

# **RENCANA STRATEGIS**

Lembaga Penelitian dan Pengabdian  
kepada Masyarakat  
Universitas Negeri Gorontalo

**2019-2023**



Lembaga Penelitian dan Pengabdian  
kepada Masyarakat  
Universitas Negeri Gorontalo

## KATA PENGANTAR

Teriring rasa syukur seraya memuji kebesaran Allah SWT, karena hanya dengan izin dan kuasa-Nya Rencana Strategis Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Negeri Gorontalo Tahun 2019-2023 ini selesai dirumuskan perencanaannya.

Rumusan Rencana Strategis LPPM UNG 2019-2023 mencakup kondisi objektif dan evaluasi kelembagaan yang bertaut dengan arah pengembangan dalam Renstra UNG 2019-2023, sebagai pijakan dalam penentuan arah kebijakan, program pengembangan, strategi pembiayaan maupun monitoring dan evaluasi.

Ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian data dan informasi. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua agar dapat menjadikan renstra ini sebagai pedoman dalam melaksanakan program penelitian dan pengabdian masyarakat untuk kemaslahatan dan kesejahteraan masyarakat, bangsa dan negara. Aamiin.

Gorontalo, Januari 2020  
Ketua LPPM UNG,

Prof. Dr. Ishak Isa, M.Si  
NIP. 196105261987031005

## DAFTAR ISI

|                                                                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| KATA PENGANTAR.....                                                                                         | i  |
| DAFTAR ISI.....                                                                                             | ii |
| <br>                                                                                                        |    |
| BAB I LATAR BELAKANG.....                                                                                   | 1  |
| BAB II KINERJA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT.....                                                    | 4  |
| 2.1 Peningkatan Jumlah Mahasiswa Baru.....                                                                  | 4  |
| 2.2 Peningkatan Jumlah Lulusan.....                                                                         | 4  |
| 2.3 Peningkatan Kinerja Penelitian.....                                                                     | 5  |
| 2.4 Kinerja Pengabdian Masyarakat.....                                                                      | 19 |
| BAB III PROGRAM PENGEMBANGAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT<br>BERDASARKAN RENSTRA UNG 2019-2023..... | 23 |
| BAB IV LANDASAN KEBIJAKAN LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA<br>MASYARAKAT (LPPM) UNG 2019-2023.....  | 25 |
| 4.1 Landasan Kebijakan.....                                                                                 | 25 |
| 4.2 Visi dan Misi LPPM UNG 2019-2023.....                                                                   | 25 |
| 4.3 Tujuan.....                                                                                             | 28 |
| 4.4 Fungsi .....                                                                                            | 28 |
| 4.5 Pusat Studi/Kajian/Pengembangan .....                                                                   | 29 |
| 4.6 Hibah kegiatan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat.....                                         | 31 |
| 4.7 Struktur Organisasi LPPM .....                                                                          | 33 |
| BAB V KONDISI OBYEKTIF LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA<br>MASYARAKAT (LPPM) UNG 2015 - 2019.....   | 35 |
| 5.1 Kondisi Obyektif .....                                                                                  | 35 |
| 5.2 Analisis Kondisi.....                                                                                   | 35 |
| 5.3 Evaluasi.....                                                                                           | 37 |
| BAB VI KEBIJAKAN DAN PROGRAM PENGEMBANGAN.....                                                              | 38 |
| 6.1 Prioritas Pengembangan LPPM UNG 2019-2023.....                                                          | 38 |

|                                                                                       |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 6.2 Kebijakan dan Program LPPM UNG Tahun 2019-2023.....                               | 38        |
| <b>BAB VII STRATEGI PEMBIAYAAN.....</b>                                               | <b>41</b> |
| 7.1 Sumber Dana Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.....                      | 41        |
| 7.2 Estimasi Dana Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Yang<br>Dibutuhkan..... | 41        |
| 7.3 Strategi Pembiayaan.....                                                          | 42        |
| <b>BAB VIII PENUTUP.....</b>                                                          | <b>44</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>                                                                       | <b>45</b> |

## BAB I

### LATAR BELAKANG

Di masa depan, setidaknya pada akhir tahun 2035, UNG bercita-cita menjadi perguruan tinggi “Kelas Dunia” yang berdaya saing dan unggul di bidang pengembangan kebudayaan dan inovasi berbasis potensi regional di Kawasan Asia Tenggara. Berdaya saing dan unggul mengandung makna bahwa UNG bertekad untuk menjadi perguruan tinggi terdepan dalam mengembangkan inovasi pendidikan, pengajaran (pembelajaran), penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Dalam rangka mewujudkan cita-cita besar dimaksud, UNG membutuhkan organisasi yang handal yang mampu menerapkan kebijakan yang fleksibel, menciptakan mentalitas kerja yang dinamis, pola kerja yang proaktif dan budaya antisipatif; sebagai suatu kesatuan langkah yang saling bersinergi. Kesatuan langkah inilah yang merupakan modalitas sistem; yaitu kekuatan bagi UNG dalam mengembangkan pengelolaan perguruan tinggi sehingga mampu berhadapan dengan lingkungan yang sangat kompetitif, terutama di tingkat nasional maupun internasional. Modalitas sistem yang bertaut dengan budaya dimaksud merupakan pijakan etos dan semangat kolektivitas UNG dalam menapaki, mengantisipasi dan mengadaptasi dinamika lingkungan yang kian dinamis dan penuh persaingan pada waktu yang akan datang, sebagaimana yang tertuang dalam Rencana Induk Pengembangan Jangka Panjang UNG 2010-2035.

Rencana jangka panjang UNG memuat tahapan pencapaian visi 2035 dijabarkan menjadi setiap periode lima tahunan. Setiap periode lima tahunan memiliki tema pengembangan sebagai berikut:

- (i) Periode 2010-2015 merupakan era Penguatan SDM untuk menjadi Universitas terdepan;
- (ii) Periode 2015-2020 sebagai era Pengokohan Daya saing UNG menuju universitas terdepan;
- (iii) Periode 2020-2025 sebagai era untuk mewujudkan UNG sebagai Perguruan Tinggi unggul dan berdaya saing di Kawasan Timur Indonesia;
- (iv) Periode 2025-2030 sebagai era yang menjadikan UNG sebagai Perguruan Tinggi unggul dan berdaya saing di Indonesia;
- (v) Periode 2030-2035 sebagai era yang menjadikan UNG unggul dan berdaya saing di Kawasan Asia Tenggara.

Saat ini, UNG telah memasuki tahapan ketiga periode 2020-2025. Tahapan ini adalah era “pengokohan daya saing menuju universitas unggul dan berdaya saing”. Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) UNG sebagai pelaksana tri dharma perguruan tinggi di bidang penelitian dan pengabdian masyarakat, berperan penting dalam mengokohkan daya saing riset dan pengabdian UNG sehingga mampu berkontribusi penting dan terdepan dalam membangun bangsa. Peran penting dan strategis LPPM UNG tersebut dituangkan dalam bentuk rumusan Rencana Strategis Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) UNG 2019-2023.

Di UNG, setidaknya hingga akhir tahun 2015, fungsi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat masih dilaksanakan oleh dua lembaga yang terpisah, yaitu Lembaga Penelitian (LEMLIT) dan Lembaga Pengabdian pada Masyarakat (LPM). Tahun 2016, dilakukan penyesuaian organisasi dan tata kerja (OTK) UNG, menyesuaikan dengan Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi, Nomor 11 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Negeri Gorontalo. Peraturan dimaksud menetapkan bahwa fungsi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dikelola oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM). Oleh sebab itu, rumusan rencana strategis penelitian dan pengabdian masyarakat mesti disesuaikan dan dikaji kembali. Penyesuaian rencana LPPM 2019-2023 ini dipandang strategis, dalam rangka penyesuaian rencana dalam menyelenggarakan dan melaksanakan program di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Pada Pasal 73 Permenristek Dikti Nomor: 11 Tahun 2015 tentang OTK Universitas Negeri Gorontalo, menetapkan bahwa tugas LPPM UNG adalah melaksanakan koordinasi, pelaksanaan, pemantauan, dan evaluasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Dalam melaksanakan tugasnya, LPPM UNG menyelenggarakan fungsi:

- (1) penyusunan rencana, program dan anggaran lembaga;
- (2) pelaksanaan penelitian ilmiah murni dan terapan;
- (3) pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat;
- (4) koordinasi pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- (5) pelaksanaan publikasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- (6) pelaksanaan kerjasama di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan perguruan tinggi dan/atau institusi lain baik di dalam negeri maupun di luar negeri;
- (7) pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat; dan

(8) pelaksanaan urusan administrasi Lembaga.

Penyelenggaraan fungsi perencanaan, pelaksanaan, koordinasi, publikasi dan evaluasi program kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, didasarkan pada Rencana Induk Pengembangan UNG 2035 sebagai landasan pengambilan kebijakan dalam menyusun rencana strategis LPPM yang bertumpu pada empat pilar, yaitu: (1) Peningkatan status akreditasi dan penguatan sistem penjaminan mutu; (2) Peningkatan reputasi, kualitas dan daya saing lulusan; (3) Optimalisasi kinerja penelitian dan pengabdian masyarakat; (4) Peningkatan Kerjasama Internasional.

## **BAB II**

### **KINERJA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT**

Kinerja penelitian dan pengabdian masyarakat tidak dapat dipisahkan dari capaian kinerja UNG. Parameter yang digunakan untuk menggambarkan ketercapaian kinerja dimaksud, meliputi:

- (a) peningkatan jumlah mahasiswa baru;
- (b) peningkatan jumlah lulusan;
- (c) peningkatan kinerja penelitian,
- (d) peningkatan kinerja pengabdian pada masyarakat

#### **2.1 Peningkatan Jumlah Mahasiswa Baru**

Salah satu tolak ukur kinerja UNG adalah makin meningkatnya “animo” lulusan sekolah menengah atas atau sederajatnya yang berminat dan mendaftar sebagai mahasiswa baru di UNG. Data perkembangan jumlah mahasiswa baru seperti tercantum dalam tabel berikut.

Tabel 1  
Jumlah Mahasiswa Baru Universitas Negeri Gorontalo  
Selang Tahun 2015 s.d 2019

| Jalur Seleksi | Tahun Akademik |           |           |           |           |
|---------------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|               | 2015/2016      | 2016/2017 | 2017/2018 | 2018/2019 | 2019/2020 |
| Mandiri       | 871            | 865       | 846       | 821       | 869       |
| SNMPTN        | 1572           | 866       | 1078      | 1066      | 855       |
| SBMPTN        | 1811           | 2131      | 2598      | 3053      | 2359      |
| Jumlah        | 4254           | 3829      | 4522      | 4940      | 4083      |

#### **2.2 Peningkatan Jumlah Lulusan**

Indikator lain dalam menggambarkan kinerja UNG adalah peningkatan jumlah lulusan/alumni. Peningkatan ini dipengaruhi oleh bertambahnya mahasiswa baru setiap tahunnya, baik Diploma (D3), Sarjana (S1), Pascasarjana (S2). Tahun 2014, UNG mulai menghasilkan alumni/lulusan bidang profesi, dengan penyelesaian studi mahasiswa tingkat sarjana mencapai 4 tahun dan lebih cepat 3,5 tahun. Selengkapny data lulusan/alumni UNG disajikan pada tabel berikut.



Tabel 2  
Jumlah Lulusan/Alumni Universitas Negeri Gorontalo  
Selang Tahun 2015 s.d. 2019

| NO     | LULUSAN | T A H U N |      |      |      |      |
|--------|---------|-----------|------|------|------|------|
|        |         | 2015      | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| 1      | Diploma | 153       | 137  | 55   | 13   | 30   |
| 2      | Profesi | 93        | 190  | 81   | 139  | 116  |
| 3      | S1      | 3016      | 2679 | 3342 | 3167 | 3211 |
| 4      | S2      | 223       | 138  | 166  | 294  | 260  |
| 5      | S3      | -         | -    | 3    | -    | 20   |
| JUMLAH |         |           | 3485 | 3144 | 3647 | 3613 |

## 2.3 Peningkatan Kinerja Penelitian

### 2.3.1 Status Penelitian: Cluster Utama

Kinerja Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) UNG dapat ditinjau dari rentang waktu capaian 2015 s.d 2019. Beberapa catatan penting terhadap capaian LPPM 2015-2019, antara lain adalah Status LPPM UNG pada tahun 2019 sebagai Perguruan Tinggi Peringkat Utama dalam pengelolaan penelitian di urutan 89 nasional. Masih mempertahankan Peringkat Utama yang didapat periode sebelumnya tahun 2010-2014. Hal ini sebagaimana tertuang dalam Peringkat Hasil Klasterisasi Perguruan Tinggi berbasis Kinerja Penelitian bulan November 2019, yang diterbitkan oleh Direktur Sistem Riset dan Pengembangan Kemenristekdikti. Landasan pemeringkatan dimaksud adalah hasil penilaian kinerja Penelitian Perguruan Tinggi periode tahun 2016-2018 dan berdasarkan surat keputusan Dirjen Penguatan Risbang nomor B/5678/E1.2/H.M.00.03/2019 tanggal 13 November 2019 tentang Klaster atau pengelompokkan Perguruan Tinggi berbasis penelitian periode tahun 2016 - 2018. Satu tingkat paling tinggi di atas utama adalah peringkat "Mandiri", dimana perguruan tinggi memiliki kewenangan sepenuhnya untuk pengembangan pengelolaan dan pendanaan penelitian.

Kekuatan utama UNG ada pada nilai komponen MP; dimana kriteria setiap komponen penilaian meliputi komponen MP (bobot 20%), LP (35%), SD (30%), dan RG (15%). Kinerja penelitian pada komponen luaran penelitian (LP) dan *Revenue Generating* (RG), UNG memperoleh nilai yang lebih rendah daripada rata-rata

nasional; tetapi nilai untuk komponen sumber daya (SD) dan manajemen penelitian (MP), sedikit di atas rata-rata nasional.

Kini, tantangan terhadap realitas kemajuan LPPM UNG disandarkan pada upaya menjadikan UNG sebagai kampus yang unggul di bidang riset, inovasi dan penggalian potensi budaya. Realitas tantangan ini menghendaki pembenahan dan perencanaan serius pada aspek LP, SD dan RG; terutama berkenaan dengan pengembangan produktivitas riset unggulan dan pengembangan kuantitas dan kualitas riset yang kompetitif dan dibiayai oleh lembaga donor atau melalui Hibah Desentralisasi dan Kompetitif Nasional Dikti.

Pembenahan dan perencanaan serius dimaksud harus dimulai dengan menyusun kembali bidang unggulan dan topik riset unggulan UNG. Bidang unggulan pada RIP 2019-2023, meliputi: (1) lingkungan dan kependudukan; (2) pengembangan dan pemberdayaan masyarakat; (3) pengembangan kebijakan dan anti korupsi; (4) Sosial Humaniora, Seni Budaya, dan Pendidikan; (5) Kajian perempuan dan perlindungan anak; (6) Sains, Teknologi, dan Kesehatan; (7) Energi, Sumberdaya Mineral, dan Geopark; (8) Pangan dan Pertanian; (9) Kebencanaan dan (10) Kemaritiman dan Pengembangan Wilayah Pesisir. Didasarkan pada pertimbangan produktivitas riset sepanjang tahun 2019-2023, maka topik riset unggulan menjadi tema dan substansi riset dosen di UNG.

