

## Kata Pengantar

Rencana Strategis Universitas Negeri Gorontalo (RENSTRA UNG) 2010-2014 ini dikembangkan untuk memberikan arah bagi pengembangan universitas dalam pencapaian visi universitas yang berdaya saing. Renstra ini merupakan renstra kedua setelah penetapan status UNG menjadi PT yang melaksanakan Program Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU) tahun 2009. Dengan demikian berbagai rencana strategis yang dikembangkan merupakan kesinambungan dari berbagai kebijakan dan program dari RENSTRA UNG sebelumnya.

Penyusunan Renstra ini memuat tentang evaluasi diri, yang secara implisit tertuang di dalam *enviromental scanning* dan berbagai kebijakan/program yang terarah dan terukur. Lebih lanjut program-program tersebut telah dijabarkan ke dalam kegiatan dan penganggaran yang lebih operasional dengan dilandasi oleh Empat pilar pengembangan UNG 2010-2014. Keempat pilar tersebut adalah *Quality Assurance*, *Total Information Technology*, *Soft Skill* dan *Environment*. Disamping itu Renstra ini memuat tentang cita-cita UNG pada tahun 2025 untuk mewujudkan universitas peradaban yang unggul di Kawasan Timur Indonesia Bagian Utara.

Upaya pencapaian visi “*terwujudnya universitas yang berdaya saing untuk menciptakan insan yang cerdas, terampil dan berkarakter*” pada RENSTRA UNG 2010-2014 dituangkan dalam lima kebijakan dan 38 program dengan berbagai indikator pencapaian program yang relevan dan 88 kegiatan utama. Rencana Strategis ini menjadi acuan bagi semua penyusunan rencana kerja di lingkungan Universitas Negeri Gorontalo

Gorontalo, Mei 2011  
Rektor,

**Dr. H. Syamsu Qamar Badu, MPd**  
NIP. 19600603 198603 1 003

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	ii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR .....	v
I. PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Landasan Penyusunan .....	3
1.3. Sistematika Penyusunan.....	4
II. KINERJA UNIVERSITAS NEGERI GORONTALO .....	6
2.1. Trend Capaian Kinerja .....	6
2.2. Organisasi dan Sumber Daya Manusia .....	13
2.3. Sarana dan Prasarana.....	16
2.4. Faktor yang Mempengaruhi Kinerja UNG .....	18
III. ANALISIS LINGKUNGAN.....	21
3.1. Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman .....	21
3.2. Posisi dan Strategi Organisasi.....	25
IV. ARAH PENGEMBANGAN JANGKA PANJANG UNG 2025 .....	27
4.1. Objektif 2006 - 2010 .....	29
4.2. Objektif 2010 - 2015 .....	29
4.3. Objektif 2015 - 2020 .....	30
4.4. Objektif 2020 - 2025 .....	31
V. KEBIJAKAN DAN PROGRAM 2010 - 2014.....	32
5.1. Visi .....	32
5.2. Misi .....	33
5.3. Tujuan .....	33
5.4. Sasaran .....	33
5.5. Strategi .....	34
5.6. Kebijakan dan Program.....	35

VI. STRATEGI IMPLEMENTASI DAN PENCAPAIAN TARGET .....	43
6.1. Strategi Implementasi.....	43
6.2. Pencapaian Target .....	44
6.3. Proyeksi Keuangan.....	52
6.4. Anggaran Belanja Kegiatan Utama Per Program.....	68
VII. PENUTUP.....	72

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Perkembangan Jumlah Lulusan Universitas Negeri Gorontalo .....	6
Tabel 2.2. Rata-rata IPK Mahasiswa S1 dan S2 Universitas Negeri Gorontalo	8
Tabel 2.3. Perkembangan Total Pendapatan UNG Tahun 2005 – 2010 .....	10
Tabel 2.4. Pencapaian Pendapatan Tahun 2005 – 2010 .....	11
Tabel 2.5. Penyerapan Belanja UNG Tahun 2006 – 2010 .....	12
Tabel 2.6. Luas Bangunan Masing-Masing Fakultas .....	17
Tabel 2.7. Luas Bangunan Fasilitas Penunjang .....	17
Tabel 2.8. Profil Kompetitif UNG .....	20
Tabel 6.1. Target Tahunan RENSTRA UNG 2010 - 2014 .....	44
Tabel 6.2. Proyeksi PNBK 2010-2014 .....	53
Tabel 6.3. Proyeksi Block Grant/Kerja Sama dan APBN Tahun 2009 -2013 ...	54
Tabel 6.4. Proyeksi Belanja Tahun 2010-2014 .....	55
Tabel 6.5. Proyeksi Arus Kas Tahun 2009-2013 .....	56
Tabel 6.6. Proyeksi Neraca Tahun 2010-2014 .....	57
Tabel 6.7. Tarif SPP .....	58
Tabel 6.8. Tarif Dana Pengembangan Program Studi .....	60
Tabel 6.9. Tarif Dana Pembangunan .....	61
Tabel 6.10. Tarif Tugas Akhir .....	63
Tabel 6.11. Tarif Praktikum .....	64
Tabel 6.12. Tarif Dana Sosial .....	66
Tabel 6.13. Tarif Ujian Masuk .....	68
Tabel 6.14. Tarif Wisuda .....	68
Tabel 6.15. Anggaran Belanja Kegiatan Utama Per Program .....	69

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Perkembangan Jumlah Mahasiswa Terdaftar Universitas Negeri Gorontalo .....	7
Gambar 2.2. Rata-rata Lama Studi Lulusan S1 Universitas Negeri Gorontalo .....	7
Gambar 2.3. Jumlah Penelitian yang Dilakukan Dosen Universitas Negeri Gorontalo .....	8
Gambar 2.4. Jumlah Pengabdian Masyarakat yang dilakukan Dosen UNG Menurut Judul.....	9
Gambar 2.5. Perkembangan Realisasi Pendapatan UNG 2005 - 2010.....	10
Gambar 2.6. Pertumbuhan Realisasi Belanja UNG tahun 2005 - 2008 .....	12
Gambar 2.7. Perkembangan Jumlah Dosen UNG Menurut Tingkat Pendidikan dan Guru Besar .....	16
Gambar 2.8. Perkembangan Jumlah Pegawai UNG Menurut Tingkat Pendidikan .....	16