBER DANA	2015	2016	2017	2018	2019
DP2M DIKTI	5.905.000.000	8.345.733.333	10.786.466.667	13.227.200.000	15.667.933.333
PNBP	2.715.000.000	2.715.000.000	2.715.000.000	2.715.000.000	2.715.000.000
KERJASAMA	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
JUMLAH	9.620.000.000	12.060.733.333	14.501.466.667	16.942.200.000	19.382.933.333

4.3 Strategi Pembiayaan

Strategi kebijakan pembiayaan merupakan bagian penting dari rangkaian keberhasilan program LPPM. Strategi kebijakan pembiayaan meliputi kebijakan penganggaran, perencanaan penggunaan dana, pelaksanaan dan pengawasan evaluasi penggunaan dana. Beberapa hal yang perlu dilakukan dalam strategi pembiayaan LPPM UNG adalah:

- a. Penggunaan dana hibah penelitian secara efektif dan efisien.
- b. Mengembangkan program kerja sama dengan pemerintah daerah dan pihak swasta yang berpotensi mendatangkan dana penelitian.
- c. Menggali dan mendatangkan sumber-sumber dana dari masyarakat dan pihak ketiga.

Dengan demikian dalam strategi pembiayaan, hal-hal yang harus diperhatikan adalah:

- a. Pembiayaan seharusnya mengedepankan efektivitas dan efisiensi penganggaran.
- b. Perencanaan pembiayaan dilakukan berdasarkan kebutuhan dan kemampuan kelembagaan dalam membiayai pelaksanaan program dan kegiatan dengan tetap memperhatikan skala prioritas.
- c. Perlu strategis jitu untuk mencari sumber-sumber pembiayaan.
- d. Seluruh aktivitas penggunaan anggaran dan pembiayaan Lembaga Penelitian harus dilakukan audit internal yang transparan dan akuntabel.

V. RENCANA OPERASIONAL LPPM 2015-2019

Rencana operasional LPPM 2015-2019 disajikan sebagaimana berikut ini

Sasaran 2019	Rencana Strategis (2015 - 2019)	Rencana Operasional (2016 - 2019)	Target Capaian				Keterangan
			2016	2017	2018	2019	
Pencapaian visi, misi dan tujuan LPPM dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas hasil penelitian serta publikasi hasil penelitian	a. Menyelenggarakan kegiatan penguatan jejaring kerja sama dengan pemerintah daerah, swasta, lembaga lain di beberapa perguruan tinggi dalam dan luar negeri;	• Melaksanakan Seminar nasional dan internasional	1 kali	1 kali	1 kali	1 kali	Minimal 6 Orang dosen
		• Mengikuti seminar nasional dan internasional	1 kali	1 kali	1 kali	1 kali	
		• mengikuti magang hilirisasi riset dan pengabdian masyarakat di perguruan tinggi lain;	1 kali	1 kali	1 kali	1 kali	
		• menyelenggarakan pertemuan nasional dan internasional dalam rangka pengembangan kerjasama LPPM.	1 kali	1 kali	1 kali	1 kali	
		• mendatangkan (Peneliti/Pakar Internasional) sebagai pelatih/pembimbing/narasumber pendalaman bidang riset unggulan.	2 org	2 org	2 org	2 org	

Sasaran 2019	Rencana Strategis (2015 - 2019)	Rencana Operasional (2016 - 2019)	Target Capaian				Keterangan
			2016	2017	2018	2019	
	b. Meningkatkan kapasitas meneliti melalui pendampingan dan penguatan dalam mempublikasikan hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dosen UNG di jurnal nasional dan internasional terakreditasi;	• Berlangganan dua jurnal nasional dan internasional dalam setahun.	2 jurnal	2 jurnal	2 jurnal	2 jurnal	
		• Menyelenggarakan lomba riset bagi mahasiswa dan masyarakat.	1 kali	1 kali	1 kali	1 kali	
		• Paling sedikit 30% dosen beroleh hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;	5 org				
		• Paling sedikit 20% hasil penelitian dan pengabdian pada masyarakat telah dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi;	25 judul	75 org	75 org	75 org	
		• Paling sedikit 15% hasil penelitian dan pengabdian pada masyarakat telah dipublikasikan pada jurnal internasional terakreditasi (terindeks SCOPUS);	28 judul	25 judul	25 judul	25 judul	
		• Paling sedikit 80% dosen melakukan penelitian minimal dua kali dalam setahun.		28 judul	28 judul	28 judul	
		• Mengajukan usulan Sertifikat Hak Kekayaan Intelektual (HAKI) bagi hasil penelitian dosen	10 Sertifikat				