### **2.3.2 Jumlah Penelitian**

Rentang waktu 2015-2019 jumlah dosen yang melaksanakan penelitian mengalami penurunan. Jumlah tersebut bervariasi, baik penelitian yang didanai melalui hibah Kemenristekdikti, PNBPN, Penelitian kerjasama dan penelitian mandiri. Jumlah judul penelitian tersebut berimplikasi pada adanya tulisan dosen yang masuk pada jurnal, buku, karya seni serta karya sastra pada level nasional maupun internasional. Setiap peneliti yang melaksanakan penelitian dengan bidang penelitian Riset Dasar dapat menghasilkan luaran penelitian berupa Publikasi Ilmiah pada Jurnal Internasional Bereputasi dan Publikasi Ilmiah pada Jurnal Nasional Terakreditasi selain itu peneliti dapat menambahkan luaran penelitian berupa HKI, Paten, Prosiding Seminar Nasional maupun Internasional. Penelitian bidang Riset Terapan dapat menghasilkan luaran berupa Teknologi Tepat Guna, HKI, Paten dan dapat menghasilkan tambahan Luaran Penelitian berupa Publikasi Ilmiah pada Jurnal Nasional Terakreditasi, Publikasi Ilmiah Jurnal Internasional Bereputasi dan Prosiding Seminar Nasional maupun Internasional. Untuk mendukung agar hasil penelitian masuk pada jurnal terakreditasi (nasional

maupun internasional), maka UNG memberikan insentif bagi dosen yang berhasil memasukkan tulisannya dengan dana yang memadai.

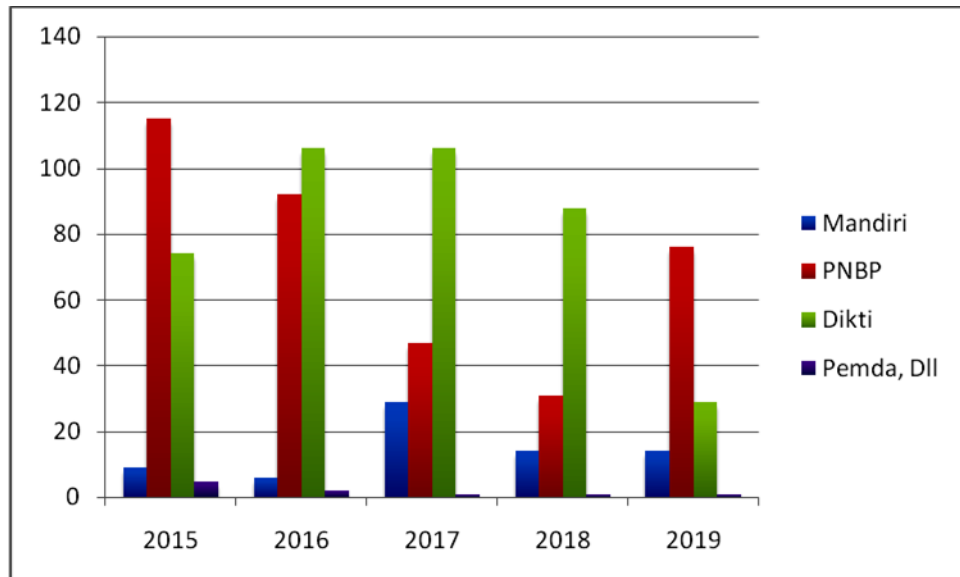
Secara umum, penelitian dosen yang dibiayai oleh dana perguruan tinggi masih lebih tinggi dibanding penelitian yang dibiayai secara mandiri, Pemda maupun oleh kementerian terkait. Hal ini menunjukkan bahwa ruang otonomi/kemandirian yang dimiliki oleh Universitas Negeri Gorontalo dalam pembiayaan penelitian semakin tinggi. Sumber pembiayaan penelitian dosen UNG selama Lima tahun terakhir, ditunjukkan oleh tabel dibawah ini.

Tabel 3  
Perkembangan Jumlah Penelitian Dosen Universitas Negeri Gorontalo  
Selang Tahun 2015 s.d 2019

| NO     | SUMBER DANA      | JUMLAH JUDUL PENELITIAN |      |      |      |      |
|--------|------------------|-------------------------|------|------|------|------|
|        |                  | 2015                    | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| 1      | Mandiri          | 9                       | 6    | 29   | 14   | 14   |
| 2      | PNBP             | 115                     | 92   | 47   | 31   | 76   |
| 3      | Kemeristek Dikti | 74                      | 106  | 106  | 88   | 29   |
| 4      | Kerjasama        | 5                       | 2    | 1    | 1    | 1    |
| JUMLAH |                  | 203                     | 206  | 183  | 134  | 120  |

Data pada Tabel 3 di atas menunjukkan bahwa selama selang waktu 5 tahun terakhir, 8,51% dosen peneliti UNG melakukan penelitian mandiri, 42,67% penelitian dibiayai oleh dana BLU PNBP UNG, 47,64% dibiayai oleh DITLITABMAS DIKTI, 1,18% dibiayai oleh kementerian lain dan mitra kerjasama serta 0,0% biaya bersumber dari kerjasama luar negeri.

Trend perkembangan jumlah penelitian berdasarkan sumber pendanaan penelitian selang tahun 2015 s.d 2019 disajikan seperti pada gambar berikut ini:



Gambar 1. Trend Perkembangan Penelitian berdasarkan Sumber Pendanaan Penelitian Selang Tahun 2015 s.d 2019

### 2.3.3 Sumber Dana Penelitian

Sumber dana penelitian yang dikelola oleh LPPM UNG adalah dana penelitian melalui dana APBN yang dialokasikan melalui DIPA LITABMAS, dana APBN yang dialokasikan melalui PNPB BLU UNG, dan dana penelitian yang bersumber dari kerjasama. Pendanaan penelitian dari dana APBN diperoleh melalui mekanisme kompetitif baik Kompetitif Nasional maupun Hibah Desentralisasi.

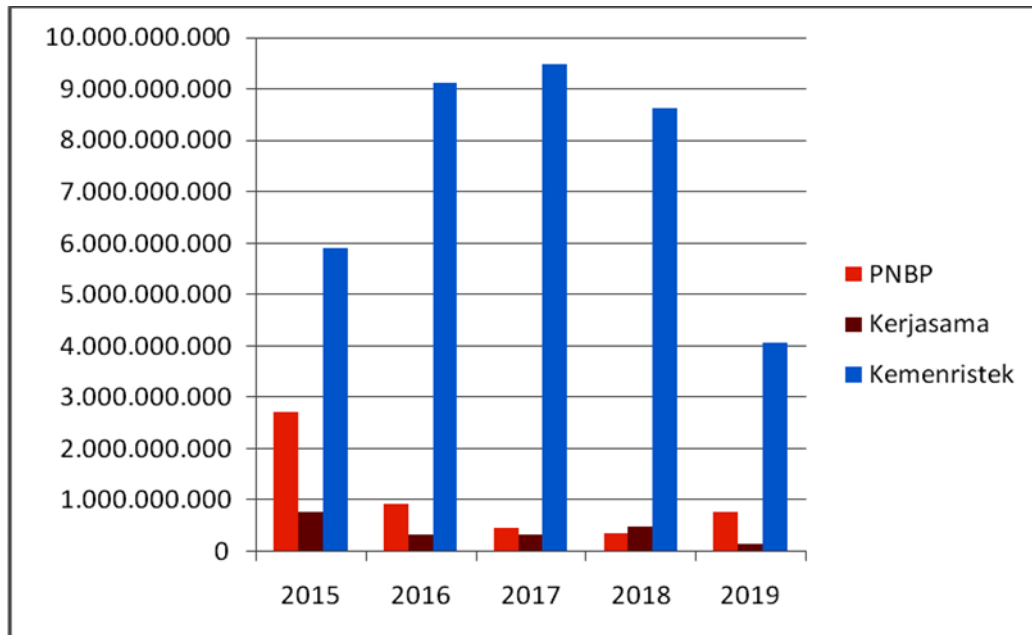
Sumber pendanaan lainnya berasal dari Pemerintah Daerah baik Pemerintah Provinsi yang dialokasikan melalui Badan Lingkungan Hidup dan Riset Daerah (BLHRD) Provinsi Gorontalo, PT. PLN Persero, maupun pemerintah kabupaten/kota se Provinsi Gorontalo. Perkembangan pendanaan penelitian dari berbagai sumber ditunjukkan pada tabel berikut.

Tabel 4  
Perkembangan Alokasi dan Perolehan Dana Penelitian  
Universitas Negeri Gorontalo (2015 s.d 2019, dalam Rupiah)

| No | Sumber Dana | Tahun         |               |               |               |               |
|----|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|    |             | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          |
| 1  | PNBP        | 2.715.000.000 | 920.000.000   | 470.000.000   | 370.000.000   | 780.000.000   |
| 2  | Kerjasama   | 782.000.000   | 343.000.000   | 325.000.000   | 499.999.500   | 149.780.000   |
| 3  | Kemenristek | 5.905.000.000 | 9.116.800.000 | 9.478.509.000 | 8.622.530.000 | 4.065.664.095 |

Sumber dana penelitian yang bersumber dari dana BLU PNBP mengalami penurunan pada setiap tahunnya. Hal ini disebabkan karena menurunnya penerimaan PNBP UNG akibat diterapkannya kebijakan Uang Kuliah Tunggal (UKT). Dana penelitian yang bersumber dari dana APBN yang tertuang dalam DIPA DITLITABMAS maupun dalam PNBP BLU UNG mengalami peningkatan signifikan dari tahun ke tahun. Hal ini disebabkan karena semakin banyaknya proposal penelitian yang lolos baik dalam hibah desentralisasi maupun dalam hibah kompetitif nasional.

Trend perkembangan alokasi dana penelitian berdasarkan sumber pendanaan penelitian disajikan pada gambar berikut ini:



Gambar 2. Trend Perkembangan Alokasi Penelitian berdasarkan Sumber Pendanaan Penelitian Selang Tahun 2015 s.d 2019

Sumber dana penelitian kerjasama berasal dari kerjasama penelitian dengan Pemerintah Provinsi, Pemerintah Kabupaten/Kota, pihak swasta dan kementerian lain di luar Kemendikbud. Penelitian kerjasama telah diatur dalam Panduan Penelitian oleh LPPM UNG.

#### 2.3.4 Kegiatan Penelitian

Kegiatan penelitian yang dimaksudkan adalah kegiatan penelitian dosen selang tahun 2015-2019; yang cenderung mengalami peningkatan. Kegiatan penelitian yang dibiayai oleh Dana PNBP BLU UNG, untuk seterusnya disebut sebagai kegiatan penelitian “akselerasi mandiri”, sedangkan kegiatan penelitian lainnya dibiayai oleh DRPM KEMENRISTEKDIKTI meliputi Hibah Desentralisasi dan Kompetitif Nasional yang dibiayai DRPM DIKTI, Kerjasama, dan penelitian mandiri.

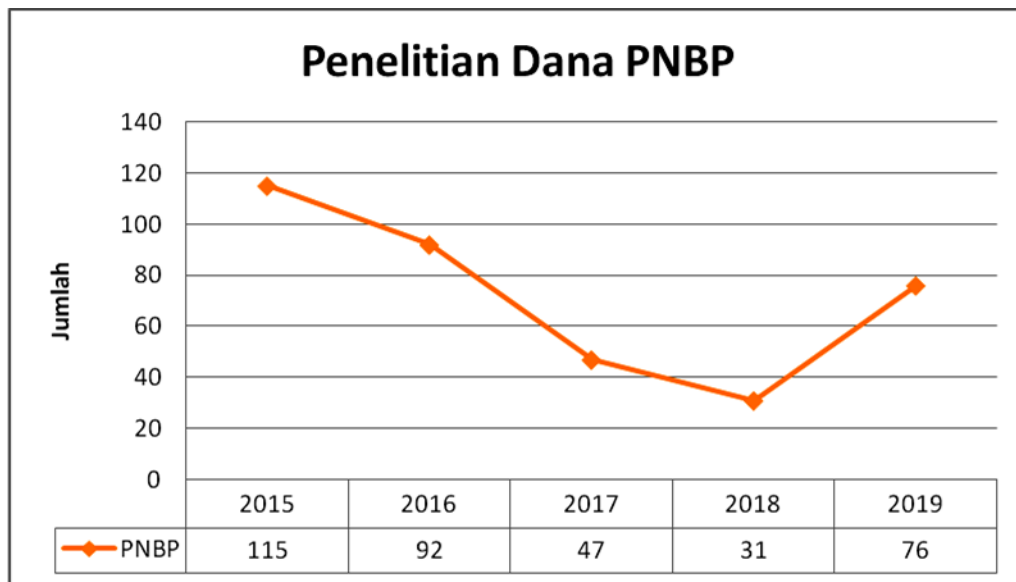
#### *Trend Penelitian Dosen 2015-2019*

Kegiatan penelitian yang dimaksudkan adalah kegiatan penelitian dosen selang tahun 2015-2019; yang cenderung mengalami penurunan. Kegiatan penelitian yang dibiayai oleh Dana PNBP BLU UNG, sedangkan kegiatan penelitian

lainnya dibiayai oleh DRPM KEMENRISTEKDIKTI meliputi Hibah Desentralisasi dan Kompetitif Nasional yang dibiayai DRPM Dikti, dan penelitian mandiri.

#### Penelitian PNBP BLU UNG

Gambaran *trend* kegiatan penelitian yang dibiayai oleh PNBP BLU UNG disajikan pada gambar berikut.

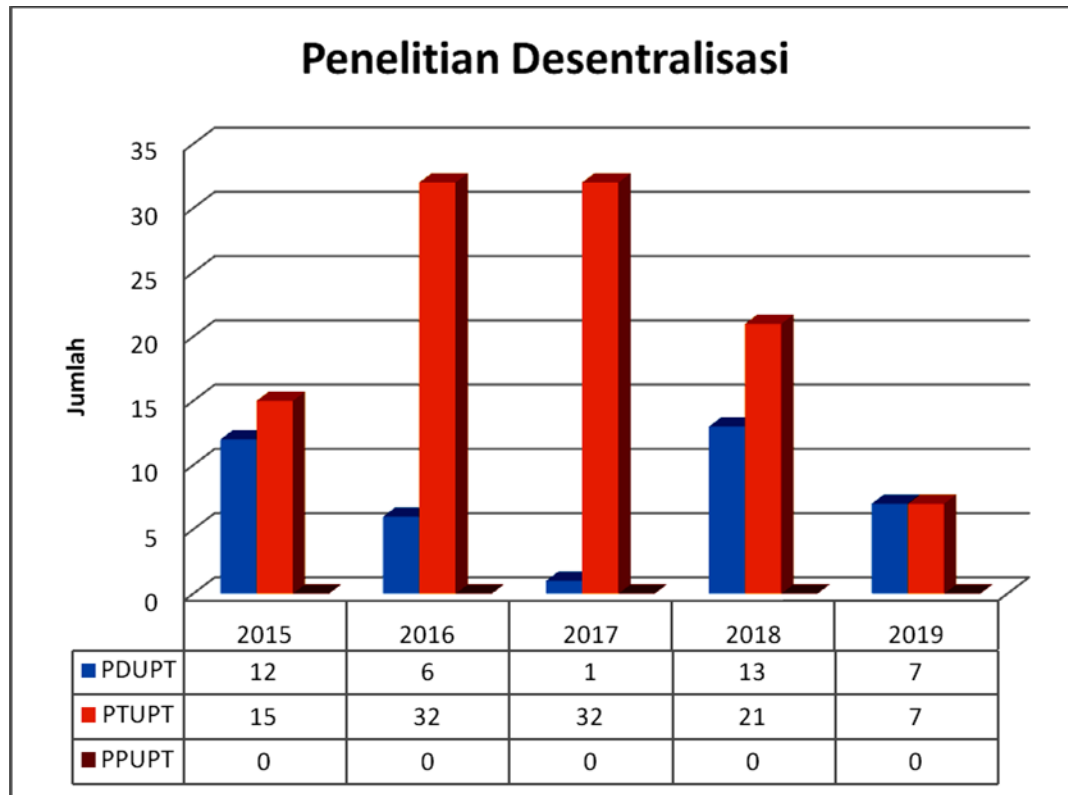


Gambaran 3.4 *Trend* Penelitian  
yang Dibiayai oleh PNBP BLU UNG (2015-2019)

Penelitian yang didanai oleh PNBP BLU UNG dari tahun ke tahun mengalami penurunan dan hanya naik beberapa persen pada tahun 2019. Penelitian akselerasi mandiri oleh PNBP BLU UNG pada tahun 2017 sampai 2019 data hanya berdasarkan penelitian kolaboratif dosen dan mahasiswa yang dibiayai fakultas. LPPM UNG tidak melakukan pendanaan penelitian dengan dana yang dikelola oleh LPPM UNG sehingga mengalami penurunan jumlah peneliti pada tahun 2017-2019.

#### Hibah Desentralisasi

Gambaran peningkatan kegiatan Hibah Penelitian Desentralisasi DRPM KEMENRISTEKDIKTI disajikan pada gambar berikut:



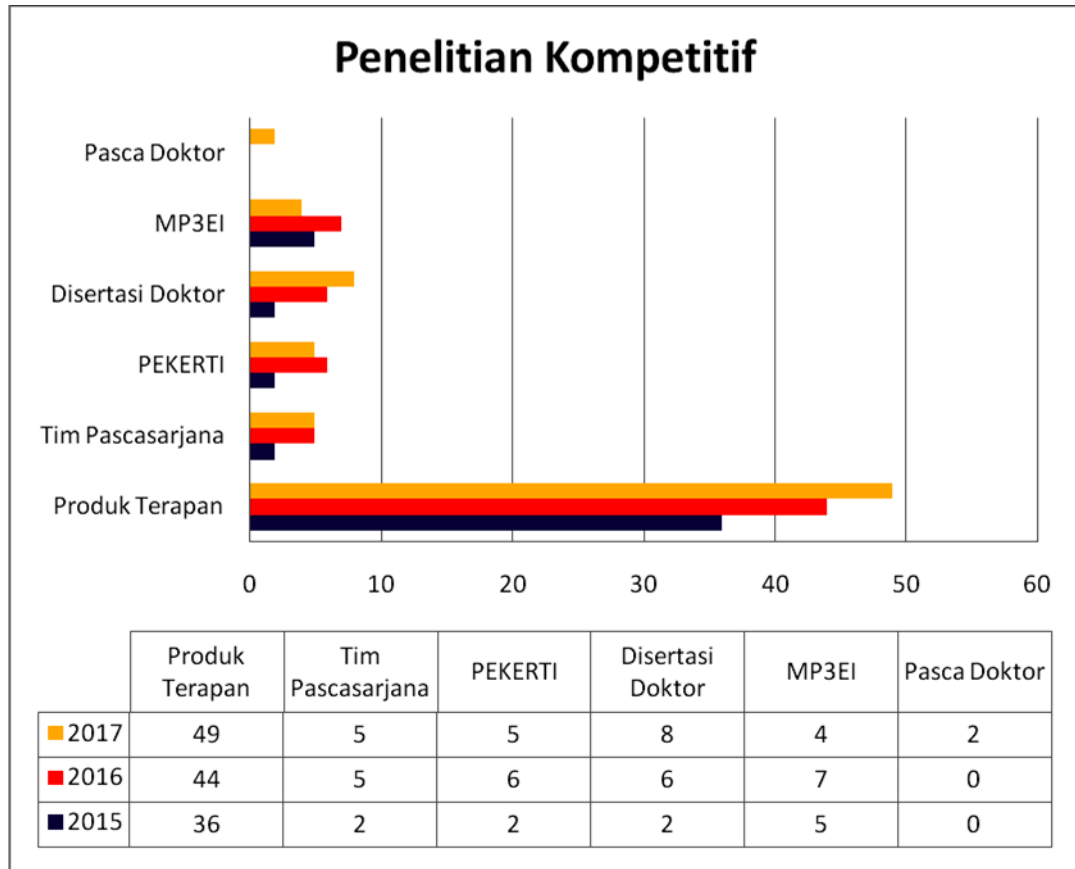
Gambar 3.5. Trend Kegiatan Hibah Penelitian Desentralisasi PDUPT, PTUPT, PPUPT Yang Dibiayai DRPM KEMENRISTEKDIKTI (2015 s.d 2019)

Penelitian hibah desentralisasi dari tahun ke tahun mengalami peningkatan dan penurunan jumlah peneliti. Jumlah peneliti terbanyak untuk hibah desentralisasi ada pada tahun 2016 dan 2017 akan tetapi menurun pada tahun 2018 dan 2019 hal ini dikarenakan hasil seleksi penelitian dosen UNG hanya sedikit dan minat dosen meneliti dengan dana Kemenristek berkurang dengan adanya penerapan sistem baru oleh Kemenristekdikti. Penelitian skema PDUPT (Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi) dari tahun ke tahun mengalami fluktuasi jumlah peneliti sedangkan penelitian skema PTUPT (Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi) mengalami peningkatan pada tahun 2016 dan 2017 namun menurun kembali pada tahun 2018 dan 2019. Penelitian dengan Skema PPUPT (Penelitian Pengembangan Unggulan Perguruan Tinggi) dari tahun ke tahun tidak ada dosen UNG yang bisa lolos pendanaan penelitian PPUPT.



### ***Hibah Penelitian Kompetitif Nasional Tahun 2015 - 2017***

Gambaran peningkatan kegiatan Hibah Penelitian Kompetitif Nasional pada tahun 2015 - 2017 oleh DRPM KEMENRISTEKDIKTI disajikan pada gambar berikut.

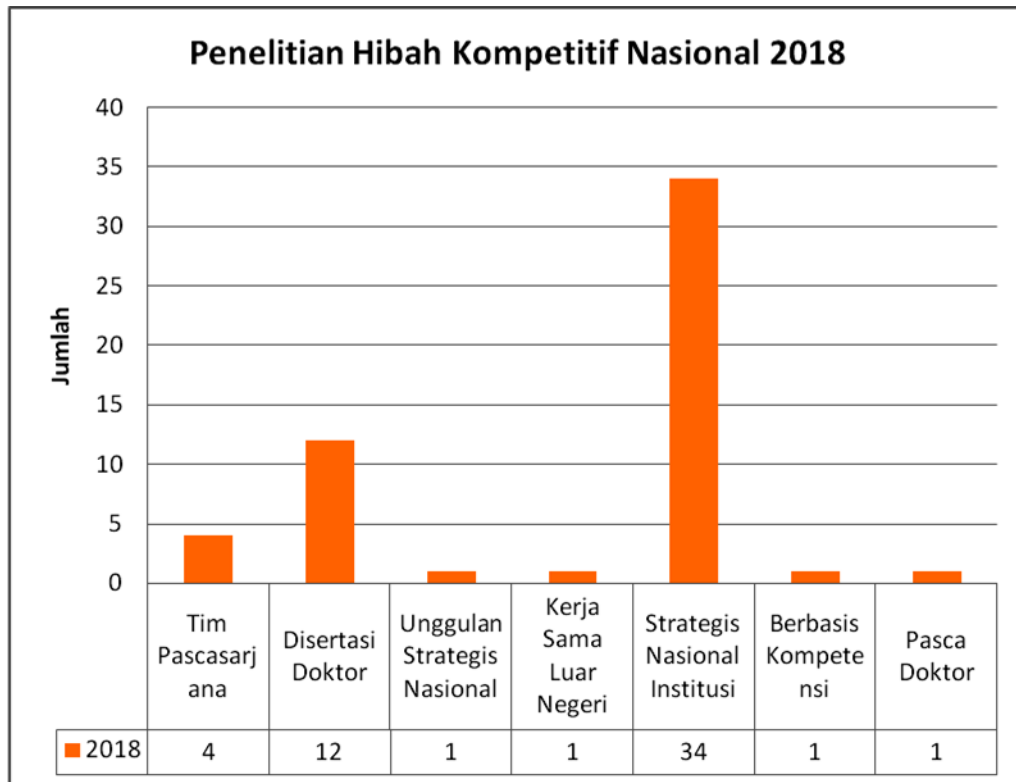


Gambar 3.6 Trend Kegiatan Hibah Penelitian Kompetitif Nasional Skema Fundamental Yang Dibiayai DRPM KEMENRISTEKDIKTI (2015 s.d 2017)

Penelitian Kompetitif Nasional terdiri dari skema Produk Terapan, Tim Pascasarjana, PEKERTI, Disertasi Doktor, MP3EI, Pasca Doktor pada tahun 2014 sampai dengan 2017 mengalami fluktuasi jumlah penelitian pada skema tersebut. Penelitian dengan skema Produk terapan memiliki minat penelitian terbanyak pada hibah kompetitif nasional. Pada tahun 2014 sampai tahun 2016 penelitian Produk Terapan memiliki nama Skema Penelitian Hibah Bersaing namun pada tahun 2017 berubah menjadi penelitian produk terapan.

### ***Hibah Penelitian Kompetitif Nasional Tahun 2018***

Gambaran peningkatan kegiatan Hibah Penelitian Kompetitif Nasional pada tahun 2018 oleh DPRM KEMENRISTEKDIKTI disajikan pada gambar berikut.

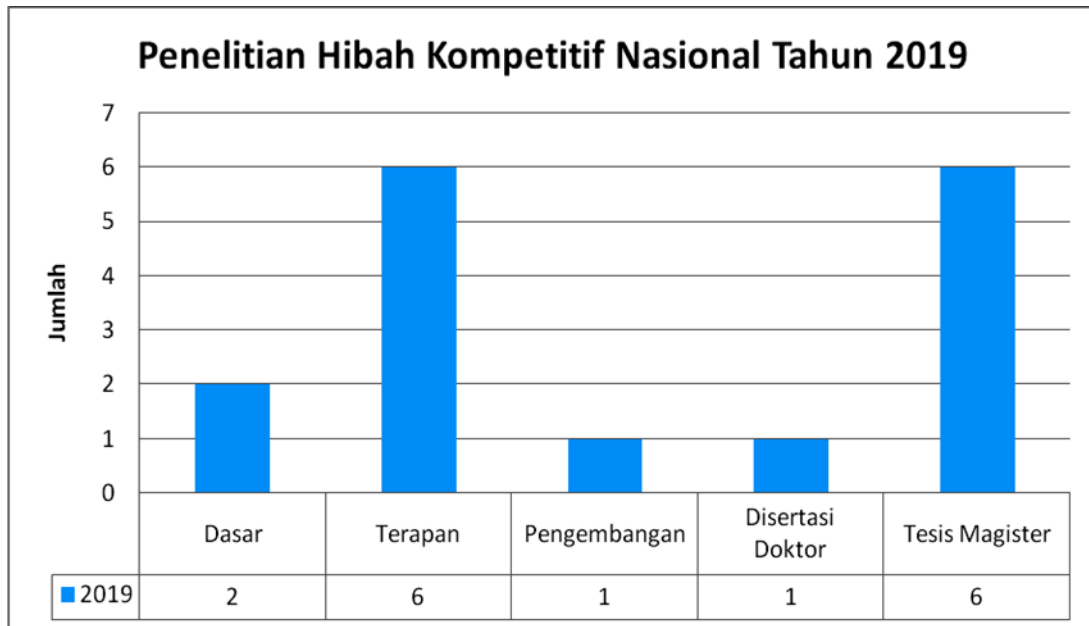


Gambar 3.7 Trend Kegiatan Hibah Penelitian Kompetitif Nasional Skema Fundamental Yang Dibiayai DRPM KEMENRISTEKDIKTI (2018)

Penelitian Kompetitif Nasional tahun 2018 DRPM Kemenristekdikti merubah skema penelitian menjadi Penelitian Tim Pascasarjana, Penelitian Disertasi Doktor, Penelitian Unggulan Strategis Nasional, Penelitian Kerjasama Luar Negeri, Penelitian Strategis Nasional Institusi, Penelitian Berbasis Kompetensi, Penelitian Pasca Doktor. Pada tahun 2018 penelitian dengan skema strategis nasional institusi menjadi penelitian dengan minat terbanyak.

### ***Hibah Penelitian Kompetitif Nasional Tahun 2019***

Gambaran peningkatan kegiatan Hibah Penelitian Kompetitif Nasional pada tahun 2019 oleh DPRM KEMENRISTEKDIKTI disajikan pada gambar berikut.

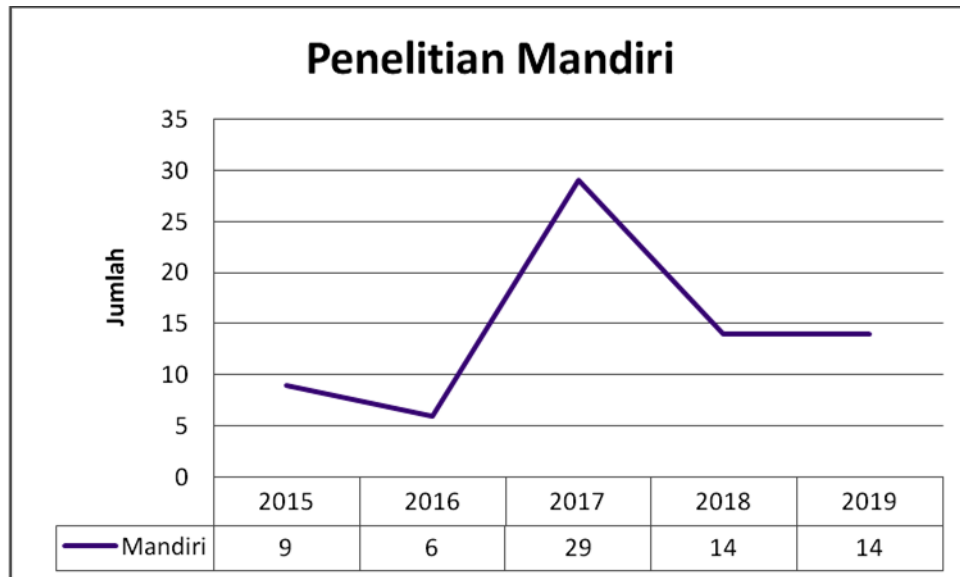


Gambar 3.8 Trend Kegiatan Hibah Penelitian Kompetitif Nasional Skema Fundamental Yang Dibiayai DRPM KEMENRISTEKDIKTI (2019)

Penelitian Kompetitif Nasional tahun 2019 DRPM Kemenristekdikti merubah lagi skema penelitian menjadi Penelitian Dasar, Penelitian Terapan, Penelitian Pengembangan, Penelitian Disertasi Doktor, Penelitian Tesis Magister. Pada tahun 2019 penelitian dengan kompetitif nasional mengalami penurunan jumlah peneliti dibandingkan tahun sebelumnya hal ini dikarenakan beberapa persyaratan penelitian dari Kemenristekdikti pada tahun 2019 yang harusnya lebih disosialisasikan sehingga dapat diketahui oleh dosen di Lingkungan Universitas Negeri Gorontalo. Selain itu berubahnya sistem online simlitabmas ristekdikti mengakibatkan beberapa dosen UNG mengalami kesulitan dalam pengusulan proposal penelitian. Dosen UNG menganggap sistem online pengusulan proposal berubah dan perlu menyesuaikan sehingga perlu disosialisasikan dan diberikan pelatihan bagi dosen sebelum melakukan pengusulan.

#### ***Penelitian Mandiri***

Penelitian ini dilaksanakan atas biaya sendiri dari peneliti. Gambaran trend kegiatan Penelitian Mandiri disajikan pada berikut.