Sasaran 2019	Rencana Strategis (2015 - 2019)	Rencana Operasional (2016 - 2019)	Target Capaian				Keterangan
			2016	2017	2018	2019	
	c. Meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat lintas disiplin ilmu untuk pengembangan potensi daerah dan pemberdayaan masyarakat, melalui pusat-pusat studi di LPPM.	<ul style="list-style-type: none"> • Paling sedikit terdapat 20 judul penelitian dan pengabdian masyarakat bidang unggulan perguruan tinggi; • Paling sedikit 20 judul penelitian dan pengabdian masyarakat untuk pengembangan potensi daerah dan pemberdayaan masyarakat. • Paling sedikit 20 judul penelitian dan pengabdian masyarakat yang dikembangkan oleh pusat-pusat studi dipublikasikan melalui jurnal ilmiah terakreditasi. • Paling sedikit 2 Sertifikat Hak Paten atau HAKI yang diperoleh setiap pusat studi LPPM. 	5 judul				Terindeks SCOPUS, terakreditasi DIKTI
			5 judul	10 Sertifikat	10 Sertifikat	10 Sertifikat	Terindeks SCOPUS
			5 judul	5 judul	5 judul	5 judul	

Sasaran 2019	Rencana Strategis (2015 - 2019)	Rencana Operasional (2016 - 2019)	Target Capaian				Keterangan
			2016	2017	2018	2019	
	d. Sinkronisasi dan optimalisasi mutu jurnal lintas fakultas dalam rangka penyediaan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi.	<ul style="list-style-type: none"> •Paling sedikit menerbitkan dua jurnal yang berpotensi terakreditasi dalam setahun. •Paling sedikit satu kali dalam setahun menyelenggarakan kegiatan pendampingan penyusunan artikel, penulisan buku ajar dan buku referensi. 	5 judul	5 judul	5 judul	5 judul	
	e. Meningkatkan pelayanan administrasi melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) LPPM.	<ul style="list-style-type: none"> •Paling sedikit terdapat satu system pengelolaan jurnal LPPM berbasis <i>on-line</i>. •Pengelolaan jaringan dan pembuatan system informasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat LPPM UNG: www.simlitpenmas.ung.ac.id 	2	5 judul	5 judul	5 judul	
	g. Penyediaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana perkantoran.	<ul style="list-style-type: none"> • Tersedianya ruangan yang memadai bagi pimpinan, pusat studi, tata usaha, ruang seminar, dan ruang monev. • Tersedianya peralatan yang memadai bagi pimpinan, pusat studi, tata usaha, ruang seminar, dan ruang monev 	2	5 judul	5 judul	5 judul	
				2	2	2	
				2	2	2	

VI. PENUTUP

Rencana operasional ini merupakan arahan detail program dan kegiatan dalam pengelolaan penelitian dan pengabdian masyarakat di Universitas Negeri Gorontalo. Keberlanjutan pelaksanaan rencana operasional ini membutuhkan komitmen semua pihak baik dari tingkat pimpinan universitas sampai dosen peneliti.

Ucapan terimakasih disampaikan kepada semua pihak yang telah berpartisipasi aktif dalam penyusunan Rencana Strategis LPPM UNG, sejak penyesuaian akhir melalui pelaksanaan lokakarya penyusunan rencana strategis hingga perumusan akhir yaitu Rektor, Pembantu Rektor I, II, III dan IV, para pimpinan fakultas, para guru besar dan doctor, panitia lokakarya, dan staff administrasi pada LPPM UNG.