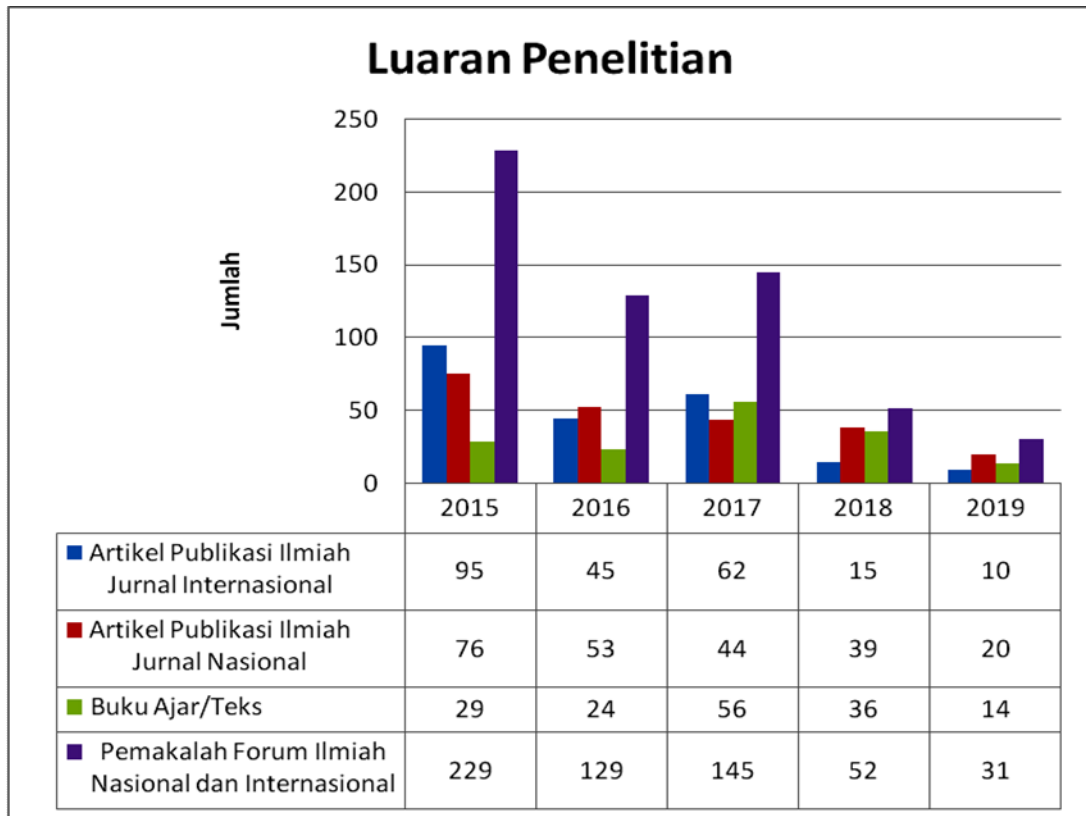


Gambar 3.9 Trend Kegiatan Penelitian Mandiri  
atas Biaya Peneliti (2015 s.d 2019)

### 2.3.5 Publikasi ilmiah

Jumlah publikasi ilmiah Dosen UNG cenderung belum optimal, terutama untuk jenis publikasi pada jurnal nasional dan internasional terakreditasi. Namun demikian, beberapa tahun terakhir upaya peningkatan kinerja publikasi terus ditingkatkan, melalui pendampingan dan penguatan kualitas artikel dan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi Kemenristekdikti.

Meningkatnya pendanaan untuk berbagai skim penelitian, mandiri maupun penelitian kerjasama dengan institusi lain, memiliki pengaruh yang besar terhadap publikasi ilmiah dosen/peneliti pada jurnal-jurnal terakreditasi dan bereputasi, baik nasional maupun internasional. Data publikasi ilmiah dosen selama tahun 2015 s.d. 2019 seperti disajikan pada grafik berikut.

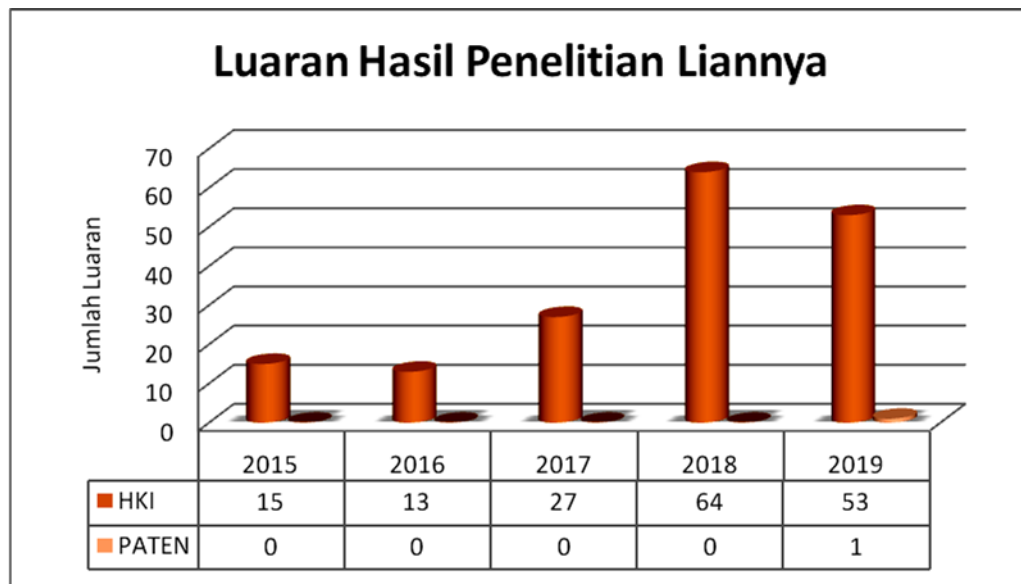


Gambar 3.10 Jumlah Publikasi Ilmiah Dosen Universitas Negeri Gorontalo  
Selang Tahun 2015 s.d 2019

Data grafik di atas menunjukkan perkembangan publikasi ilmiah dosen di lingkungan Universitas Negeri Gorontalo. Dari tahun 2015 sampai dengan tahun 2019 publikasi ilmiah dosen mengalami penurunan, hal ini disebabkan oleh setiap tahunnya syarat perhitungan kualitas publikasi hasil penelitian menjadi semakin tinggi dengan adanya persyaratan artikel yang diakui adalah artikel yang dimuat dalam Jurnal Ilmiah Terakreditasi dan Jurnal Ilmiah Internasional Bereputasi. Selain itu, untuk pemakalah ilmiah juga mengalami penurunan dengan adanya persyaratan perhitungan kualitas artikel ilmiah dalam seminar nasional maupun internasional adalah seminar Nasional dan Internasional Terindex. Selain itu minat dosen dalam meneliti dan Penelitian yang dibiayai PNPB BLU UNG menurun, yang mengakibatkan menurunnya publikasi yang ada di Universitas Negeri Gorontalo.

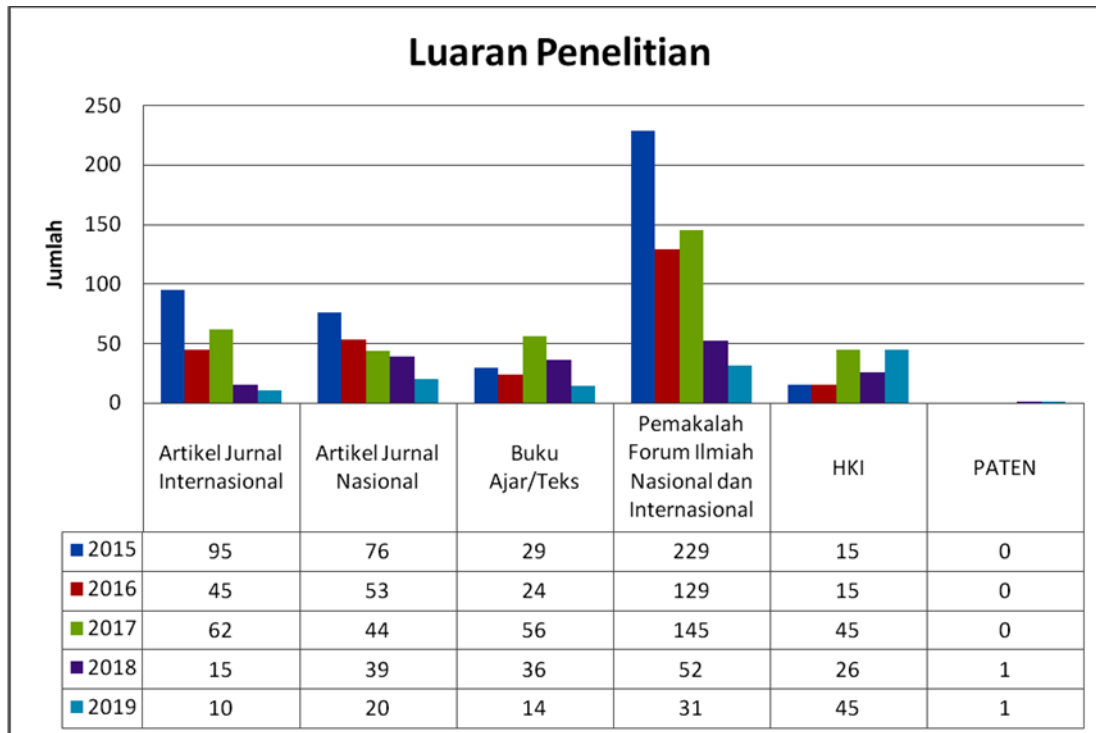
Untuk meningkatkan minat meneliti dan meningkatkan publikasi dan luaran hasil penelitian maka perlu diadakan sosialisasi dan pelatihan kapasitas dosen di lingkungan UNG sehingga dosen-dosen UNG dapat menyesuaikan diri dengan peningkatan kualitas perhitungan hasil publikasi ilmiah dan luaran hasil penelitian.

Selain Publikasi Ilmiah terdapat luaran hasil penelitian lainnya, berupa buku karya seni, hak cipta dan hak paten, dapat digambarkan sebagai berikut:



Gambar 3.11 Luaran Lain-lain Tahun 2015-2019)

Trend partisipasi peneliti UNG cenderung menurun, seiring dengan meningkatnya syarat kualitas luaran yang ditetapkan oleh Kemenristekdikti, disajikan pada gambar berikut ini:



Gambar 3.12 Jumlah Publikasi Ilmiah Dosen UNG Tahun 2015

## 2.4 Kinerja Pengabdian Masyarakat

Trend kinerja pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat di Universitas Negeri Gorontalo menunjukkan peningkatan. Implementasi salah satu tri dharma ini, dari tahun ke tahun terus didorong dengan berbagai macam kegiatan dan ditunjang oleh alokasi DRPM Ristekdikti maupun PNBK.

Kegiatan pengabdian pada masyarakat tersebut antara lain meliputi pelatihan, pelayanan masyarakat baik ekonomi maupun sosial, desa binaan, pelaksanaan Forum Anti Korupsi, Kuliah Kerja Siber (KKS), penanggulangan bencana alam, pendampingan dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat. Pada tahun 2019, Kluster Kinerja Pengabdian kepada Masyarakat meningkat dari kluster Memuaskan menjadi Sangat Bagus. Hal ini tentunya menjadi pencapaian yang baik untuk kinerja Pengabdian kepada Masyarakat.

Secara umum, gambaran perkembangan jumlah pengabdian kepada masyarakat dosen UNG disajikan pada grafik sebagai berikut ini:

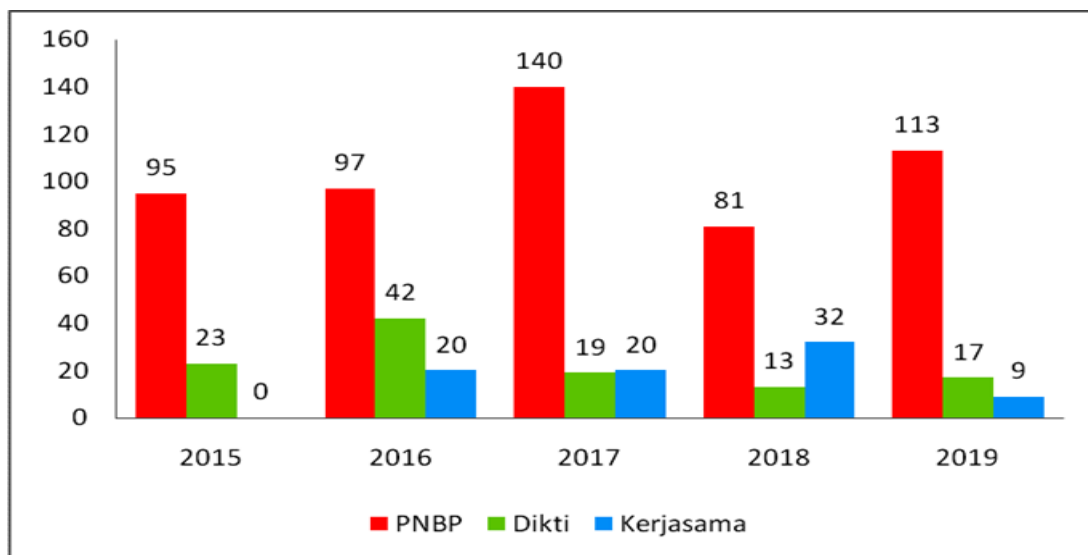
#### Perkembangan Jumlah Pengabdian Masyarakat (2015 - 2019)

Tabel 3.5.

Perkembangan Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat  
Universitas Negeri Gorontalo (2015 s.d 2019)

| NO     | SUMBER DANA | JUMLAH JUDUL PENELITIAN |      |      |      |      |
|--------|-------------|-------------------------|------|------|------|------|
|        |             | 2015                    | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| 1      | PNBP        | 95                      | 97   | 140  | 81   | 113  |
| 2      | Dikti       | 23                      | 42   | 19   | 13   | 17   |
| 3      | Kerjasama   | -                       | 20   | 20   | 32   | 9    |
| JUMLAH |             | 113                     | 159  | 179  | 126  | 139  |

Dari tabel di atas dapat dilihat perkembangan Pengabdian kepada Masyarakat dari tahun 2015 sampai dengan Tahun 2019 mengalami fluktuasi namun kualitas pengabdian meningkat sehingga bisa mencapai klaster sangat bagus. Data jumlah pengabdian kepada masyarakat Universitas Negeri Gorontalo disajikan dalam grafik berikut :



Gambar 3.13 Perkembangan Jumlah Pengabdian Masyarakat  
UNG Selang Tahun 2015 s.d 2019



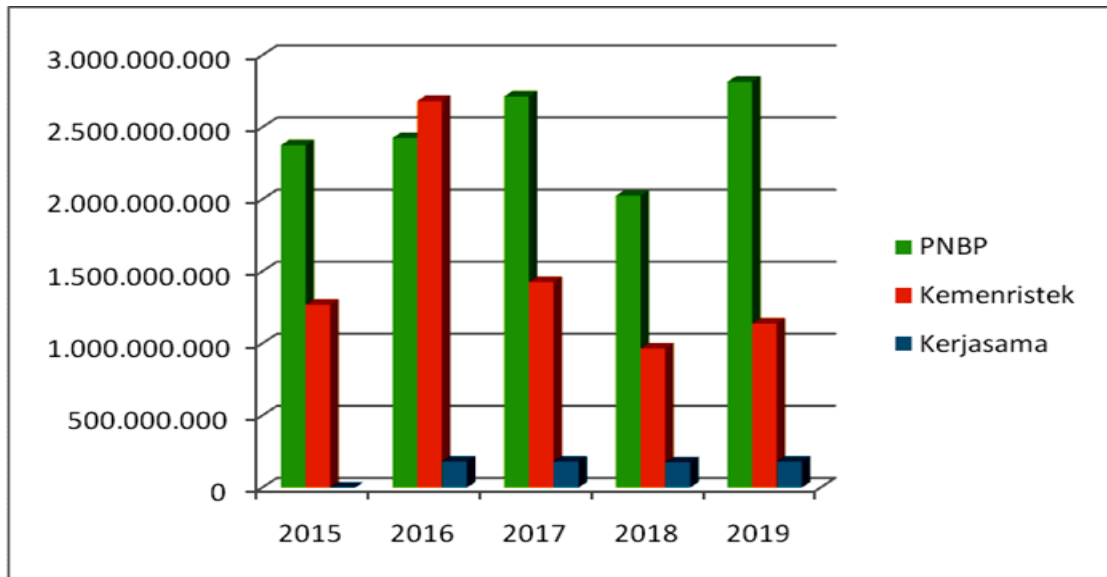
Dengan jumlah pengabdian kepada masyarakat di Lingkungan Universitas Negeri Gorontalo berikut perolehan dana pengabdian kepada masyarakat berdasarkan jumlah pengabdian kepada masyarakat.

Tabel 3.6.

Perkembangan Alokasi dan Perolehan Dana Penelitian  
Universitas Negeri Gorontalo (2015 s.d 2019, dalam Rupiah)

| No | Sumber Dana | Tahun         |               |               |               |               |
|----|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|    |             | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          |
| 1  | PNBP        | 2.375.000.000 | 2.425.000.000 | 2.713.850.000 | 2.025.000.000 | 2.816.000.000 |
| 2  | Kemenristek | 1.269.000.000 | 2.682.800.000 | 1.425.700.000 | 965.000.000   | 1.137.500.000 |
| 3  | Kerjasama   | 0             | 180.000.000   | 180.000.000   | 175.000.000   | 180.000.000   |

Berdasarkan tabel di atas dihasilkan bahwa perolehan dana penelitian meningkat hingga pada tahun 2019 dana PNBP BLU UNG Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Negeri Gorontalo meningkat dengan adanya jumlah KKN Tematik yang menambah berbagai skema pengabdian kepada masyarakat diantaranya KKS Tematik Hilirisasi Riset, KKS Desa Tangguh Bencana, KKS Bank Sampah, KKN Revolusi Mental, KKN Peduli Lansia, KKN Pengembangan BUMDes, KKN Restorasi Sungai, KKN Kebangsaan, KKN SDGs, dan KKS Pengabdian Reguler. Berikut peningkatan perolehan dana Pengabdian kepada Masyarakat dijabarkan dalam grafik berikut:



Gambar 3.16 Perkembangan Jumlah Pendanaan Pengabdian Masyarakat UNG Selang Tahun 2015 s.d 2019

**BAB III**  
**PROGRAM PENGEMBANGAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**  
**BERDASARKAN RENSTRA UNG 2019-2023**

Beberapa program dan indikator yang terkait dengan penyelenggaraan tugas, pokok dan fungsi LPPM UNG dalam Rencana Strategis UNG 2019 - 2023, meliputi:

- a. Memperluas sumber-sumber pembiayaan kegiatan penelitian. Indikatornya adalah:
  1. Memberikan insentif khusus kepada dosen peneliti produktif (jumlah penelitian kompetitif nasional, karya ilmiah, publikasi ilmiah, paten) dengan jumlah dosen peneliti sekurang-kurangnya 40%;
  2. Meningkatkan anggaran penelitian yang bersumber dari PNPB BLU UNG dengan persentase anggaran penelitian 15% - 20% setiap tahunnya;
  3. Memberikan skim khusus kepada guru besar untuk melakukan penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan dan penciptaan teknologi tepat guna dengan target 30% Guru Besar mendapatkan program penelitian skim khusus.
- b. Meningkatkan penguasaan metodologi, *tools* analisis yang relevan dengan bidang keilmuan pendidikan dan non kependidikan, dengan indikator adalah :
  1. Jumlah dosen yang mengikuti pelatihan metodologi bidang pendidikan dan non kependidikan 80%;
  2. Jumlah dosen yang mengikuti pelatihan penggunaan *tools* analisis bidang pendidikan dan non kependidikan dengan presentase 60%.
- c. Pengembangan pusat-pusat studi untuk meningkatkan penguasaan ilmu pengetahuan dan teknologi dengan Membuat *Center for Sustainable Science* dan mengoptimalkan 8 (delapan) pusat studi yang ada di LPPM UNG.
- d. Meningkatkan stimulan dan insentif bagi bagi dosen yang menghasilkan karya inovatif, publikasi ilmiah bereputasi, paten, HKI dan pemakalah, dengan indikator pelaksanaan :
  1. Jumlah dosen yang menerima insentif publikasi jurnal internasional (Q1, Q2) dengan target minimum 25%;
  2. Jumlah dosen yang menerima insentif publikasi jurnal internasional (Q3, Q4) dengan target minimum 40%;
  3. Jumlah dosen yang menerima insentif publikasi jurnal nasional terakreditasi (Sinta: S1, S2, S3) presentase capaian 25%;
  4. Jumlah dosen yang menerima insentif publikasi pada prosiding 40%.

5. Jumlah dosen yang menerima insentif HKI/Paten bersertifikat sebesar 20%.
- e. Pengakreditasi jurnal ilmiah dengan indikator kegiatan pelaksanaan :
  1. Jumlah jurnal ilmiah terakreditasi nasional 15% dalam waktu 5 tahun;
  2. Jumlah jurnal ilmiah terakreditasi internasional 10% dalam waktu 5 tahun.
- f. Menerapkan hasil riset terhadap dunia industri (Prototipe Industri) dan lembaga pemerintah :
  1. Jumlah prototipe produk riset yang digunakan pada industri, 25% setiap tahunnya;
  2. jumlah hasil riset yang terimplementasi di lembaga atau pemerintah, 30% setiap tahunnya.
- g. Melakukan inovasi pengabdian berbasis teknologi tepat guna dan *social entrepreneur*, dengan jumlah inovasi pengabdian berbasis teknologi tepat guna dan *social entrepreneur* dengan presentase capaian 60%.
- h. Membantu penguatan ekonomi masyarakat melalui desa binaan dan pendampingan dengan indikatornya 10% atau kurang dari 10 desa setiap tahunnya.
- i. Membantu masyarakat pesisir di Kawasan Teluk Tomini mengembangkan potensi desa lewat kegiatan pengabdian dan KKS dengan jumlah kelompok 10-15 setiap tahunnya.
- j. Memperkuat kerjasama bidang kemahasiswaan melalui KKN Internasional atau kegiatan lainnya berskala internasional, dengan indikator paling sedikit 20 orang jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan KKN Internasional setiap tahunnya;
- k. Memperkuat riset kolaborasi antara dosen, mahasiswa dan pihak eksternal dengan indikator 45% Jumlah riset kolaborasi dosen, mahasiswa, dan pihak eksternal yang dihasilkan.
- l. Penguatan kerjasama dan sinergi lembaga penelitian, pemerintah, swasta dan lembaga internasional dengan jumlah realisasi riset kerjasama kurang dari 5 judul riset setiap tahunnya.

**BAB IV**  
**LANDASAN KEBIJAKAN LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA**  
**MASYARAKAT UNG 2019-2023**

**4.1 Landasan Kebijakan**

Hingga akhir 2015, fungsi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dikelola oleh dua lembaga yang terpisah, yaitu Lembaga Penelitian (Lemlit) dan Lembaga Pengabdian pada Masyarakat (LPM). Sejalan dengan terbitnya Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi, Nomor 11 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Negeri Gorontalo, menetapkan bahwa fungsi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dikelola oleh LPPM UNG. Hal ini mendorong dilakukan pengkajian dan penyesuaian kembali dokumen RIPP dan Renstra sebagai pedoman dalam menyelenggarakan dan melaksanakan program di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Selang tahun 2016-2019 setelah penggabungan dua Lembaga, terus dilakukan upaya pembenahan dan sinkronisasi program sehingga tugas pembentukan LPPM untuk mengelola penelitian dan pengabdian terselenggara dengan baik. Penyesuaian dinamika dan ritme kerja menuju perubahan; yaitu pengkondisian LPPM untuk siap melakukan transformasi sebagai sebuah proses formal dalam rangka memantapkan dan atau mengokohkan daya saingnya sebagai Lembaga yang unggul dan bersaya saing.

**4.2 Visi dan Misi LPPM UNG 2019-2023**

Visi dan misi LPPM UNG 2019-2023 merujuk pada visi dan misi yang tercantum dalam Rencana Strategis UNG 2019-2023.

**Visi UNG: “Terwujudnya Universitas Negeri Gorontalo yang Unggul dan Berdaya Saing”**

**Misi UNG:**

1. Mengembangkan pendidikan dan pengajaran digital based learning guna menghasilkan lulusan yang memiliki kemampuan profesionalitas dengan menguasai teknologi di bidang kependidikan dan non kependidikan;

2. Meningkatkan kompetensi peneliti untuk menghasilkan ilmu pengetahuan dan teknologi terbaru yang memiliki manfaat untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat, pembangunan daerah dan nasional secara berkelanjutan;
3. Mengembangkan kegiatan pengabdian pada masyarakat yang inovatif. Melakukan penyebarluasan serta penerapan hasil-hasil penelitian untuk menunjang pembangunan daerah dan nasional dalam rangka mengurangi angka kemiskinan dan ketimpangan;
4. Mengembangkan kemitraan dan jejaring kerjasama yang luas untuk memajukan pendidikan, penelitian dan pengabdian pada masyarakat;
5. Memperkuat nilai-nilai budaya penerapan sains dan teknologi serta inovasi berbasis Kawasan;
6. Menyelenggarakan tata kelola dan layanan yang profesional, transparan, dan akuntabilitas yang tinggi menuju good university governance;

Untuk mencapai visi misi tersebut, maka dirumuskan lebih khusus untuk bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, maka dirumuskan sebagai berikut :

- (1) Meningkatkan penguasaan metodologi, tools analisis yang relevan dengan bidang keilmuan pendidikan dan non kependidikan.
- (2) Memperluas sumber-sumber pembiayaan kegiatan penelitian.
- (3) Pengembangan pusat-pusat studi untuk meningkatkan penguasaan ilmu pengetahuan dan teknologi.
- (4) Meningkatkan stimulan bagi dosen yang menghasilkan karya inovatif, publikasi ilmiah bereputasi, paten, HAKI dan pemakalah.
- (5) Memanfaatkan hasil riset serta pengembangan inovasi riset.
- (6) Meningkatkan karya inovatif dan teknologi tepat guna untuk pemberdayaan masyarakat.
- (7) Mengembangkan ekonomi dan pemberdayaan masyarakat desa di Provinsi Gorontalo.

Adapun visi LPPM UNG tahun 2019-2023 adalah “Menjadi Lembaga yang Unggul dan Berdaya Saing dalam Mengembangkan IPTEKS, Pendidikan, Sosial dan Budaya untuk Kesejahteraan Masyarakat”.

Untuk mencapai visi tersebut, dirumuskan misi sebagai berikut:

- (1) mendinamisir keterlaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, seni dan budaya, yang profesional, inovatif, unggul, mandiri dan berdaya saing tinggi;
- (2) menyelenggarakan sistem pelayanan dan penyediaan data, administrasi dan informasi penelitian secara online;
- (3) melakukan inovasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk menumbuhkan semangat dan aktivitas peneliti menjadi perilaku dan budaya akademik bagi civitas akademika UNG;
- (4) menguatkan jejaring kemitraan dan kerja sama dengan pihak pemerintah, swasta, dan stakeholder untuk pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- (5) meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian pada masyarakat untuk mewujudkan LPPM UNG yang mandiri di bidang penelitian dan unggul di bidang pengabdian pada masyarakat.

Secara operasional, visi misi pengembangan LPPM dijabarkan dalam bentuk program strategis yang terkait dengan peningkatan produktivitas, relevansi dan kualitas pendidikan tinggi; khususnya yang diarahkan kepada peningkatan kontribusi, kualitas, dan relevansi penelitian, pengabdian dengan fokus utama pada aspek-aspek:

- (1) peningkatan kapasitas kelembagaan;
- (2) pemantapan infrastruktur penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- (3) peningkatan efisiensi dan efektivitas manajemen penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- (4) peningkatan produktivitas dan inovasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat,

- (5) pengendalian dan peningkatan mutu hasil penelitian pengabdian kepada masyarakat.

#### 4.3 Tujuan

Dalam rangka perwujudan visi dan misi di atas maka tujuan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Negeri Gorontalo sebagai berikut:

- 1) Mengefektifkan dan mengembangkan kinerja lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dosen dalam berbagai bidang keilmuan;
- 2) Mensinergikan kegiatan LPPM UNG dengan unsur-unsur lembaga lainnya baik secara internal maupun eksternal;
- 3) Memperluas dan memperkuat jejaring kerjasama antar lembaga penelitian dengan pihak pemerintah, swasta maupun *stake holder* yang terkait dengan kegiatan LPPM.
- 4) Memotivasi dan mengembangkan budaya inovatif, khususnya bagi dosen dalam menulis dan meneliti dalam rangka menunjang peningkatan kuantitas dan kualitas publikasi ilmiah dan kekayaan intelektual UNG.

#### 4.4 Fungsi

LPPM UNG bertanggung jawab langsung kepada Rektor UNG dengan fungsi utama adalah:

- 1) Mengkoordinasikan perencanaan, pelaksanaan, pemantauan dan penilaian kegiatan penelitian di lingkungan UNG;
- 2) Melakukan penelitian ilmiah dalam bidang ilmu, teknologi, dan kesenian baik penelitian murni maupun terapan untuk menunjang kebutuhan pembangunan daerah dan nasional;
- 3) Melakukan kerjasama dengan lembaga lain dalam pemanfaatan dan penerapan hasil-hasil penelitian kepada masyarakat yang membutuhkan;



- 4) Melakukan kerjasama penelitian dan pengembangan ilmu dengan lembaga, badan, dinas/instansi, perusahaan swasta, atau perguruan tinggi lain di dalam dan luar negeri;
- 5) Melakukan penyebarluasan hasil penelitian melalui penerbitan, seminar dan forum pertemuan ilmiah lainnya;
- 6) Mengkoordinasikan perencanaan program dan pemanfaatan fasilitas, tenaga ahli dan sumberdaya penelitian di lingkungan Universitas Negeri Gorontalo.

#### 4.5 Pusat Studi/Kajian/Pengembangan

Pusat di LPPM UNG bertugas untuk mengkoordinasikan dan mengembangkan riset unggulan lintas disiplin ilmu, serta menjalin kerjasama penelitian dengan berbagai pihak, instansi lain dalam negeri maupun luar negeri. Di samping itu, setiap pusat mengembangkan tema unggulan dan *roadmap* penelitian berbasis pengelolaan dan koordinasi lintas Laboratorium, disiplin ilmu dan pusat-pusat kajian yang monodisplin di tiap fakultas.

Garis besar tugas dan fungsi pusat (studi/pengembangan/pengembangan/pengelolaan) di LPPM UNG, sebagai berikut:

##### (1) Pusat Studi Lingkungan dan Kependudukan;

Pusat Studi Lingkungan dan Kependudukan (PSLK) adalah salah satu pusat studi yang ada di Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Negeri Gorontalo. Sebagai pusat studi, telah banyak melakukan aktivitas yang berkaitan dengan upaya mengkaji dan mengkritisi permasalahan pembangunan lingkungan hidup dan kependudukan yang ada di Gorontalo. Aktivitas tersebut diimplementasikan dalam bentuk penelitian, melaksanakan peningkatan analisis lingkungan baik berupa pelatihan, lokakarya, dan seminar, serta melakukan pengabdian masyarakat dalam upaya pemberdayaan masyarakat, perbaikan dan pengelolaan lingkungan hidup.

##### (2) Pusat Studi Kuliah Kerja Nyata dan Pemberdayaan Masyarakat

Pusat Studi ini mengembangkan dan menerapkan strategi pemberdayaan masyarakat, menjalin kerjasama untuk inkubasi bisnis, mengarahkan

kualitas pelaksanaan KKS/KKN secara multi-disiplin dan menjalin kerjasama dengan pemerintah dan masyarakat.

(3) Pusat Studi Kemaritiman dan Potensi Wilayah Teluk Tomini;

Pusat studi ini mengembangkan studi penyelenggaraan penelitian dan pengabdian yang berkualitas pada bidang kemaritiman, wilayah potensi teluk tomini baik yang kajian yang sifatnya teoritis maupun inovasi teknologi yang terkini dan unggul di kawasan Timur Indonesia pada umumnya lebih khusus wilayah teluk tomini. Pusat Studi ini juga menyelenggarakan penelitian di berbagai disiplin ilmu yang terkait dengan kemaritiman untuk memberi kontribusi pemikiran kepada pemerintah, baik pemerintah daerah maupun pemerintah pusat. Potensi Wilayah didalam mengembangkan studi potensi daerah wilayah pesisir teluk tomini, kemaritiman, budaya dan inovasi secara multi-disiplin; dan menjalin kerjasama dengan pemerintah dan masyarakat, baik penelitian, pengabdian untuk pengembangan kelompok riset.

(4) Pusat Studi Perempuan dan Perlindungan Anak

Pusat Studi ini mengembangkan kajian tentang pendidikan, perempuan dan perlindungan anak, sebagai bagian penting dari proses pemberdayaan dan pengembangan kebudayaan lintas disiplin ilmu; serta menjalin kerjasama dengan pemerintah dan masyarakat.

(5) Pusat Studi Riset, Publikasi Ilmiah dan Sentra HKI

Pusat studi ini mengembangkan sistem pengelolaan publikasi ilmiah dan kekayaan intelektual UNG, melalui proses pendampingan akademik maupun administratif, serta menjamin kualitas penerbitan jurnal ilmiah di lingkungan UNG, agar dapat terjadi akselerasi akreditasi.

(6) Pusat Studi Energi dan Sumber Daya Mineral

Pusat Studi ini melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang terkait dengan: Intensifikasi energi, diversifikasi energi dan sumber daya mineral, perumusan, penetapan, dan pelaksanaan kebijakan di bidang energi, dan sumber daya mineral. Pusat studi ini juga membantu pemerintah daerah dan pemerintah pusat di bidang

Energi dan sumber daya mineral guna penyelenggaraan dan melaksanakan tugas, dan fungsi.

(7) Pusat Studi Kebencanaan

Pusat Studi Kebencanaan memiliki program dan fungsi meningkatkan efektivitas tanggap darurat saat bencana, mengembangkan strategi dan penanganan bencana berbasis kemasyarakatan.

(8) Center of Sustainable Development Goals Studies (SDGs Center)

Pusat Studi ini berfokus pada studi kebijakan yang berorientasi pada tujuan global SDGs. Selain itu, *SDGs Center* juga ikut mendukung Pemerintah dalam mewujudkan pencapaian pembangunan berkelanjutan di Indonesia pada 2030. Pusat studi ini diharapkan dapat membantu pencapaian tujuan pembangunan yang berkelanjutan melalui program penelitian dan pengabdian. Tujuan utama pusat studi SDGs membantu program pemerintah daerah dan pemerintah pusat dengan metode penelitian dan memberikan solusi praktis untuk pembangunan berkelanjutan, dan akan membantu pencapaian indikator nasional SDGs termasuk pelaksanaan Sustainable Development Goals (SDGs).

#### 4.6 Hibah Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Hibah kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di LPPM UNG terutama bersumber dari (1) Direktorat Riset dan Pengabdian pada Masyarakat Kemenristek/BRIN, dan (2) PNBP BLU UNG.

Hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di LPPM UNG, terdiri atas:

1. Kelompok hibah penelitian, yaitu: (a) Penelitian Desentralisasi; (b) Penelitian Kompetitif Nasional; dan (c) Penelitian Akselerasi Mandiri UNG.
  - a. Program Penelitian Kemenristek/BRIN:
    - 1) Penelitian Kompetitif Nasional yang meliputi:
      - (1) Skema Penelitian Dasar;
      - (2) Skema Penelitian Terapan;
      - (3) Skema Penelitian Pengembangan;
      - (4) Skema Penelitian Dosen Pemula;

(5) Skema Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi;

(6) Skema Penelitian Pascasarjana.

2) Penelitian Desentralisasi yang meliputi:

(1) Skema Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi;

(2) Skema Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi;

(3) Skema Penelitian Pengembangan Unggulan Perguruan Tinggi.

3) Penelitian Penugasan yang meliputi:

(1) Skema Konsorsium Riset Unggulan Perguruan Tinggi;

(2) Skema Kajian Kebijakan Strategis;

(3) Skema *World Class Research*.

b. Penelitian Akselerasi Mandiri UNG

1) Biaya PNB/BLU UNG yang meliputi:

(1) Penelitian Dasar

(2) Penelitian Terapan

(3) Penelitian Pengembangan

(4) Penelitian Dosen Pemula

(5) Penelitian Kebijakan dan Kelembagaan

(6) Penelitian Sosial Budaya

(7) Penelitian dan Pengembangan Keilmuan Guru Besar

(8) Penelitian Kolaboratif Dosen dan Mahasiswa (dilaksanakan oleh Fakultas dan Pascasarjana)

(9) Penelitian *Block Grant* dan Kerjasama dalam Negeri

(10) Penelitian Kerjasama Internasional

2) Penelitian Mandiri

c. Program Pengabdian Kemenristek/BRIN

1) Pengabdian Kepada Masyarakat Kompetitif Nasional yang meliputi:

(1) Program Kemitraan Masyarakat;

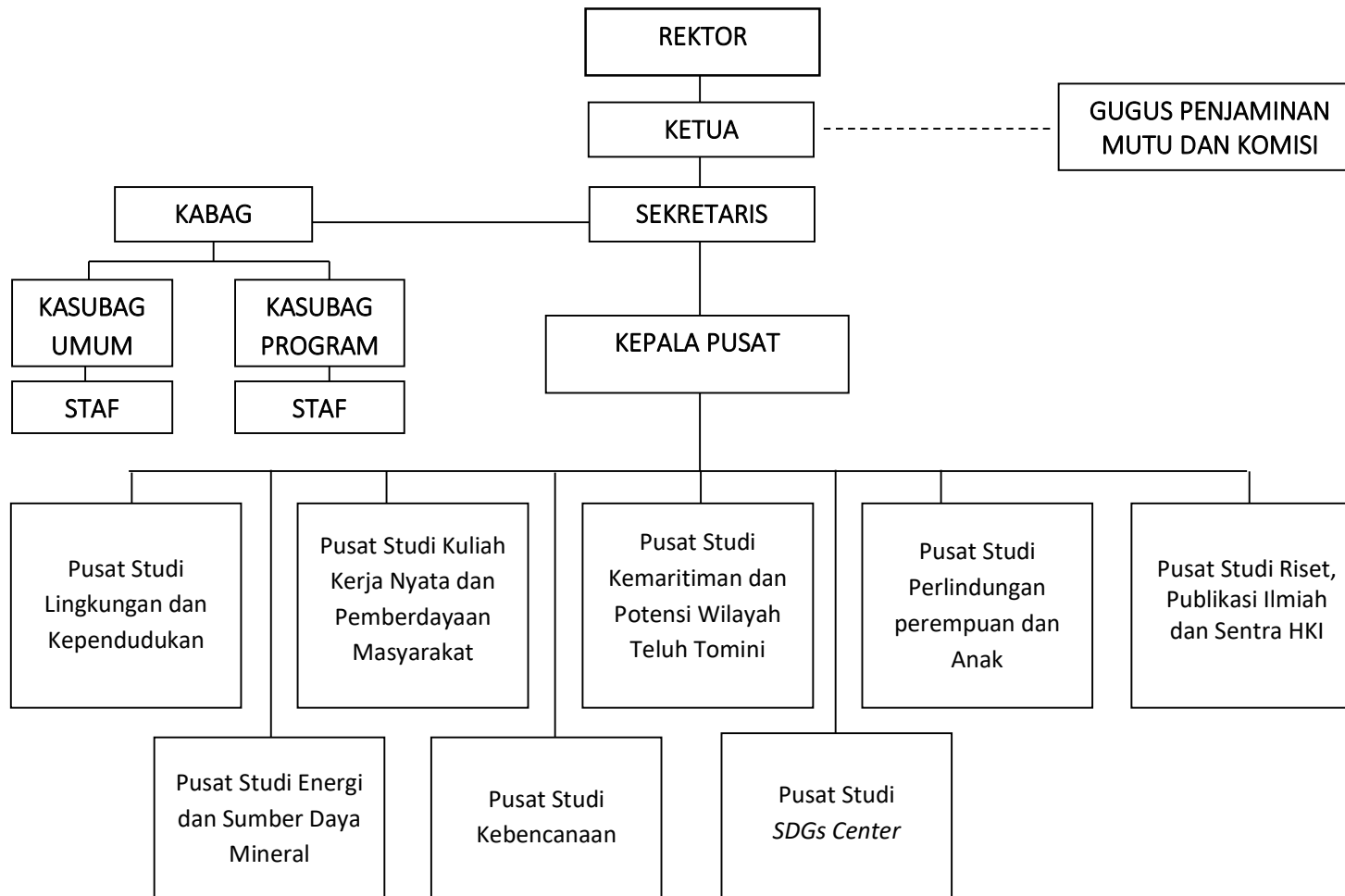
(2) Program Kemitraan Masyarakat Stimulus;

- (3) Program Kuliah Kerja Nyata Pembelajaran dan Pemberdayaan Masyarakat
- (4) Program Pengembangan Kewirausahaan;
- (5) Program Pengembangan Produk Unggulan Daerah;
- (6) Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus;
- (7) Program Pengembangan Desa Mitra;
- (8) Program Kemitraan Wilayah;
- 2) Pengabdian Kepada Masyarakat Desentralisasi yang meliputi:
  - (1) Program Pemberdayaan Masyarakat Unggulan Perguruan Tinggi
- 3) Pengabdian Kepada Masyarakat Penugasan yang meliputi:
  - (1) Program Penerapan Iptek kepada Masyarakat
- d. Pengabdian internal Universitas yang meliputi:
  - 1) Biaya PNB/BLU UNG yang meliputi:
    - (1) Kuliah Kerja Nyata (KKN)
    - (2) Pengabdian Kolaboratif (dilaksanakan oleh Fakultas dan Pascasarjana)
  - 2) Pengabdian Mandiri

#### **4.7 Struktur Organisasi LPPM UNG**

Struktur organisasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) UNG 2019-2023, disajikan pada gambar berikut :

STRUKTUR ORGANISASI LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
UNIVERSITAS NEGERI GORONTALO



**BAB V**  
**KONDISI OBYEKTIF LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA**  
**MASYARAKAT (LPPM) UNG TAHUN 2015-2019**

**5.1 Kondisi Obyektif**

Kondisi obyektif LPPM ini dapat ditinjau dari segi struktur organisasi dan ketersediaan sarana dan prasarana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, selang tahun 2015-2019; sebagai berikut:

- a. **Struktur organisasi:** seiring dengan terbitnya Peraturan Menteri Ristek Dikti, Nomor 11 Tahun 2015 tentang Organisasi Tata Kerja Universitas Negeri Gorontalo, Pasal 73 yang menetapkan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat sebagai lembaga yang menyelenggarakan fungsi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. **Ketersediaan infrastruktur penunjang:** penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada selang waktu 2015-2019 cenderung mengalami peningkatan; khususnya sarana dan peralatan laboratorium, perpustakaan dan penunjang akademik lainnya. Kantor LPPM UNG memiliki satu gedung kantor yang memiliki luas bangunan 400 m<sup>2</sup> yang terdiri dari ruang ketua, ruang sekretaris, ruang kantor untuk pusat studi, ruang administrasi/staff, dan ruang pertemuan. Infrastruktur penunjang kegiatan penelitian yang tersedia adalah gedung perpustakaan pusat dan perpustakaan yang ada di masing-masing fakultas dan jurusan. Fasilitas layanan yang tersedia di perpustakaan adalah layanan *e-journal*, buku-buku teks, jurnal internasional, jurnal nasional dan majalah-majalah ilmiah. Laboratorium yang merupakan fasilitas penunjang dalam kegiatan penelitian tersedia pada masing-masing fakultas.

Beberapa infrastruktur penunjang kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat disajikan pada Lampiran 1.

**5.2 Analisis Kondisi**

Perumusan rencana strategis LPPM UNG (2019-2023) antara lain dilakukan dengan menggunakan analisis SWOT, untuk mengevaluasi kekuatan, kelemahan (faktor internal), peluang dan ancaman (faktor eksternal) dari Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Negeri Gorontalo.

#### **a. Kekuatan**

Kekuatan LPPM bertaut dengan UNG, yaitu memiliki sumberdaya manusia yang berkemampuan akademik sangat baik. Hal ini ditunjukkan dengan kualifikasi akademik dari dosen-dosen sebagai tenaga peneliti yang berkompeten di Universitas Negeri Gorontalo. Telah banyak dosen di lingkungan Universitas Negeri Gorontalo yang memiliki gelar Guru Besar dan banyak yang telah menyelesaikan studi Doktorat dan banyak pula Dosen muda berkompeten dengan jenjang pendidikan Magister yang telah memiliki rekam jejak meneliti yang mumpuni. Di samping itu, dukungan tata kelola dan dana yang cukup dari PNBP BLU UNG cenderung menjadi faktor penting dalam menggairahkan semangat meneliti, terutama bagi dosen pemula.

#### **b. Kelemahan**

LPPM tidak luput dari kelemahan, terutama pada beberapa hal berikut ini:

- 1) Relatif rendahnya daya saing proposal penelitian dosen di tingkat Hibah Kompetitif Nasional;
- 2) Kemampuan dan pengalaman dosen dalam mengembangkan fokus penelitian lintas disiplin ilmu relatif belum memadai dan belum ditunjang oleh arah penelitian yang jelas dan bersubstansi.
- 3) Relatif terbatasnya dukungan dana penelitian yang bersumber PNBP BLU UNG dan DRPM Kemenristek/BRIN.
- 4) Relatif belum optimalnya jaringan kerjasama dan sinergi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan pihak lembaga penelitian dan pengabdian perguruan tinggi nasional maupun internasional, maupun pemerintah dan masyarakat industri.
- 5) Relatif belum memadainya dukungan media dan fasilitas penunjang publikasi ilmiah hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

#### **c. Peluang**

Peluang LPPM UNG dalam mengembangkan tupoksinya, terutama bertumpu pada kekuatan potensi sumberdaya manusia dan dukungan penuh dari sistem tata akademik berbasis IT. Dukungan ini memberikan peluang untuk mengembangkan jejaring kerja sama dengan pihak pemerintah, swasta dan *stake holder* untuk peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam berbagai bidang.



#### **d. Ancaman**

Adanya kelemahan tersebut di atas, cenderung menimbulkan ancaman terhadap eksistensi LPPM UNG, berupa:

- 1) Persaingan makin kompetitif seiring dengan makin berkembangnya kualitas perguruan tinggi lain di Provinsi Gorontalo dan sekitarnya; yang juga meningkatkan kemampuan dosen penelitiannya lebih professional.
- 2) Berkembangnya lembaga penyedia jasa konsultasi yang professional dan memiliki dukungan dana yang kuat.
- 3) Pemberlakuan “masyarakat ekonomi asean” menyebabkan makin terbukanya akses dan kesempatan bagi perguruan tinggi di Asean untuk mengembangkan dan menawarkan kerjasama dengan pihak pemerintah dan masyarakat di Gorontalo.
- 4) Persepsi pemerintah dan masyarakat yang cenderung menganggap bahwa perguruan tinggi daerah semisal UNG belum memenuhi syarat untuk mengembangkan kajian akademik potensi daerah dan konsultan dibanding perguruan tinggi semisal ITB, UI, UGM, dll.

#### **5.3 Evaluasi**

Capaian kinerja LPPM UNG selang waktu 2015-2019 dapat dikatakan mengalami peningkatan dengan tingkat capaian/keberhasilan signifikan; terutama pada motivasi dosen meneliti dan melaksanakan pengabdian, pertambahan jumlah penelitian dosen yang dibiayai DRPM Dikti. Namun masih terdapat beberapa kendala antara lain :

- 1) Terbatasnya dukungan dana penelitian yang berdampak pada minimnya program-program pengembangan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat; maupun kegiatan penguatan kapasitas dosen untuk meneliti.
- 2) Manajemen dan fasilitas peralatan laboratorium yang relatif belum mendukung penelitian dasar dan terapan.
- 3) Sebagian sistem pelayanan administrasi yang masih manual sehingga berdampak pada kecepatan proses pelayanan administrasi, data dan informasi.
- 4) Terbatasnya jumlah SDM dosen peneliti dan staf akademik penunjang LPPM.
- 5) Belum tersedianya ruang kantor yang memadai.

## **BAB VI**

### **KEBIJAKAN DAN PROGRAM PENGEMBANGAN**

#### **6.1 Prioritas Pengembangan LPPM UNG Tahun 2019-2023**

Prioritas pengembangan LPPM UNG selang tahun 2019-2023 dititikberatkan pada pencapaian visi, misi dan tujuan LPPM dalam meningkatkan kualitas dan kuantitas hasil penelitian serta publikasi hasil penelitian; terutama aspek pengembangan sebagai berikut:

- a. Penyelenggaraan kegiatan penguatan jejaring kerja sama dengan pemerintah daerah, swasta, lembaga lain di beberapa perguruan tinggi dalam dan luar negeri;
- b. Penyelenggaraan penguatan dan pendampingan dalam rangka peningkatan kapasitas meneliti dan kemampuan mempublikasikan hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dosen UNG di jurnal nasional dan internasional terakreditasi;
- c. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat lintas disiplin ilmu untuk pengembangan potensi daerah dan pemberdayaan masyarakat, melalui pusat-pusat studi di LPPM.
- d. Sinkronisasi dan optimalisasi mutu jurnal lintas fakultas dalam rangka penyediaan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi.
- e. Peningkatan layanan administrasi melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) LPPM.
- g. Penyediaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana perkantoran.

#### **6.2 Kebijakan dan Program LPPM UNG Tahun 2019-2023**

Kebijakan dan program LPPM UNG tahun 2019-2023 dititikberatkan pada pencapaian visi, misi, tujuan sebagaimana disebutkan pada uraian sebelumnya. Penjabaran kebijakan dan program diarahkan pada upaya mewujudkan pengokohan daya saing dan kemandirian LPPM dalam mengembangkan potensi daerah untuk pemberdayaan dan kesejahteraan masyarakat.

Kebijakan dan program dimaksud adalah:

- a. Pengembangan dan penguatan jejaring kerjasama.  
Indikatornya adalah terselenggaranya kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan pihak perguruan tinggi nasional, internasional, pemerintah, lembaga non pemerintah, dan swasta dalam bentuk:
  - 1) Seminar nasional dan internasional sekali dalam setahun,

- 2) Paling sedikit dua kali dalam setahun mengikuti seminar nasional dan internasional,
  - 3) Paling sedikit 6 orang dosen dalam setahun mengikuti magang penelitian dan pengabdian masyarakat di perguruan tinggi lain;
  - 4) Paling sedikit setahun sekali menyelenggarakan pertemuan nasional dan internasional dalam rangka pengembangan kerjasama LPPM.
  - 5) Paling sedikit mendatangkan 2 orang (Peneliti/Pakar Internasional) sebagai pelatih/pembimbing/narasumber pendalaman bidang riset unggulan.
  - 6) Paling sedikit berlangganan dua jurnal nasional dan internasional dalam setahun.
  - 7) Paling sedikit sekali dalam setahun menyelenggarakan lomba riset bagi mahasiswa dan masyarakat.
- b. Pengembangan kapasitas dosen dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.  
Indikatornya adalah:
- 1) Paling sedikit 30% dosen beroleh hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
  - 2) Paling sedikit 20% hasil penelitian dan pengabdian pada masyarakat telah dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi;
  - 3) Paling sedikit 15% hasil penelitian dan pengabdian pada masyarakat telah dipublikasikan pada jurnal internasional terakreditasi (terindeks SCOPUS);
  - 4) Paling sedikit 80% dosen melakukan penelitian minimal dua kali dalam setahun.
  - 5) Paling sedikit 5 Sertifikat HAK Paten atau HAKI yang diperoleh dosen dalam setahun
- c. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat lintas disiplin ilmu oleh pusat-pusat studi.  
Indikatornya adalah:
- 1) Paling sedikit terdapat 20 judul penelitian dan pengabdian masyarakat bidang unggulan perguruan tinggi;
  - 2) Paling sedikit 20 judul penelitian dan pengabdian masyarakat untuk pengembangan potensi daerah dan pemberdayaan masyarakat.
  - 3) Paling sedikit 20 judul penelitian dan pengabdian masyarakat yang dikembangkan oleh pusat-pusat studi dipublikasikan melalui jurnal ilmiah terakreditasi.

- 4) Paling sedikit 2 Sertifikat Hak Paten atau HAKI yang diperoleh setiap pusat studi LPPM.
- d. Sinkronisasi dan optimalisasi mutu jurnal lintas fakultas dalam rangka penyediaan sarana publikasi ilmiah yang terakreditasi.  
Indikatornya adalah:
- 1) Paling sedikit menerbitkan dua jurnal yang berpotensi terakreditasi dalam setahun.
  - 2) Paling sedikit satu kali dalam setahun menyelenggarakan kegiatan pendampingan penyusunan artikel, penulisan buku ajar dan buku referensi.
  - 3) Paling sedikit 20 jurnal terindeks Scopus dalam setahun
- e. Peningkatan layanan administrasi melalui Sistem Manajemen Informasi (SIM) LPPM.  
Indikatornya adalah:
- 1) Paling sedikit terdapat satu system pengelolaan jurnal LPPM berbasis *on-line*.
  - 2) Pengelolaan jaringan dan pembuatan system informasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat LPPM UNG
- f. Penyediaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana perkantoran.  
Indikatornya adalah:
- 1) Tersedianya ruangan yang memadai bagi pimpinan, pusat studi, tata usaha, ruang seminar, dan ruang monev.
  - 2) Tersedianya peralatan yang memadai bagi pimpinan, pusat studi, tata usaha, ruang seminar, dan ruang monev.

## **BAB VII**

### **STRATEGI PEMBIAYAAN**

#### **7.1 Sumber Dana Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**

Rencana strategis LPPM 2019-2023 ini dapat dilaksanakan dengan adanya dukungan dana penelitian. Sumber dana penelitian bersumber dari:

- Hibah Pemerintah Pusat melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN);
- Hibah Pemerintah Daerah melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) baik Provinsi maupun Kabupaten dan Kota;
- Badan Usaha Milik Negara dan Daerah (BUMN/D);
- Badan Usaha Milik Swasta dan Perorangan;
- Penghasilan Negara Bukan Pajak (PNBP)
- Pelaksanaan program dan kegiatan kolaboratif antara Lembaga Penelitian dengan pihak-pihak eksternal yang terkait dengan program penelitian dan pengembangan.

Dukungan dana penelitian sumber Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) target 5 (lima) tahun ke depan adalah:

- a. Peningkatan rasio penelitian per dosen, target tahun pertama adalah 5%, tahun ke dua dan ketiga 10%, tahun keempat 15% dan tahun kelima 20% dari jumlah dosen peneliti.
- b. Dukungan dana penelitian untuk publikasi jurnal internasional dan nasional terakreditasi adalah target tahun pertama dan kedua adalah 40%, tahun ketiga, tahun keempat dan tahun kelima 50% dari jumlah dosen peneliti.
- c. Dukungan dana untuk HKI adalah target tahun pertama adalah 1%, tahun ke dua 2%, tahun ketiga 3%, tahun keempat 4% dan tahun kelima 5% dari jumlah dosen.

#### **7.2 Estimasi Dana Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Yang Dibutuhkan**

Penetapan estimasi dana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat didasarkan pada indikator kinerja penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Estimasi sumber dana penelitian baik yang bersumber dari dana hibah penelitian kemenristek, dana PNBP, dana kerja sama ditunjukkan pada tabel berikut.

**Tabel 7**  
**Estimasi Sumber Dana Penelitian**  
**Selang Waktu 5 (lima) Tahun (dalam ribuan rupiah)**

| SUMBER DANA   | 2019                 | 2020                  | 2021                  | 2022                  | 2023                  |
|---------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| KEMENRISTEK   | 3.929.381.000        | 4.715.257.314         | 5.658.308.777         | 6.789.970.532         | 8.147.964.639         |
| PNBP          | 275.000.000          | 6.500.000.000         | 7.475.000.000         | 8.596.250.000         | 9.885.687.500         |
| KERJASAMA     | 0                    | 1.500.000.000         | 1.725.000.000         | 1.983.750.000         | 2.281.312.500         |
| <b>JUMLAH</b> | <b>4.204.381.000</b> | <b>12.715.257.314</b> | <b>14.858.308.777</b> | <b>17.369.970.532</b> | <b>20.314.964.639</b> |

**Tabel 8**  
**Estimasi Sumber Dana Pengabdian pada Masyarakat**  
**(dalam selang waktu lima tahun dalam ribuan rupiah)**

| SUMBER DANA   | 2019                 | 2020                 | 2021                 | 2022                 | 2023                 |
|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| KEMENRISTEK   | 625.300.000          | 719.095.000          | 826.959.250          | 951.003.138          | 1.093.653.608        |
| PNBP          | 2.816.000.000        | 3.238.400.000        | 3.724.160.000        | 4.282.784.000        | 4.925.201.600        |
| KERJASAMA     | 0                    | 345.000.000          | 396.750.000          | 456.262.500          | 524.701.875          |
| <b>JUMLAH</b> | <b>3.441.300.000</b> | <b>4.302.495.000</b> | <b>4.947.869.250</b> | <b>5.690.049.638</b> | <b>5.832.700.108</b> |

### 7.3 Strategi Pembiayaan

Strategi kebijakan pembiayaan merupakan bagian penting dari rangkaian keberhasilan program LPPM. Strategi kebijakan pembiayaan meliputi kebijakan penganggaran, perencanaan penggunaan dana, pelaksanaan dan pengawasan evaluasi penggunaan dana. Beberapa hal yang perlu dilakukan dalam strategi pembiayaan LPPM UNG adalah:

- a. Penggunaan dana hibah penelitian secara efektif dan efisien.
- b. Mengembangkan program kerja sama dengan pemerintah daerah dan pihak swasta yang berpotensi mendatangkan dana penelitian.
- c. Menggali dan mendatangkan sumber-sumber dana dari masyarakat dan pihak ketiga.

Dengan demikian dalam strategi pembiayaan, hal-hal yang harus diperhatikan adalah:

- a. Pembiayaan seharusnya mengedepankan efektivitas dan efisiensi penganggaran.
- b. Perencanaan pembiayaan dilakukan berdasarkan kebutuhan dan kemampuan kelembagaan dalam membiayai pelaksanaan program dan kegiatan dengan tetap memperhatikan skala prioritas.
- c. Perlu strategis jitu untuk mencari sumber-sumber pembiayaan.
- d. Seluruh aktivitas penggunaan anggaran dan pembiayaan Lembaga Penelitian harus dilakukan audit internal yang transparan dan akuntabel.

## **BAB VIII**

### **PENUTUP**

Rencana strategis ini merupakan arahan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Universitas Negeri Gorontalo. Keberlanjutan pelaksanaan rencana strategis ini membutuhkan komitmen semua pihak. Ucapan terimakasih disampaikan Rektor UNG, Pembantu Rektor I, II, III dan IV, para pimpinan fakultas, para guru besar dan doktor, dan staff administrasi pada LPPM UNG yang telah berpartisipasi pada proses penyusunan Rencana Strategis LPPM UNG 2019-2023.



## LAMPIRAN 1

Tabel 9  
Infrastruktur Penunjang Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

| No | Nama Gedung         | Luas (M2) | Jumlah Lantai | Peruntukan                          | Pengguna             | Keterangan |
|----|---------------------|-----------|---------------|-------------------------------------|----------------------|------------|
| 1  | Gedung Kantor       | 1.400,64  | 3             | Kantor LPPM, Biro AAKPSI, LP3M      | LPPM, BAAKPSI & LP3M | Kampus 1   |
| 2  | Gedung Kantor       | 2.580,00  | 3             | Kantor Fakultas Ilmu Pendidikan     | FIP                  | Kampus 1   |
| 3  | Gedung Pertemuan    | 947,00    | 1             | Pusat Kebudayaan dan Kantor         | Biro AUK             | Kampus 1   |
| 4  | Gedung Kantor       | 426,00    | 2             | Laboratorium PAUD dan Kantor        | FIP, PS Luar Negeri  | Kampus 1   |
| 5  | Gedung Pendidikan   | 4.911,96  | 3             | Ruang Kuliah dan Ruang Dosen        | FEB                  | Kampus 1   |
| 6  | Gedung Kantor       | 2.580,00  | 3             | Kantor Fakultas Ekonomi dan Bisnis  | FEB                  | Kampus 1   |
| 7  | Gedung Pendidikan   | 4.911,96  | 3             | Ruang Kuliah                        | FIP                  | Kampus 1   |
| 8  | Gedung Pendidikan   | 2.066,83  | 3             | Ruang Kuliah Bersama                | FIS dan FIKK         | Kampus 1   |
| 9  | Gedung Pendidikan   | 329,00    | 1             | Jambura Inn Hotel 1 Lab. Pariwisata | FSB                  | Kampus 1   |
| 10 | Gedung Pendidikan   | 269,00    | 1             | Jambura Inn Hotel 2 Lab. Pariwisata | FSB                  | Kampus 1   |
| 11 | Gedung Kantor       | 148,00    | 1             | Kantor UPT Percetakan               | Biro AUK             | Kampus 1   |
| 12 | Gedung Kantor       | 112,35    | 1             | Bursa Efek                          | FEB                  | Kampus 1   |
| 13 | Gedung Kantor       | 62,36     | 1             | Kantor Security Centre              | Biro AUK             | Kampus 1   |
| 14 | Gedung Kantor       | 1.557,92  | 3             | Kantor Fakultas Ilmu Sosial         | FIS                  | Kampus 1   |
| 15 | Gedung Pertemuan    | 628,00    | 2             | Ruang Aula dan Ruang Kuliah         | FEB                  | Kampus 1   |
| 16 | Gedung Perpustakaan | 104,00    | 1             | Perpustakaan                        | FEB                  | Kampus 1   |
| 17 | Gedung Pendidikan   | 318,00    | 2             | Ruang Kuliah Akuntansi              | FEB                  | Kampus 1   |
| 18 | Gedung Kantor       | 2.580,00  | 3             | Kantor Fakultas MIPA                | FMIPA                | Kampus 1   |
| 19 | Gedung Pendidikan   | 4.911,96  | 3             | Ruang Kuliah                        | FMIPA                | Kampus 1   |
| 20 | Gedung Pendidikan   | 231,00    | 1             | Laboratorium Botani                 | FMIPA                | Kampus 1   |
| 21 | Gedung Pendidikan   | 306,00    | 1             | Gedung Laboratorium Matematika      | FMIPA                | Kampus 1   |

| No | Nama Gedung               | Luas (M2) | Jumlah Lantai | Peruntukan                              | Pengguna             | Keterangan |
|----|---------------------------|-----------|---------------|-----------------------------------------|----------------------|------------|
| 22 | Gedung Pendidikan         | 343,00    | 1             | Gedung Laboratorium Biologi             | FMIPA                | Kampus 1   |
| 23 | Gedung Pendidikan         | 633,00    | 2             | Ruang Kuliah dan Ruang Lab. Geografi    | FMIPA                | Kampus 1   |
| 24 | Gedung Kantor, Pendidikan | 1.383,00  | 2             | Ruang Dosen, RK, Ruang Seminar (N)      | FMIPA                | Kampus 1   |
| 25 | Gedung Pendidikan         | 664,00    | 2             | Ruang Kuliah (R)                        | FMIPA                | Kampus 1   |
| 26 | Gedung Pendidikan         | 1.147,00  | 2             | Laboratorium Kimia dan Fisika           | FMIPA                | Kampus 1   |
| 27 | Gedung Kantor             | 156,00    | 1             | Balai Kesehatan                         | FIKK                 | Kampus 1   |
| 28 | Gedung Kantor             | 128,00    | 1             | Koperasi Ponuwa, KOPMA dan Kantor PGRI  | Biro AUK             | Kampus 1   |
| 29 | Gedung Pertemuan          | 645,00    | 2             | Ruang Aula dan Ruang Kuliah             | Fakultas Ilmu Sosial | Kampus 1   |
| 30 | Gedung Kantor, Pendidikan | 395,00    | 2             | Ruang Administrasi dan RK Sosiologi     | Fakultas Ilmu Sosial | Kampus 1   |
| 31 | Gedung Kantor             | 875,00    | 2             | Kantor FMIPA/FIS/HUKUM                  | FIS/HUKUM            | Kampus 1   |
| 32 | Gedung Kantor             | 779,00    | 2             | Kantor Perlengkapan                     | Biro AUK             | Kampus 1   |
| 33 | Gedung Kantor             | 1.272,00  | 2             | Kantor Pusat / Rektorat / Pasca Sarjana | Biro AUK             | Kampus 1   |
| 34 | Gedung Kantor             | 379,00    | 1             | Kantor Dharma Wanita                    | Biro AUK             | Kampus 1   |
| 35 | Gedung Pertemuan          | 1.257,00  | 2             | Ruang Aula Serba Guna dan Ruang Kantor  | Biro AUK             | Kampus 1   |
| 36 | Gedung Kantor             | 353,00    | 1             | Kantor Unit Layanan Pengadaan           | Biro AUK             | Kampus 1   |
| 37 | Gedung Kantor, Pendidikan | 451,00    | 1             | Kantor Pusat BK & Ruang Kuliah          | FIP                  | Kampus 1   |
| 38 | Gedung Kantor, Pendidikan | 1.258,00  | 2             | Kantor Pasca Sarjana dan RK FSB         | PPS                  | Kampus 1   |
| 39 | Gedung Perpustakaan       | 1.354,00  | 2             | Perpustakaan Pusat                      | Biro AUK             | Kampus 1   |
| 40 | Gedung Pendidikan         | 396,00    | 1             | Laboratorium Terpadu FEB                | FEB                  | Kampus 1   |
| 41 | Gedung Kantor             | 406,00    | 1             | Kantor Kepegawaian                      | Biro AUK             | Kampus 1   |
| 42 | Gedung Kantor             | 721,15    | 2             | Kantor PUSTIKOM                         | Biro AUK             | Kampus 1   |
| 43 | Gedung Pendidikan         | 1.682,00  | 2             | Pusat Kegiatan Mahasiswa (PKM)          | Biro AUK             | Kampus 1   |
| 44 | Bangunan Fasilitas Umum   | 157,00    | 1             | Panggung Permanen                       | Biro AUK             | Kampus 1   |
| 45 | Bangunan Fasilitas Umum   | 27,00     | 1             | Gedung Kafetaria                        | Biro AUK             | Kampus 1   |
| 46 | Gedung Pendidikan         | 5.190,50  | 7             | Training Centre (Hotel)                 | FSB                  | Kampus 1   |
| 47 | Gedung Pendidikan         | 329,00    | 1             | Laboratorium Komunikasi (Civika)        | FIS                  | Kampus 1   |

| No | Nama Gedung               | Luas (M2) | Jumlah Lantai | Peruntukan                                         | Pengguna           | Keterangan |
|----|---------------------------|-----------|---------------|----------------------------------------------------|--------------------|------------|
| 48 | Gedung Kantor             | 5.078,76  | 4             | Pusat Layanan Administrasi Terpadu / Rektorat Baru | Biro AUK           | Kampus 1   |
| 49 | Gedung Pendidikan         | 2.066,83  | 3             | Ruang Kuliah Bersama                               | FAPERTA dan FSB    | Kampus 1   |
| 50 | Gedung Kantor, Pendidikan | 1.587,00  | 2             | Kantor FSB dan Ruang Kuliah                        | FSB                | Kampus 1   |
| 51 | Gedung Kantor, Pendidikan | 982,00    | 2             | Ruang Dosen, Ruang Kuliah, Laboratorium            | FSB dan LP3        | Kampus 1   |
| 52 | Gedung Pendidikan         | 90,00     | 1             | Laboratorium Agroteknologi                         | Fakultas Pertanian | Kampus 1   |
| 53 | Gedung Kantor, Pendidikan | 1.638,10  | 3             | Kantor Fakultas Teknik dan Ruang Kuliah            | FPIK               | Kampus 1   |
| 54 | Gedung Pendidikan         | 234,89    | 1             | Laboratorium Arsitektur                            | Fakultas Teknik    | Kampus 1   |
| 55 | Gedung Kantor, Pendidikan | 885,00    | 2             | Ruang Dosen, RK, Laboratorium Seni                 | FSB                | Kampus 1   |
| 56 | Gedung Kantor, Pendidikan | 416,66    | 2             | Ruang Dosen dan Lab. Sendratasik                   | FSB                | Kampus 1   |
| 57 | Gedung Pendidikan         | 395,00    | 2             | Ruang Kuliah Fakultas Pertanian                    | Fakultas Pertanian | Kampus 1   |
| 58 | Gedung Pendidikan         | 390,00    | 1             | Ruang Kuliah Fakultas Pertanian                    | Fakultas Pertanian | Kampus 1   |
| 59 | Gedung Kantor             | 296,00    | 2             | Kantor Dosen FAPERTA                               | Fakultas Pertanian | Kampus 1   |
| 60 | Gedung Kantor             | 322,00    | 2             | Kantor Fakultas Pertanian                          | Fakultas Pertanian | Kampus 1   |
| 61 | Gedung Pendidikan         | 532,70    | 2             | Laboratorium Teknik Sipil                          | Fakultas Teknik    | Kampus 1   |
| 62 | Gedung Pendidikan         | 638,02    | 2             | Laboratorium Teknik Industri                       | Fakultas Teknik    | Kampus 1   |
| 63 | Gedung Pendidikan         | 887,49    | 2             | Ruang Kuliah (Geteru)                              | Fakultas Teknik    | Kampus 1   |
| 64 | Gedung Pendidikan         | 427,22    | 2             | Laboratorium Teknik Elektro                        | Fakultas Teknik    | Kampus 1   |
| 65 | Gedung Pendidikan         | 1.088,00  | 2             | Laboratorium Teknik Informatika                    | Fakultas Teknik    | Kampus 1   |
| 66 | Gedung Kantor             | 2.580,00  | 3             | Kantor Fakultas Teknik                             | Fakultas Teknik    | Kampus 1   |
| 67 | Gedung Pendidikan         | 2.956,00  | 3             | Laboratorium Terpadu                               | Biro AUK           | Kampus 1   |
| 68 | Gedung Pendidikan         | 700,25    | 3             | Laboratorium Pertanian                             | Fakultas Pertanian | Kampus 1   |
| 69 | Gedung Pendidikan         | 658,49    | 1             | Lab. Sendratasik (Panggung & Tribun)               | FSB                | Kampus 1   |
| 70 | Gedung Pertemuan          | 5.308,80  | 2             | Auditorium                                         | Biro AUK           | Kampus 1   |
| 71 | Gedung Kantor             | 46,55     | 1             | Senat Mahasiswa FATEK                              | Fakultas Teknik    | Kampus 1   |

| No | Nama Gedung               | Luas (M2) | Jumlah Lantai | Peruntukan                                     | Pengguna        | Keterangan |
|----|---------------------------|-----------|---------------|------------------------------------------------|-----------------|------------|
| 72 | Gedung Pendidikan         | 110,79    | 1             | Bengkel Teknik Industri                        | Fakultas Teknik | Kampus 1   |
| 73 | Gedung Pos Jaga           | 13,91     | 1             | Pos Satpam Pintu Utama                         | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 74 | Gedung Pos Jaga           | 15,00     | 1             | Pos Satpam Pintu Barat / Rektorat              | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 75 | Gedung Pos Jaga           | 15,00     | 1             | Pos Satpam Pintu Utara / Fatek                 | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 76 | Gedung Pos Jaga           | 19,25     | 1             | Pos Satpam Pintu Timur / (Hotel)               | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 77 | Gedung Pos Jaga           | 16,45     | 1             | Pos Satpam Areal Tenis Indoor                  | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 78 | Gedung Pos Jaga           | 15,75     | 1             | Pos Satpam Areal Kantor Biro AAKPSI            | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 79 | Gardu Listrik             | 51,70     | 1             | Gardu Listrik Induk                            | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 80 | Gardu Listrik             | 86,58     | 1             | Gardu Listrik Induk                            | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 81 | Gardu Listrik             | 31,39     | 1             | Gardu Listrik Distribusi (Areal FIP)           | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 82 | Gardu Listrik             | 31,39     | 1             | Gardu Listrik Distribusi (Areal Perlengkapan)  | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 83 | Gardu Listrik             | 31,39     | 1             | Gardu Listrik Distribusi (Areal TC)            | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 84 | Gardu Listrik             | 31,39     | 1             | Gardu Listrik Distribusi (Areal Rektorat Baru) | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 85 | Gardu Listrik             | 31,39     | 1             | Gardu Listrik Distribusi (Areal Sendratasik)   | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 86 | Gedung Asrama             | 3.750,00  | 1             | Asrama Nusantara(50 Unit.@75 m2)               | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 87 | Gedung Pos Jaga           | 12,00     | 1             | Pos Satpam Asrama Nusantara                    | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 88 | Gedung Tempat Ibadah      | 122,00    | 1             | Masjid Asrama Nusantara                        | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 89 | Gedung Pertemuan          | 108,00    | 1             | Gedung Aula Asrama Nusantara                   | Biro AUK        | Kampus 1   |
| 90 | Bangunan Fasilitas Umum   | 21,00     | 1             | Kamar Mandi / WC Asrama Nusantara              | Biro AUK        | Kampgs 1   |
| 91 | Gedung Kantor, Pendidikan | 547,50    | 1             | TU, Lab.Kom., R.Dosen, PGSD dan R. Kelas       | FIP             | Kampus 2   |
| 92 | Gedung Kantor             | 336,49    | 1             | PGTK, Ruang Pertemuan dan Gudang               | FIP             | Kampus 2   |
| 93 | Bangunan Fasilitas Umum   | 12,03     | 1             | Kamar Mandi / WC                               | FIP             | Kampus 2   |
| 94 | Gedung Pendidikan         | 295,09    | 1             | Ruang Kuliah                                   | FIP             | Kampus 2   |
| 95 | Gedung Perpustakaan       | 305,00    | 1             | Gedung Perpustakaan dan Kantin                 | FIP             | Kampus 2   |
| 96 | Gedung Kantor             | 40,00     | 1             | Gedung hmj                                     | FIP             | Kampus 2   |

| No  | Nama Gedung               | Luas (M2) | Jumlah Lantai | Peruntukan                           | Pengguna        | Keterangan |
|-----|---------------------------|-----------|---------------|--------------------------------------|-----------------|------------|
| 97  | Gedung Pertemuan          | 302,23    | 1             | Ruang Aula Terbuka                   | FIP             | Kampus 2   |
| 98  | Gedung Perpustakaan       | 206,65    | 1             | SD Lab. (Perpus dan Ruang Komputer)  | FIP             | Kampus 2   |
| 99  | Gedung Tempat Ibadah      | 99,50     | 1             | SD Lab. (Musholah)                   | FIP             | Kampus 2   |
| 100 | Bangunan Fasilitas Umum   | 14,00     | 1             | SD Lab. (Gazebo)                     | FIP             | Kampus 2   |
| 101 | Bangunan Fasilitas Umum   | 61,71     | 1             | SD Lab. (Panggung dan WC)            | FIP             | Kampus 2   |
| 102 | Gedung Pendidikan         | 289,85    | 1             | SD Lab. (Ruang Kelas)                | FIP             | Kampus 2   |
| 103 | Gedung Kantor, Pendidikan | 479,70    | 2             | SD Lab. (Ruang Guru dan Ruang Kelas) | FIP             | Kampus 2   |
| 104 | Gedung Pendidikan         | 325,03    | 1             | SD Lab. (Ruang Kelas, Gudang dan WC) | FIP             | Kampus 2   |
| 105 | Gedung Pos Jaga           | 4,35      | 1             | SD Lab. (Pos Satpam)                 | FIP             | Kampus 2   |
| 106 | Gedung Pendidikan         | 150,44    | 1             | Laboratorium PGSD (LRC)              | FIP             | Kampus 2   |
| 107 | Gedung Pendidikan         | 319,32    | 1             | Ruang Kuliah                         | FIP             | Kampus 2   |
| 108 | Gedung Pendidikan         | 144,00    | 1             | Laboratorium Bahasa                  | FIP             | Kampus 2   |
| 109 | Gedung Kantor             | 56,35     | 1             | Rumah Guru                           | FIP             | Kampus 2   |
| 110 | Bangunan Fasilitas Umum   | 15,00     | 1             | Kamar Mandi / WC                     | FIP             | Kampus 2   |
| 111 | Gedung Pendidikan         | 292,00    | 1             | TK Lab. (Ruang Kelas)                | FIP             | Kampus 2   |
| 112 | Gedung Pendidikan         | 292,00    | 1             | TK Lab. (Ruang Kelas)                | FIP             | Kampus 2   |
| 113 | Gedung Terbuka            | 125,16    | 1             | TK Lab. (Panggung Pentas dan RK)     | FIP             | Kampus 2   |
| 114 | Gedung Pendidikan         | 137,81    | 1             | TK Lab. (Ruang Kelas)                | FIP             | Kampus 2   |
| 115 | Gedung Pendidikan         | 267,20    | 1             | Ruang Kuliah dan TK Lab. (RK)        | FIP             | Kampus 2   |
| 116 | Gedung Perpustakaan       | 97,26     | 1             | Perpustakaan dan Ruang Baca          | FIP             | Kampus 2   |
| 117 | Gedung Pendidikan         | 202,48    | 1             | Laboratorium Elektro                 | Fakultas Teknik | Kampus 2   |
| 118 | Gedung Asrama             | 429,94    | 2             | Asrama Putra                         | Biro AUK        | Kampus 2   |
| 119 | Gedung Asrama             | 429,94    | 2             | Asrama Putra                         | Biro AUK        | Kampus 2   |
| 120 | Gedung Pertemuan          | 123,80    | 1             | Ruang Aula dan Ruang Asrama          | Biro AUK        | Kampus 2   |
| 121 | Gedung Kantor             | 39,88     | 1             | Ruang Pengawas Asrama                | Biro AUK        | Kampus 2   |

| No  | Nama Gedung             | Luas (M2) | Jumlah Lantai | Peruntukan                           | Pengguna | Keterangan |
|-----|-------------------------|-----------|---------------|--------------------------------------|----------|------------|
| 122 | Bangunan Fasilitas Umum | 37,97     | 1             | Kamar Mandi / WC                     | Biro AUK | Kampus 2   |
| 123 | Gedung Pos Jaga         | 27,88     | 1             | Pos Satpam                           | Biro AUK | Kampus 2   |
| 124 | Gedung Kantor           | 204,75    | 2             | Jurusan Kesmas dan Farmasi           | FIKK     | Kampus 3   |
| 125 | Gedung Kantor           | 204,75    | 2             | Jurusan Keperawatan dan Perpustakaan | FIKK     | Kampus 3   |
| 126 | Gedung Kantor           | 144,40    | 1             | Ruang Pelayanan Kesehatan            | FIKK     | Kampus 3   |
| 127 | Gedung Kantor           | 38,25     | 1             | -                                    | FIKK     | Kampus 3   |
| 128 | Gedung Pendidikan       | 186,00    | 2             | Laboratorium Kesmas                  | FIKK     | Kampus 3   |
| 129 | Gedung Pendidikan       | 186,00    | 2             | Laboratorium Farmasi                 | FIKK     | Kampus 3   |
| 130 | Gedung Pendidikan       | 590,19    | 2             | Laboratorium Keperawatan             | FIKK     | Kampus 3   |
| 131 | Gedung Pendidikan       | 287,19    | 1             | Ruang Kuliah                         | FIKK     | Kampus 3   |
| 132 | Gedung Pendidikan       | 315,64    | 1             | Laboratorium Keolahragaan            | FIKK     | Kampus 3   |
| 133 | Gedung Perpustakaan     | 143,00    | 1             | Perpustakaan                         | FIKK     | Kampus 3   |
| 134 | Gedung Pendidikan       | 463,81    | 1             | Ruang Kuliah                         | FIKK     | Kampus 3   |
| 135 | Gedung Pendidikan       | 266,91    | 1             | Ruang Kuliah dan Laboratorium        | FIKK     | Kampus 3   |
| 136 | Gedung Kantor           | 152,52    | 1             | Ruang Dosen                          | FIKK     | Kampus 3   |
| 137 | Gedung Pendidikan       | 238,50    | 1             | Ruang Kuliah                         | FIKK     | Kampus 3   |
| 138 | Gedung Pendidikan       | 301,30    | 1             | Ruang Kuliah                         | FIKK     | Kampus 3   |
| 139 | Gedung Olahraga         | 243,66    | 1             | GOR Bulutangkis                      | FIKK     | Kampus 3   |
| 140 | Gedung Olahraga         | 256,11    | 1             | GOR Senam                            | FIKK     | Kampus 3   |
| 141 | Gedung Tempat Ibadah    | 79,00     | 1             | Musholah                             | FIKK     | Kampus 3   |
| 142 | Gedung Pos Jaga         | 28,18     | 1             | Pos Satpam                           | FIKK     | Kampus 3   |

